

Jacek Janusz Poświata

Przebieg kariery zawodowej

McKinsey & Company, Inc,	1992 – 2012
Dyrektor (starszy partner) Partner	od 2004 od 1999
McKinsey & Company Poland	1996 – 2012
McKinsey & Company Canada	1995 – 1996
McKinsey & Company Denmark	1992 – 1995

Pełnione funkcje:

- Lider Pionu Private Equity i Strategii w Europie Wschodniej 2008 – 2012
- Dyrektor Zarządzający McKinsey & Company Poland 2005 – 2011
- Członek komitetu zajmującego się oceną Partnerów i nominacją nowych Dyrektorów (Worldwide Personal Evaluation and Election Committee) (dla obszarów Południowej Afryki, Bliskiego Wschodu, Wielkiej Brytanii, Indii) 2003 – 2012
- Szef komitetu zajmującego się oceną menedżerów i młodszych partnerów (Personal Committee) w Europie Wschodniej 2005 – 2011
- Lider Pionu Telekomunikacji w Europie Wschodniej 2000 – 2005

Najważniejsze osiągnięcia:

- 40% wzrost liczby konsultantów w ciągu dwóch pierwszych lat kierowania biurem McKinsey w Polsce – obecnie największą w kraju firmą doradztwa strategicznego (5 partnerów, 55 konsultantów, 50 pracowników wsparcia).
- Pozyskanie kilku nowych znaczących klientów dla Firmy, między innymi 5 z 15 największych spółek w Polsce, oraz podwojenie liczby projektów dla 4 dużych klientów.
- Ekspansja działalności Firmy w obszarze Private Equity oraz w sektorze publicznym w Polsce i w Europie Wschodniej.
- Budowa reputacji Firmy na zewnątrz oraz kształtowanie debaty publicznej w Polsce, ze szczególnym naciskiem na ład korporacyjny, efektywność kadry zarządzającej, strategię i wzrost oraz rozwój narodowych championów.
- Organizacja "Board Academy – Akademii Najwyższych Standardów", warsztatów dla 30 największych polskich spółek, w których uczestniczyło 250 przedstawicieli zarządów i rad nadzorczych.

- Zwiększenie obecności McKinsey w Polsce dzięki otwarciu 2 nowych biur – Centrum Wiedzy dla regionu EMEA we Wrocławiu (80 pracowników) i Europejskiego Centrum Usług Wsparcia w Poznaniu (130 pracowników).
- Restrukturyzacja biura McKinsey Poland i zwiększenie wydajności personelu o 35% w latach 2008-2009.
- Mianowany pierwszym polskim dyrektorem McKinsey na świecie.

Obszary biznesowe i najważniejsze doświadczenia:

Większość projektów doradczych zrealizowana została dla wiodących firm krajowych oraz międzynarodowych, działających w branżach private equity, telekomunikacyjnej/mediowej, transportowej, paliwowej, surowcowej, energetycznej, finansowej i sektorze publicznym. Realizowane projekty skupione były wokół najważniejszych z punktu widzenia najwyższej kadry kierowniczej zagadnień, takich jak strategia, fuzje i przejęcia, due diligence, reorganizacja i ład korporacyjny czy restrukturyzacja. Były to często programy wielomiesięczne w ramach wieloletniej współpracy, realizowane dla klientów w Polsce, na Ukrainie, w Rumunii, Czechach, Danii, Niemczech, Wielkiej Brytanii, Szwecji, Kanadzie i Stanach Zjednoczonych. Najważniejsze z nich to:

- 5-letnie wsparcie dla firm z branży private equity w Europie Wschodniej: ponad 20 projektów poświęconych analizom branżowym i due diligence w sektorach telekomunikacyjnym, mediowym, farmaceutycznym, dóbr konsumpcyjnych, transportowym i opieki zdrowotnej; restrukturyzacja i realizacja projektów strategicznych dla spółek portfelowych.
- 12-letnie wsparcie dla 4 kolejnych prezesów i kadry kierowniczej operatora telekomunikacyjnego w sektorach telefonii stacjonarnej, komórkowej, transferu danych i mediów, w tym, opracowanie strategii korporacyjnej i dla jednostek biznesowych, rozwój pionów Internetu i mediów, opracowanie strategii wzrostu telefonii komórkowej, rozwój nowych produktów w telefonii stacjonarnej i komórkowej, redukcja kosztów operacyjnych (200 mln USD) i inwestycyjnych (450 mln USD), reorganizacja działalności operatora.
- 6-letnie wsparcie dla wiodącego przedsiębiorstwa paliwowego, w tym wsparcie 5 kolejnych prezesów i 10 członków zarządu firmy w opracowaniu i realizacji programu restrukturyzacji (efekty rzędu 400 mln USD), opracowaniu strategii oraz strukturyzacji transakcji fuzji i przejęcia, przeprowadzeniu 2 projektów zarządzania po fuzji poza granicami Polski, opracowaniu strategii korporacyjnej, strategii marketingowej i modyfikacji sieci detalicznej.
- 16-letnie wsparcie dla 5 kolejnych prezesów wiodących linii lotniczych, między innymi w opracowaniu i realizacji programów restrukturyzacji, przygotowaniach do prywatyzacji, opracowaniu strategii dla jednostek biznesowych, strategii ekspansji na nowe rynki, restrukturyzacji floty, strategii marketingowej i sprzedażowej.
- 3-letnie wsparcie dla dużego przedsiębiorstwa wydobywczego w opracowaniu strategii wzrostu, poprawie wydajności operacyjnej (efekty rzędu 200 mln USD), redukcji nakładów inwestycyjnych (50 mln USD), strategii fuzji i przejęć, due diligence 3 podmiotów (w tym 2 przejętych), zagadnieniach ładu korporacyjnego.
- Pomoc dwóm przedsiębiorstwom elektroenergetycznym w opracowaniu strategii, restrukturyzacji działalności wydobywczej, wprowadzeniu systemów zarządzania.

- Realizacja rocznego projektu zarządzania po fuzji w wiodącej sieci handlowej.
- Szereg projektów w zakresie strategii korporacyjnej, restrukturyzacji, organizacji/ładu korporacyjnego, fuzji i przejęć dla średniej wielkości firm z branży mediowej, dóbr konsumpcyjnych, instytucji finansowych, sieci handlowych i producentów sprzętu AGD.
- Pomoc rządowi Polski i Ukrainy w zakresie ładu korporacyjnego, organizacji mistrzostw sportowych, poprawie wydajności przemysłowej, czy implikacjach ekonomicznych wynikających ze zmian klimatycznych.
- Realizacja projektów Pro Bono dla instytucji takich jak Teatr Wielki w Warszawie, Ashoka i Klub Polskiej Rady Biznesu, dotyczących zagadnień związanych ze strategią wzrostu i polityką inwestycyjną.

Chrysler Motors Corporation, Detroit, USA

1987-1990

- Główny analityk dla linii produkcyjnej jeepa na rynkach bliskowschodnim i rosyjskim.
- Analityk cenowy dla linii produkcyjnej jeepa.
- Pomoc w ekspansji działalności firmy Chrysler w Wenezueli.

Philip Morris, Lozanna, Szwajcaria – Staż wakacyjny

1991

Eli Lilly, Wiedeń, Austria – Staż wakacyjny

1991

Kansallis-Osake-Pankki, Helsinki, Finlandia – Staż wakacyjny

1986

Suomen Unipol OY, Helsinki, Finlandia – Staż wakacyjny

1985

Wykształcenie

M.B.A., Columbia Business School, Nowy Jork, USA

1990 – 1992

Szkoła Główna Handlowa (wcześniej SGPiS), Warszawa, Polska

1983 – 1987

Pozostałe informacje

- Członek Polskiej Rady Biznesu
- Członek Amerykańskiej Izby Handlowej
- Liczne przemówienia i publikacje na temat ładu korporacyjnego, efektywności zarządów i strategii wzrostu
- Prelegent na wielu konferencjach (w tym 6 razy podczas Forum Ekonomicznego w Krynicy)
- Znajomość języków: polski (język ojczysty), angielski (biegły), duński (podstawowy).
- [REDACTED]

BOGUSŁAW FIEDOR

[REDAKTOR]
Prof. dr hab. nauk ekonomicznych

[REDAKTOR]
Miejsce zatrudnienia; Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, [REDAKTOR]

Przebieg pracy oraz najważniejsze funkcje na macierzystej uczelni, Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu

- dr nauk ekonomicznych, 1975
- dr hab. nauk ekonomicznych, 1986
- profesor nauk ekonomicznych, 1991
- profesor zwyczajny od roku 1994
- członek Senatu; 1996 do chwili obecnej, w trzech kadencjach przewodniczący Senackiej Komisji Zagranicznej
- Dyrektor Instytutu Ekonomii: 1991 do chwili obecnej
- twórca i Kierownik Katedry Ekonomii Ekologicznej: 1996-2005
- Rektor Uczelni w latach 2005-2008 oraz 2008-2012
- Prorektor ds. Współpracy z Zagranicą (2012-2016)

Zainteresowania naukowe

- teoria i metodologia ekonomii
- ekonomia środowiska i zasobów naturalnych, ekonomia i polityka ekologiczna; twórca wrocławskiej szkoły ekonomii środowiska i zasobów naturalnych
- teoria wzrostu i rozwoju gospodarczego
- historia myśli ekonomicznej
- polityka makroekonomiczna

Kształcenie młodej kadry naukowej:

- 14 wypromowanych doktorów, 4 doktorów habilitowanych wśród wychowanków
- recenzent w ok. 50 postępowaniach o nadanie stopnia doktora, ok. 85 o nadanie stopnia dr hab., ok. 30 o nadanie tytułu profesora
- członek z wyboru Centralnej Komisji ds. Tytułu i Stopni Naukowych: 2003-2012

Publikacje i badania naukowe, kolegia redakcyjne i rady programowe periodyków naukowych

- autor ok. 400 publikacji naukowych, w tym - jako autor bądź współautor w istotnej części - 32 książek i monografii
- kierownik ok. 50 projektów i programów badawczych, w tym 12 międzynarodowych
- członek kolegiów redakcyjnych i rad programowych/naukowych wielu czasopism naukowych; między innymi „Ekonomista” (wydawca Instytut Nauk Ekonomicznych PAN oraz Polskie Towarzystwo Ekonomiczne), „Studia Ekonomiczne” (wydawca INE PAN), „Ekonomia i Środowisko” (wydawca Europejskie Stowarzyszenie Ekonomistów

Środowiska i Zasobów Naturalnych -Oddział Polski - Oddział Polski), „Gospodarka Narodowa” (wydawca SGH w Warszawie)

Ważniejsze funkcje akademickie i publiczne

- Europejskie Stowarzyszenie Ekonomistów Środowiska i Zasobów Naturalnych -Oddział Polski -wiceprzewodniczący w latach 1994-2002 i 2010-2014
- Komisja Nauk Ekonomicznych Oddziału Wrocławskiego PAN - przewodniczący 1994-2002
- Rada Strategii Społeczno-Gospodarczej przy Rządzie RP - członek od roku 1994 i wiceprzewodniczący w latach 1997-2005
- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN - członek z wyboru od roku 1997, aktualnie wiceprzewodniczący KNE PAN i Przewodniczący Komisji Nauki
- Rada Główna Szkolnictwa Wyższego - członek z wyboru w kadencji 2000-2002
- Państwowa Rada Ochrony Środowiska - członek w kadencji 2001-2006
- Centralna Komisja ds. Tytułu i Stopni Naukowych przy Premierze RP - członek z wyboru w latach 2003-2012
- Rada Naukowa Instytutu Nauk Ekonomicznych PAN - wiceprzewodniczący z wyboru od roku 2003
- Przewodniczący z wyboru Rady Naukowej Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, 2010-2015
- Przewodniczący Kolegium Rektorów Uczelni Wrocławia, Opola, Częstochowy i Zielonej Góry: 2011-2012, wiceprzewodniczący 2010, obecnie Honorowy Przewodniczący
- Członek Prezydium Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich oraz Przewodniczący Komisji Ekonomicznej KRASP (2012-2016)

Współpraca międzynarodowa (ważniejsze fakty)

- Członek *Environmental Advisory Council* Prezydenta Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju w Londynie w latach 1991-1994
- przewodniczący Sekcji Ekonomicznej Polskiego Komitetu UNESCO-M&B (Man and Biosphere) w latach 2000-2006
- wielokrotny konsultant i członek misji Banku Światowego
- *visiting professor/Gastprofessor* (Virginia Polytechnic Institute and State University – 1980, University of Richmond - 1993, Westfälische Wilhelms-Universität Münster/Niemcy – 1987, 1990)
- konsultant (projekty, ekspertyzy) wielu organizacji międzynarodowych:
 - United Nations Environmental Programme,
 - United Nations Development Programme,
 - United Nations Economic Commission for Europe,
 - United Nations Conference on Trade and Development,
 - World Resources Institute (Washington D.C.),
 - Harvard Institute for International Development
- Prezydent Rady Naukowej *Internationales Hochschulinstitut* w Zittau (Niemcy) 2008-2011
- Przedstawiciel Polski w Higher Education and Research Standing Committee, Council of Europe (1999-2011)

Nagrody, wyróżnienia i odznaczenia (ważniejsze):

- 6-krotnie nagroda ministra właściwego dla spraw nauki i szkolnictwa wyższego za osiągnięcia naukowe
- 7-krotnie nagroda ministra właściwego dla spraw nauki i szkolnictwa wyższego za osiągnięcia organizacyjne jako rektor uczelni,
- 2-krotnie nagroda Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego w konkursie na najlepsze podręczniki akademickie
- Złoty Krzyż Zasługi Krzyż Kawalerski OOP, Odznaka Zasłużony dla Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Srebrna Odznaka Zasłużony dla Sportu i Kultury Fizycznej, Złota Odznaka AZS, Medal Komisji Edukacji Narodowej
- Członek Honorowy AZS, Członek Honorowy Business Centre Club

Członkostwo w radach nadzorczych

- Bank Cukrownictwa CUKROBANK S.A
- Bank Ochrony Środowiska S.A.
- Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna INVEST PARK S.A.
- Dolnośląska Agencja Współpracy Gospodarczej S.A.
- Dolnośląski Park Innowacji i Nauki S.A. (aktualnie, od roku 2011)

Działalność w instytucjach otoczenia biznesu, własne doświadczenie biznesowe

- Członek- założyciel Dolnośląskiej Rady Przedsiębiorczości i Nauki w ramach Łoży Dolnośląskiej Business Centre Club
- Członek Kapituły Dolnośląskiego Certyfikatu Gospodarczego
- Przewodniczący Kapituły Nagrody Gospodarczej Dolnośląski Gryf
- Członek Kapituły Nagrody Firma Dobrze Widziana w ramach Łoży Dolnośląskiej BCC
- Członek Honorowy Business Centre Club
- współwłaściciel firmy konsultingowej Eko-Plus (doradztwo biznesowo-ekologiczne): 1996-1999