



PRZYSZŁOŚĆ JEST  
**Z MIEDZI**

**Zwyczajne Walne Zgromadzenie  
KGHM Polska Miedź S.A.**

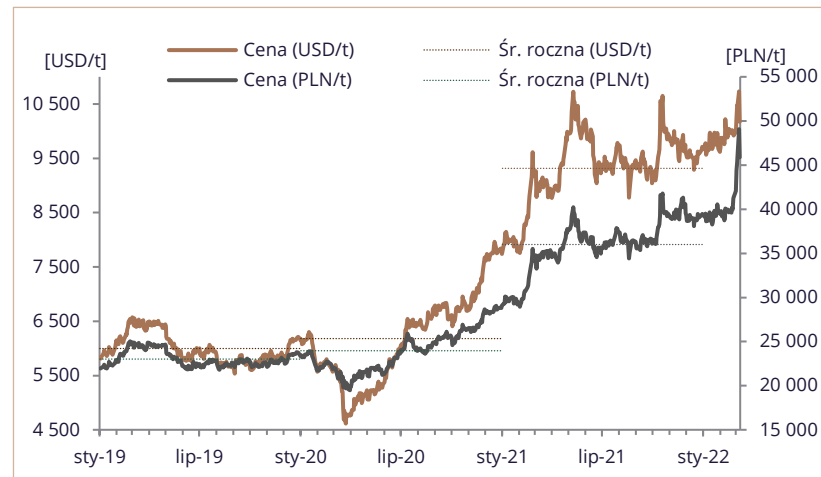
Lubin, 21 czerwca 2022 r.

## Otoczenie makroekonomiczne

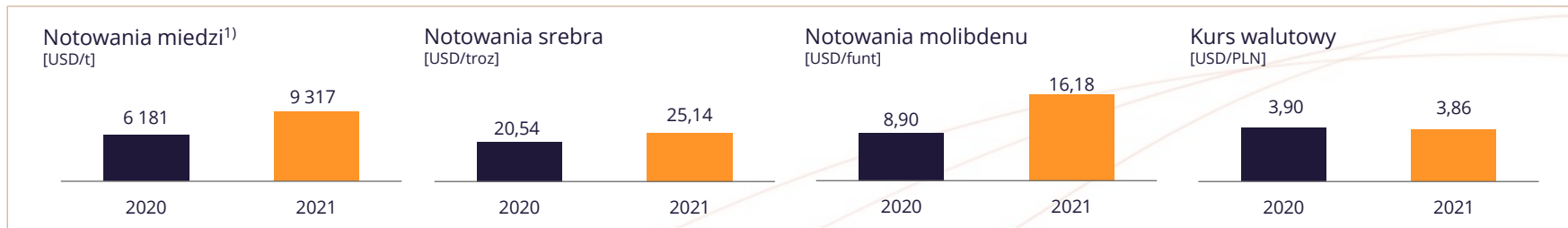
Notowania surowców i walut

**Ceny miedzi w 2021 osiągnęły historyczny rekord 10 724 USD/t, przy średniej cenie 9 317 USD/t za rok 2021. W centrum uwagi pozostawała pandemia, kondycja chińskiej gospodarki oraz zielona transformacja**

- Średnia cena miedzi w 2021 była o 51% wyższa niż w analogicznym okresie roku 2020, natomiast średnia cena srebra w 2021 wzrosła o 22% w tym samym okresie porównawczym
- Średnia roczna cena molibdenu w 2021r. była o 82% wyższa w stosunku do średniej odnotowanej w roku poprzednim
- Średnia cena miedzi w PLN była najwyższa w historii i wyniosła ponad 36 tys. PLN, co jest poziomem o 50% wyższym niż w 2020, przy nieznacznym umocnieniu PLN do USD (o ok. 1%)



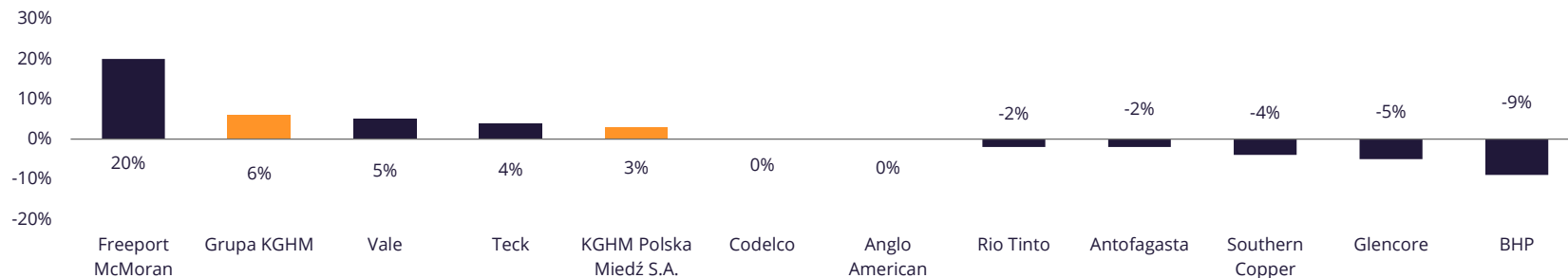
Źródło: Thomson Reuters, KGHM Polska Miedź S.A.



1) Średnie notowania miedzi cash settlement

# Wyniki produkcyjne spółek wydobywczych w 2021

## Poziom produkcji miedzi wśród firm wydobywczych 2021 vs 2020



## Podsumowanie 2021 r. w Grupie KGHM

Najważniejsze czynniki makroekonomiczne i charakterystyki Grupy w porównaniu do 2020 r.

### Otoczenie makroekonomiczne<sup>1)</sup>

**+51%**

Notowania miedzi

**+22%**

Notowania srebra

**-1,0%**

Oslabienie dolara  
względem złotego

### Produkcja i koszt C1

**+6,3%**

Produkcja miedzi

**+1%**

Produkcja srebra

**+23%**

Koszt C1

### Wyniki finansowe

**+26%**

Wzrost przychodów  
do poziomu  
29 803 mln PLN

**+56%**

Wzrost EBITDA<sup>2)</sup>  
do poziomu  
10 327 mln PLN

# Bezpieczeństwo pracowników jako priorytet strategiczny Grupy KGHM

2021



## Bezpieczeństwo i rozwój

### ISO 45001:2018

Posiadamy certyfikat Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy

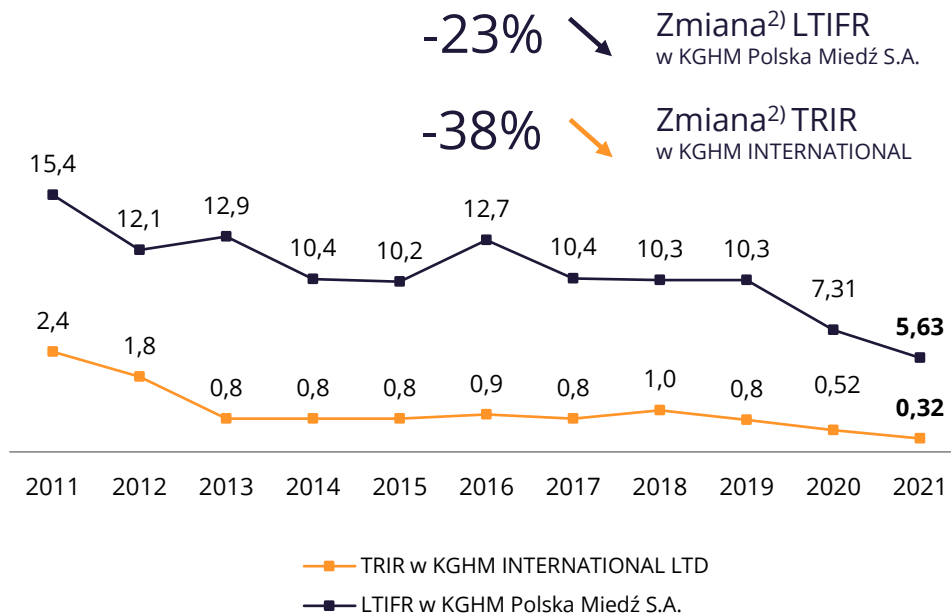
### Złota Karta Lidera Bezpiecznej Pracy

Spadek o 23% (r/r) liczby uznanych wypadków przy pracy z 213 do 165 zarejestrowanych na koniec 2021

### Historycznie niskie wskaźniki wypadkowości

Po raz kolejny jako załoga KGHM stanęliśmy na wysokości zadania. W roku 2021 ponownie uzyskaliśmy bardzo dobre wyniki w obszarze Bezpieczeństwa i Higieny Pracy. Pomimo zagrożenia spowodowanego pandemią wirusa SARS CoV-2, dzięki wspólnemu wysiłkowi i zaangażowaniu, liczba zdarzeń wypadkowych **spadła z 213 w 2020 roku do 165 zanotowanej na koniec 2021 roku**. Zmniejszyła się przede wszystkim liczba wypadków powodowanych przez ludzką nieostrożność.

## Wskaźniki wypadkowości<sup>1)</sup>



1) LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate); TRIR (Total Recordable Incident Rate) wskaźnik wyliczany wg przyjętej metodologii jako liczba wypadków przy pracy spełniających warunki rejestracji w rozumieniu standardu International Council on Mining & Metals, łącznie dla pracowników KGHM INTERNATIONAL LTD., KGHM Chile SpA i Sierra Gorda SCM i podwykonawców tych podmiotów, standaryzowana do 200 000 przepracowanych godzin  
2) Średnia wypadkowości za 2021 w porównaniu do średniej za rok 2020

# Przepływy gotówki w Grupie Kapitałowej w ciągu 2021 r. Wpłaty do KGHM Polska Miedź S.A.

Aktywa Zagraniczne wpłaciły do KGHM Polska Miedź S.A. 532,4 mln USD\*



# Neutralność klimatyczna do roku 2050

Osiągnięcie neutralności klimatycznej do roku 2050 celem nadrzędnym Polityki Klimatycznej KGHM Polska Miedź S.A. Celem pośrednim – redukcja łącznych emisji Zakresu 1 i 2 do 2030 roku o 30%<sup>1)</sup>



## Główne kierunki dekarbonizacji:

- 1 Redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:**
  - Rozwój własnych źródeł bezemisyjnych i niskoemisyjnych
  - Poprawa efektywności energetycznej w oddziałach produkcyjnych i usprawnienie procesów technologicznych
  - Zakup energii z OZE w kontraktach PPA
- 2 Stopniowa redukcja emisji bezpośrednich Zakresu 1:**
  - Domieszkowanie wodoru w procesach technologicznych
  - Pierwsze wdrożenia z zakresu elektromobilności

**Cele redukcyjne obejmujące całą Grupę Kapitałową KGHM zostaną podane do publicznej wiadomości najpóźniej w H1 2023**

## Główne kierunki dekarbonizacji:

- 1 Całkowita redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:**
  - Energia elektryczna i ciepło wyłącznie ze źródeł bezemisyjnych (przede wszystkim przejście na bezemisyjne źródła własne)
- 2 Maksymalna redukcja emisji bezpośrednich Zakresu 1:**
  - Technologie wodorowe
  - Elektromobilność
  - Wdrożenie zaawansowanych technologii w ramach ciągu produkcyjnego
  - Wykorzystanie technologii CCU i CCS<sup>2)</sup>
- 3 Potencjalny offset pozostałych emisji**

**Kompleksowe nakłady inwestycyjne związane z realizacją działań ograniczających poziom emisji GHG zostaną określone w ramach Programu Dekarbonizacji GK KGHM i podane do publicznej wiadomości**

# Kluczowe elementy w poszczególnych obszarach Strategii w 2021 r.



## Produkcja

- Utrzymanie niezachwianej produkcji w sytuacji pandemicznej w kraju i zagranicą.
- Stabilna produkcja miedzi z aktywów krajowych (górnicza 442,6 tys. ton; hutnicza 577,6 tys. ton).
- Stabilna produkcja miedzi płatnej z aktywów zagranicznych (Sierra Gorda 104,4 tys. ton (55%); Robinson 53,6 tys. ton; Carlota 5,5 tys. ton; Franke 10,7 tys. ton; Zagłębie Sudbury 1,9 tys. ton).
- Kontynuacja projektów służących automatyzacji w ramach KGHM 4.0.



## Rozwój

- Kontynuacja Programu Udostępnienia Złoża (głębinie szybu GG-1, wybór wykonawcy dla budowy szybu GG-2).
- Kontynuacja rozbudowy OUOW „Żelazny Most” (zrealizowano 99% zakresu rzeczowego zaawansowania projektu rozbudowy Kwatery Południowej oraz 80% zakresu rzeczowego dla budowy Stacji Segregacji i Zagęszczania Odpadów).
- Kontynuacja projektów eksploracyjnych w Polsce i rozwojowych projektów w aktywach zagranicznych (projekt Viktoria, SG Oxide).
- Zaspokojenie zapotrzebowania KGHM na energię ze źródeł własnych na poziomie 18,7% ogólnego zużycia.
- Prowadzenie działań związanych ze zwiększeniem produkcji energii ze źródeł własnych, w tym OZE; rozwój technologii wodorowej (powołanie Dolnośląskiej Doliny Wodorowej) i jądrowej SMR (Umowa z NuScale, USA).
- Kontynuacja prac zmierzających do budowy II linii Upcast w HM Cedynia.



## Człowiek i Środowisko

- Kontynuacja Programu dostosowania instalacji technologicznych Spółki do wymogów konkluzji BAT dla przemysłu metali nieżelaznych wraz z ograniczeniem emisji arsenu (BATAs).
- Kontynuacja Programu Poprawy Bezpieczeństwa i Higieny Pracy (LTIFR: 5,63; TRIR: 0,32).
- Przyjęcie Polityki Klimatycznej KGHM.
- Zakończenie projektu wdrażania systemu antykolizyjnego maszyn górniczych – 100% zaawansowania projektu.



## Efektywna Organizacja

- Kontynuacja transformacji cyfrowej w ramach Programu KGHM 4.0.
- Optymalizacja portfela aktywów zagranicznych.
- Realizacja działań w zakresie wzrostu udziału spółek GK w budowie wartości KGHM.



## Innowacje

- Kontynuacja projektów badawczo-rozwojowych w ramach przedsięwzięcia CuBR oraz Programu Doktoratów Wdrożeniowych.
- Realizacja inicjatyw związanych z testowaniem maszyn górniczych o napędzie elektrycznym bateryjnym.
- Kontynuacja realizacji projektów dofinansowanych w ramach Programu Ramowego Horyzont Europa oraz KIC Raw Materials.
- Realizacja działań w zakresie własności intelektualnej (znaki towarowe, patenty na wynalazki).
- Rozwój narzędzi IT wspierających zarządzanie obszarem B+R i Zarządzanie Wiedzą w GK KGHM.



## Stabilność Finansowa

- Optymalizacja struktury finansowania – usprawnienie efektywności zarządzania płynnością.
- Oparcie struktury finansowania Grupy KGHM na instrumentach długoterminowych.
- Prowadzenie optymalizacji cyklu rotacji należności oraz cyklu rotacji zobowiązań.
- Efektywne zarządzanie ryzykiem rynkowym i kredytowym w Grupie KGHM.
- Opracowanie i rozpoczęcie wdrażania zintegrowanego modelu kontrolingu w GK KGHM.



# Kluczowe wskaźniki produkcyjne Grupy KGHM i segmentów

2021

Produkcja miedzi płytnej  
w Grupie Kapitałowej KGHM  
wyższa o 6,3% (r/r)

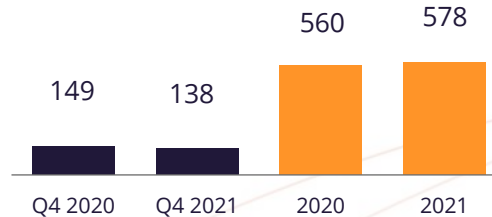
**754** **+6,3% r/r**  
[tys. t]

- KGHM Polska Miedź S.A.:  
wzrost produkcji z obcych  
materiałów miedzionośnych
- Sierra Gorda:  
wyższy uzysk, wyższa  
zawartość miedzi w rudzie oraz  
zwiększenie przerobu rudy
- KGHM INTERNATIONAL LTD.:  
wyższa produkcja w kopalni  
Robinson

Produkcja miedzi płytnej  
KGHM Polska Miedź S.A. [tys. t]

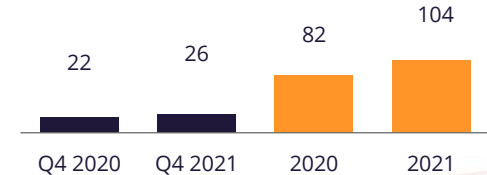
**+3,2% r/r**

**578**



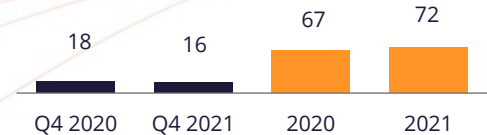
Produkcja miedzi płytnej  
Sierra Gorda<sup>1)</sup> [tys. t]

**+28% r/r**



Produkcja miedzi płytnej  
KGHM INTERNATIONAL LTD. [tys. t]

**+7% r/r**



# Kluczowe wskaźniki finansowe Grupy KGHM

2021

## Znaczący wzrost EBITDA skorygowanej Grupy KGHM w relacji do 2020

Wzrost EBITDA skorygowanej w relacji do 2020 (+3 704 mln PLN; +56%), w tym w segmentach:

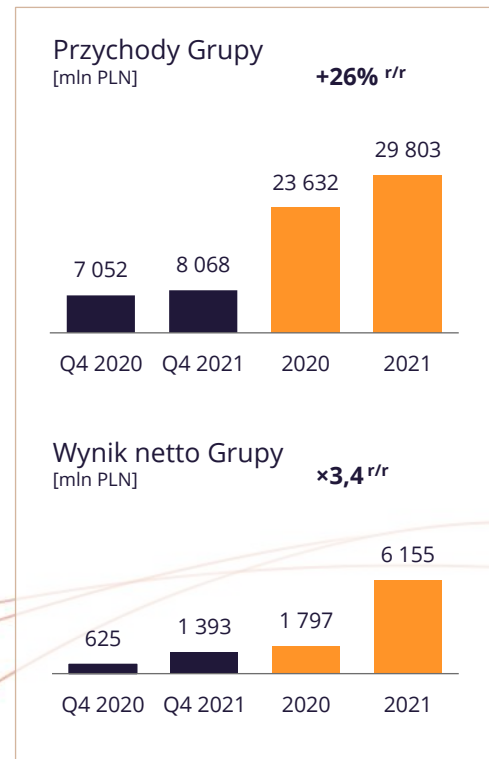
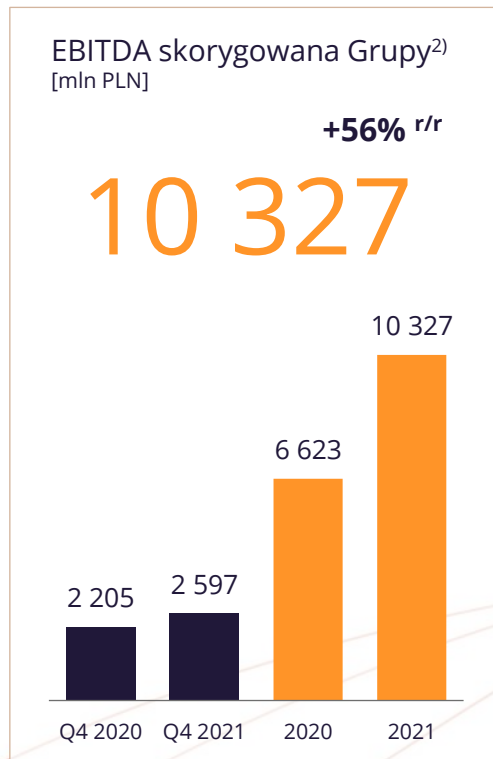
- KGHM Polska Miedź S.A. +1 016 mln PLN – wzrost cen miedzi
- Sierra Gorda<sup>1)</sup> +1 821 mln PLN – przede wszystkim wyższe przychody ze sprzedaży miedzi związane ze wzrostem notowań oraz wyższym wolumenem sprzedaży
- KGHM INTERNATIONAL +732 mln PLN – wzrost cen miedzi

### Wzrost przychodów Grupy

- Wpływ wyższych notowań metali

### Wzrost wyniku netto Grupy

- Poprawa w zakresie EBITDA oraz odwrócenie utraty wartości pożyczek umożliwiły realizację wyniku netto na poziomie wyższym od zanotowanego w 2020 r. o 4 358 mln PLN (3,4-krotny wzrost)



# Wyniki finansowe

## Grupa Kapitałowa

Wynik netto  
[mln PLN]

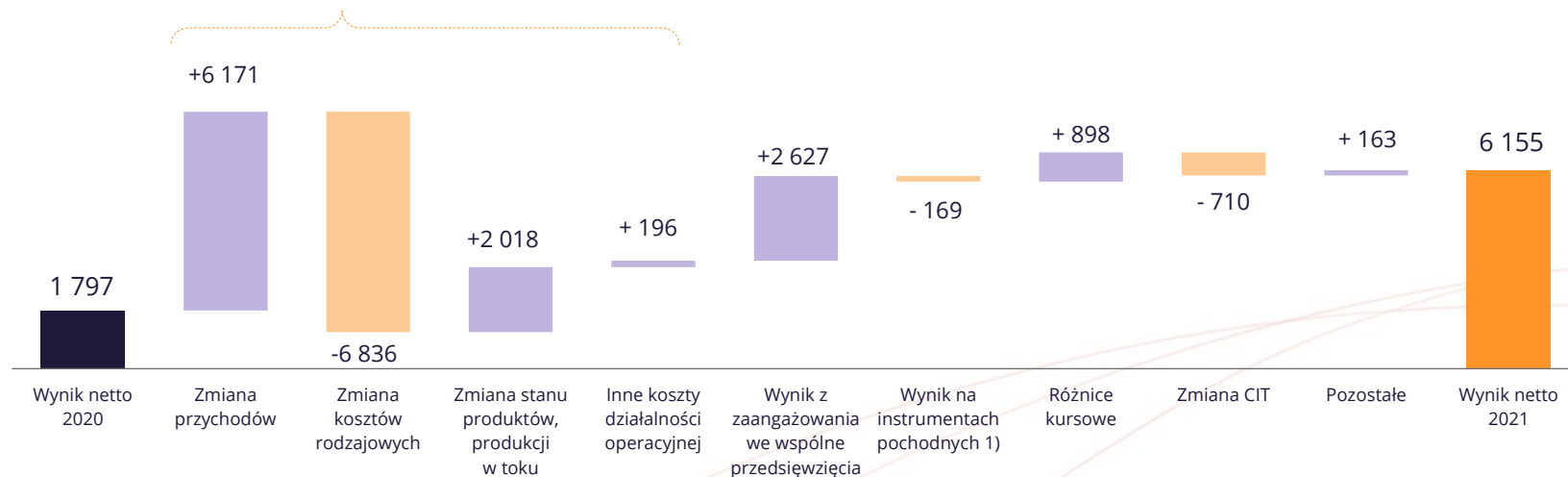
×3,4 r/r

6 155  
[mln PLN]

skonsolidowanego wyniku netto w 2021

Zwiększenie wyniku netto Grupy Kapitałowej o 4 358 mln PLN (3,4-krotne) przede wszystkim w związku z poprawą wyniku netto ze sprzedaży oraz wyniku z zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia i poprawie wyniku z różnic kursowych przy wyższym podatku CIT

Poprawa wyniku netto ze sprzedaży o 1 549 mln PLN



# Strategia: działania dla klimatu



## GOZ

Rozwój hutnictwa z wykorzystaniem efektywnego przetwórstwa opartego na założeniach GOZ

- Każdego roku huty KGHM wytwarzają ok. 650-700 tysięcy ton żużla lanego – całość jest zagospodarowana jako pełnowartościowy produkt cenny np. dla budownictwa drogowego
- W ciągu ostatnich 10 lat, KGHM Metraco, zagospodarowała ok. 10 mln ton żużli - taka sama ilość surowca nie musiała zostać pozyskana ze złóż naturalnych
- Materiał pochodzący z hut znalazł również zastosowanie w rozbudowie OUOW Żelazny Most



## Złomy

Zagospodarowanie złomów

- Łączna produkcja miedzi anodowej w HML w roku 2021 wyniosła 167,6 tys. ton, w tym 58,8 tys. ton to produkcja z pieca WTR
- W roku 2021 przerobiono w HML łącznie 96 tys. ton złomów, które przetworzono na pełnowartościową miedź



## Elektromobilność

Elektromobilność i niskoemisyjne maszyny górnicze

- Proces inwestycyjny zakupu maszyn z silnikami niskoemisyjnymi według normy Stage IV i Stage V (ok. 12% to maszyny niskoemisyjne)
- Testy maszyn górniczych z napędem elektrycznym bateryjnym (np. pojazdy transportowe, ładowarki łyżkowe)



## OZE

Energia ze źródeł własnych oraz OZE

- 18,70% ogólnego zużycia energii w KGHM ze źródeł własnych
- W dniu 23 września 2021 r. Spółka KGHM podpisała porozumienie dotyczące przygotowań do realizacji inwestycji polegającej na budowie jądrowych źródeł energii z firmą NuScale Power LLC
- Trwały prace zmierzające do rozwijania energii z OZE (do 2030 r. 50% energii własnej, w tym z OZE)



## Redukcja emisji

Redukcja emisji z hut

- Działania dostosowawcze instalacji do wymogów konkluzji BAT dla przemysłu metali nieżelaznych wraz z ograniczaniem emisji arsenu
- Osiągnięte, dzięki szeregowi inwestycji, parametry utrzymują się na znacznie lepszych poziomach, niż te wymagane prawem

# Racjonalny i odpowiedzialny program inwestycyjny

Nakłady inwestycyjne i budżet za 2021 rok

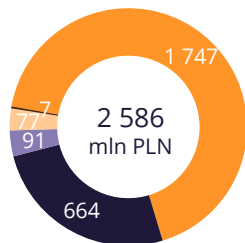


**2 586** mln PLN  
Realizacja CAPEX 2021

**2 853** mln PLN  
Założenie budżetowe CAPEX 2021

wg obszarów działalności

- Górnictwo
- Hutnictwo
- Pozostała działalność
- Leasing MSSF 16
- Prace rozwojowe - niezakończone



Porównawczo: nakłady inwestycyjne i budżet za 2020 rok



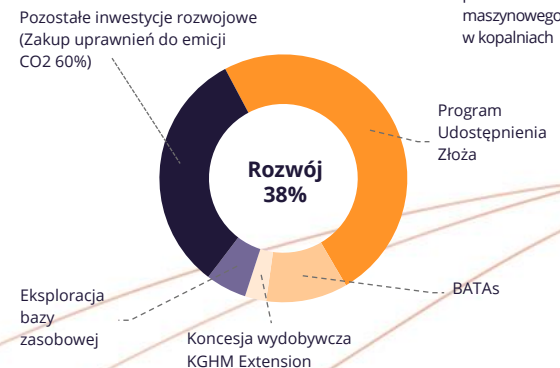
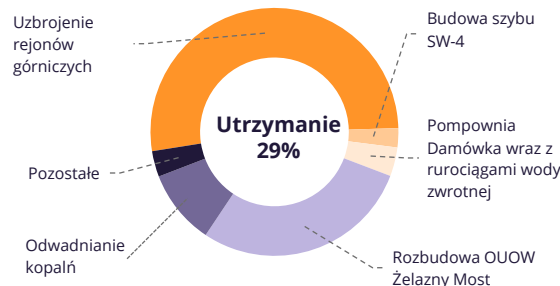
**2 480** mln PLN  
Realizacja CAPEX 2020

**2 250** mln PLN  
Założenie budżetowe CAPEX 2020

Realizacja zakresu rzeczowego w ramach kluczowych inwestycji

wg kategorii analitycznych

**2 509** mln PLN  
\*bez Leasing MSSF 16



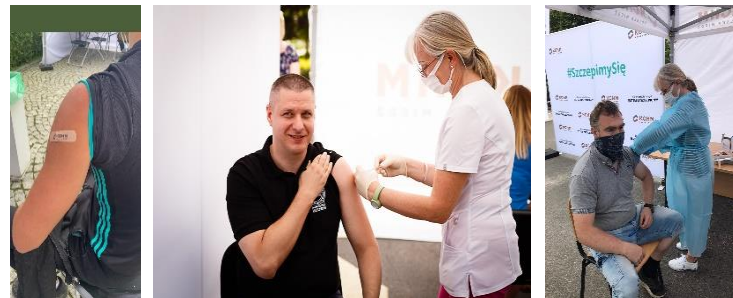
## Dbamy, pomagamy, chronimy

Skutecznie dbamy o bezpieczeństwo i zdrowie pracowników, aktywnie wspieramy wolontariuszy, angażujemy się w pomoc uchodźcom z Ukrainy

### PANDEMIA



- Szczepionki
- Akcje edukacyjne
- Zapobieganie depresji



### POMOC UKRAINIE



- Transporty środków medycznych
- Noclegi dla potrzebujących
- Wsparcie transportu i wyżywienia dla uchodźców
- Pomoc prawna, psychologiczna i medyczna



## „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” („DPSN 2021”)

Rada Giełdy Uchwałą Nr 13/1834/2021 z dnia 29 marca 2021 r. przyjęła nowe zasady ładu korporacyjnego dla spółek notowanych na Głównym Rynku GPW – „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (Dobre Praktyki 2021, DPSN2021). Jest to kolejna wersja zbioru zasad ładu korporacyjnego, którym od 2002 roku podlegają spółki notowane na Głównym Rynku GPW.

Pierwsza informacja na temat stanu stosowania przez KGHM zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021

03 września 2021

**Część zasad zawartych w kodeksie „DPSN 2021” skierowana jest bezpośrednio do akcjonariuszy Spółki.**

**Zasady ogólne i cel, do których Spółki Notowane na GPW powinny dążyć wyrażone w IV rozdziale „DPSN 2021” („Walne zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami”)**

- Zarząd spółki giełdowej i jej rada nadzorcza powinny zachęcać akcjonariuszy do zaangażowania się w sprawy spółki, wyrażającego się przede wszystkim aktywnym, osobistym lub przez pełnomocnika, udziałem w walnym zgromadzeniu.
- Walne zgromadzenie powinno obradować z poszanowaniem praw wszystkich akcjonariuszy i dążyć do tego, by podejmowane uchwały nie naruszały uzasadnionych interesów poszczególnych grup akcjonariuszy.
- Akcjonariusze biorący udział w walnym zgromadzeniu wykonują swoje uprawnienia w sposób nienaruszający dobrych obyczajów. Uczestnicy walnego zgromadzenia powinni przybywać na walne zgromadzenie przygotowani.

W stosunku do zasad zawartych w „DPSN 2021” obowiązuje formuła: stosuj lub wyjaśnij (comply or explain).

Incydentalne naruszenie zasady, pomimo złożonej wcześniej deklaracji trwałego jej stosowania, rodzi po stronie spółki obowiązek niezwłocznego poinformowania o tym fakcie.

# Wybrane zasady adresowane do Akcjonariuszy Spółki, których stosowanie zadeklarowało KGHM Polska Miedź S.A.

2.3.

- **Przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej spełnia kryteria niezależności** wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także **nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań** z akcjonariuszem posiadającym **co najmniej 5%** ogólnej liczby głosów w spółce.

4.9.  
4.9.2.

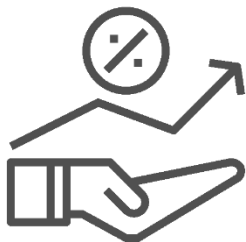
- W przypadku gdy przedmiotem obrad walnego zgromadzenia ma być powołanie do rady nadzorczej lub powołanie rady nadzorczej nowej kadencji:
  - **kandydat na członka rady nadzorczej składa oświadczenia w zakresie spełniania wymogów dla członków komitetu audytu** określone w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także w zakresie istnienia rzeczywistych i istotnych powiązań kandydata z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.

4.10.

- **Realizacja uprawnień akcjonariuszy** oraz sposób wykonywania przez nich posiadanych uprawnień **nie mogą prowadzić do utrudniania** prawidłowego działania organów spółki.



## Podział zysku za 2021 rok – rekomendacja Zarządu



Podział wypracowanego zysku za rok  
obrotowy 2021 w kwocie

**5 169 153 267,61 PLN**

na dywidendę  
dla akcjonariuszy

**600 000 000,00 PLN**

(3,00 PLN na akcję)

na kapitał  
zapasowy Spółki

**4 569 153 267,61 PLN**

Rekomendacja Zarządu:

- dzień dywidendy na 07 lipca 2022 r.
- termin wypłaty dywidendy na 14 lipca 2022 r.

Ostateczną decyzję dotyczącą podziału zysku KGHM Polska Miedź S.A. za rok 2021,  
podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie KGHM Polska Miedź S.A.



**KGHM Polska Miedź S.A.**

[www.kghm.com](http://www.kghm.com)

T +48 76 74 78 200