

CZAT INWESTORSKI Z KGHM POLSKA MIEDŹ S.A.



CZAT INWESTORSKI

Piotr Krzyżewski

Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych



12:00

Link do relacji z czatu: [Wyniki finansowe Grupy KGHM za 2024 r. – relacja z czatu z Piotrem Krzyżewskim, Wiceprezesem Zarządu ds. Finansowych | Strefa Inwestorów](#)

W piątek, 28 marca 2025 r. odbył się czat inwestorski z Wiceprezesem Zarządu, Piotrem Krzyżewskim. Tematem przewodnim spotkania były wyniki finansowe spółki za IV kwartał 2024 rok oraz dalsze plany rozwoju.

W spotkaniu wzięło udział ponad 350 osób, a Wiceprezes Piotr Krzyżewski odpowiedział na blisko 20 pytań.

Zapraszamy do lektury całej relacji z czatu.

W tekście zachowano oryginalną pisownię.

	Janusz Maruszewski Szanowni Państwo, witamy na czacie inwestorskim z Wiceprezesem Zarządu KGHM ds. Finansowych, Piotrem Krzyżewskim. Rozpoczynamy spotkanie, zapraszamy do śledzenia dyskusji i zadawania pytań!
	Piotr Krzyżewski Dzień dobry, witam Państwa na naszym czacie inwestorskim związanym z wynikami finansowymi za IV kwartał i cały 2024 r. Grupa Kapitałowa KGHM wypracowała zysk netto za 2024 r. w wysokości 2,87 mld PLN. Jeśli chodzi o produkcję miedzi płatnej to osiągnęliśmy poziom 730 tys. ton (3% wyżej w ujęciu rocznym). W tym samym okresie przychody Grupy wyniosły 35,3 mld PLN, co oznacza wzrost o 6% r/r. Jeśli chodzi o EBITDA, to spółka odnotowała również istotny wzrost na poziomie jednostkowym (+25% r/r) oraz skonsolidowanym (+58% r/r). Podczas naszego dzisiejszego spotkania przedstawię więcej szczegółów i odpowiem na interesujące Państwa zagadnienia. Zapraszam do zadawania pytań.
	Gość: Praw Kiedy ogłoszenie planu optymalizacji kosztów w rozbiciu na wydobywanie, przeróbkę i wytop miedzi w kghm a także podanie do wiadomości danych o średniej płacy z 2024 rok!

	Piotr Krzyżewski Obecny Zarząd od pierwszych dni skupił się na zatrzymaniu wzrostu kosztów rodzajowych, które w latach 2016-2023 zwiększyły się dwukrotnie. Przełamaliśmy linię trendu, osiągając wynik -9% spadku kosztów rodzajów w Grupie. Z początkiem bieżącego roku Spółka rozpoczęła intensywne prace nad przygotowaniem i wdrożeniem Planu Optymalizacji Kosztowej, którego celem jest wzrost zdolności inwestycyjnych Spółki w nadchodzących latach. Priorytetem Zarządu jest dalsza poprawa efektywności podstawowych procesów biznesowych oraz ich optymalizacja od strony kosztowej. Zarząd zobligował się do stałego poszukiwania możliwości optymalizacji zarówno efektywnościowej, jak i kosztowej. Obecne warunki makroekonomiczne, poziomy cen miedzi oraz trwające rozmowy o ewentualnej zmianie formuły podatku miedziowego, stwarzają dogodne warunki do intensyfikacji działań inwestycyjnych. Naszym celem jest długoterminowe zwiększenie bazy zasobowej aktywów krajowych, które są przyszłością KGHM. W kwestii zatrudnienia skupimy się przede wszystkim na wzroście efektywności pracy, a nie na kwestiach kosztowych, które są aktualnie rozwiązane. Spółka skupi się na poprawie efektywności poprzez optymalizację procesów biznesowych oraz inwestycje rozwojowe. Tak jak informowaliśmy, pierwszy etap przeglądu obejmie obszary m.in. zakupów, technologii, odzysku odpadów, gospodarki wodą oraz inne, które będą podlegały identyfikacji w najbliższym czasie.
	Gość: Ania Na jakim etapie są prace nad likwidacją podatku miedziowego i czy jest realne jego zniesienie w 2025?
	Piotr Krzyżewski KGHM nie kwestionuje zasadności tego podatku, który istnieje w różnych formach na świecie, jednak zwracamy uwagę na formułę jego naliczania i znaczenie tego obciążenia dla naszych wyników, rentowności i zdolności inwestycyjnych. Naszym zdaniem obecna formuła wyczerpała się, a mianowicie w momencie ustalania podatku, zupełnie inaczej wyglądała sytuacja geologiczna i kosztowa Spółki. W związku z tym uzasadnionym jest, aby obciążenie uwzględniało sytuację geologiczną - jesteśmy kilkaset metrów głębiej, wyższe temperatury - mamy dłuższe drogi odstawy i potrzeby inwestycyjne, wśród których przede wszystkim budowa szybów.
	Gość: Ania Dlaczego spółka nie dzieli się zyskami z wszystkimi pracownikami, którzy przecież wypracowują te zyski? Scania, Volvo Cars wypłacają swoim pracownikom bonusy rzędu nawet 2 dodatkowych wynagrodzeń.
	Piotr Krzyżewski Szczegóły dotyczące wpłaty dodatkowej nagrody rocznej określa Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy dla Pracowników KGHM. Zgodnie z zasadami w nim zawartymi, w przypadku osiągnięcia przez Spółkę za zakończony rok obrotowy dodatniego wyniku finansowego netto pracownikom wypłaca się dodatkową nagrodę roczną.
	Gość: Piotr Zapowiadaliście optymalizację kosztową - czy już możecie mówić o wstępnych efektach?
	Piotr Krzyżewski Tak, pierwsze efekty działań optymalizacyjnych poznaliśmy już w wynikach roku 2024. Są to m.in. oszczędności w takich pozycjach kosztów rodzajowych jak paliwa, usługi, materiały czy energia. To nie są tylko działania na kosztach, chcemy także skupić się na stronie przychodowej i te dwa czynniki powinny wygenerować wynik dla Spółki. W 2024 roku ta część naszych zadań również skutkowała na wynik.

	Gość: Piotr W ubiegłym roku przeglądaliście strategię KGHM - kiedy poznamy więcej szczegółów?
	Piotr Krzyżewski Tak, jesteśmy w trakcie finalizowania prac na aktualizacją. W trakcie 2024 roku realizowaliśmy prace związane z przeglądem Strategii KGHM, dostosowując ją do zmieniających się warunków branżowych, bieżących wyzwań oraz sytuacji operacyjnej Grupy Kapitałowej.
	Gość: Piotr Czy KGHM jeszcze finansuje Sierra Gorda?
	Piotr Krzyżewski We wrześniu ub. roku, w ramach umowy rewolwingowego kredytu konsorcjalnego, pozyskaliśmy 500 mln USD finansowania projektu Sierra Gorda. Umowę zawarliśmy z grupą międzynarodowych instytucji finansowych. Liderami w ramach transakcji są Banco Santander S.A. oraz The Bank of Nova Scotia (wraz ze Scotiabank Chile), swoje zaangażowanie potwierdziły także: ING, HSBC, Sumitomo Mitsui, Intesa Sanpaolo, Mega Bank oraz banki z grupy ICBC. Chciałbym podkreślić i jednocześnie podziękować mojemu Zespołowi za to, że to zadanie zrealizowaliśmy wewnętrznymi zasobami, bez zewnętrznego doradcy finansowego.
	Gość: OKI Dzień dobry. Przy okazji spotkania chciałbym zapytać o bieżącą produkcję w Polsce (styczeń-luty), o tych danych spółka już informowała i są one niższe jak podano z powodu remontu, od kiedy pracę remontowe nie będą już w takim stopniu wpływały na produkcję, że będzie ona niższa?
	Piotr Krzyżewski Remonty są nieodłączną częścią pracy KGHM i mogą mieć one wpływ na produkcję w poszczególnych miesiącach. Jednak ostatecznie nie powinny mieć one wpływu na zmiany naszych założeń budżetowych dotyczących produkcji w skali roku.
	Gość: Inwestor Dzień dobry! Mam pytanie co dalej z SMR?
	Piotr Krzyżewski Projekt SMR w KGHM ma status projektu badawczo-rozwojowego. Technologia SMR jest jedną z opcji branych pod uwagę, aby uniezależnić KGHM od zakupów energii elektrycznej na rynku oraz obniżyć emisję gazów cieplarnianych w KGHM z zakresu II (związanych z produkcją wykorzystywanej przez KGHM na potrzeby procesów produkcyjnych energii elektrycznej i ciepła z paliw kopalnych) w długoterminowym horyzoncie czasowym. Przyszłość wszystkich projektów SMR w Polsce będzie zależała od m.in.: rachunku ekonomicznego takiej inwestycji, postępów w komercjalizacji tej technologii za granicą oraz legislacji w tym zakresie.
	Gość: Inwestor Czy może Pan skomentować te działania naprawcze wynikające z audytów? Dziękuję!
	Piotr Krzyżewski Tak jak wczoraj informowaliśmy podczas Konferencji Zarządu, w 2024 roku przeprowadziliśmy szereg postępowań naprawczych, które są reakcją na wyniki przeprowadzonych prac audytowych. Jednym z ważniejszych wyzwań było tempo zapełnienia się Żelaznego Mostu, zbiornika odpadów powstających na skutek produkcji

	miedzi. Podjęliśmy szereg działań na przełomie wiosny i lata ubiegłego roku, dzięki którym sytuację udało się ustabilizować i stan zbiornika nie stanowi zagrożenia dla ciągłości produkcji.
	Gość: Kimi888 W sprawie Zagłębia Lubin czy planujecie dokonać zmian w radzie nadzorczej klubu lub odwołanie prezes?
	Piotr Krzyżewski Spółka nie komentuje decyzji o zmianach personalnych w Klubie.
	Gość: Kimi888 Co z inwestycjami w klubie Zagłębie Lubin z budową boiska podgrzewanego i budowa hali czy KGHM planuje przekazać na to jakieś fundusze?
	Piotr Krzyżewski Finansowanie Zagłębia Lubin przez KGHM będzie przede wszystkim ukierunkowane na rozwój kluczowego projektu z punktu widzenia KGHM, czyli Akademii Piłkarskiej KGHM Zagłębie. Jako KGHM kładziemy nacisk, aby filozofia klubu była nastawiona na grę wychowankami Akademii Piłkarskiej.
	Gość: Mix Jakie wyzwania przed KGHM w nadchodzącym roku w zakresie eksploatacji? Czy macie jakieś trudności?
	Piotr Krzyżewski Intensywny czas przed nami. Nieprzerwanie prowadzimy prace nad długoterminowymi planami rozwoju. Będziemy kontynuować prace eksploracyjne w celu rozwoju bazy zasobowej, utrzymania i wzrostu produkcji oraz maksymalizacji wartości aktywów. Znaczenie miedzi jako światowego surowca strategicznego rośnie, dla przypomnienia 40% wydobycia miedzi pierwotnej w Europie pochodzi z naszych kopalń, co stwarza dużą szansę dla Spółki i szerzej, gospodarki krajowej. Do istotnej części zaawansowanej produkcji, niezbędna jest miedź i srebro.
	Gość: Invest Czy wskazywana wczoraj rejestracja katod na rynku COMEX będzie dotyczyła wszystkich brandów katodowych KGHM?
	Piotr Krzyżewski Widzimy uzasadnienie do rejestracji katod produkowanych w Hucie Miedzi Głogów, tj. HMGB i HMGS.
	Paweł Biedrzycki Czy wciąż aktualne jest plan dezinwestycji z zagranicznych aktywów KGHM (za wyłączeniem Sierra Gorda). Jeżeli tak, to czy obecne zamieszanie na rynku miedzi może zwiększyć szanse sprzedaży aktywów zlokalizowanych w USA?
	Piotr Krzyżewski W minionym roku KGHM przeprowadził przegląd sytuacji aktywów zagranicznych, wzmocnił nadzór i uporządkował strukturę. Zarząd KGHM podjął decyzje korporacyjne umożliwiające sprzedaż zagranicznych aktywów górniczych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej KGHM INTERNATIONAL LTD. - część aktywów w Zagłębiu Sudbury, tj. kopalnie McCreedy West, Levack/Morrison, Podolsky oraz koncesje poszukiwawcze: Kirkwood, Falconbridge, NW Foy, Rand oraz North Range. Dnia 28 lutego 2025 roku nastąpiło zamknięcie transakcji zbycia części aktywów Zagłębia Sudbury.

	Gość: Jnj Ile KGHM zapłacił podatku w 2024 roku?
	Piotr Krzyżewski Podatek od wydobywania niektórych kopalin w KGHM Polska Miedź S.A. wyniósł w 2024 r. 3,9 mld PLN, natomiast podatek dochodowy zapłacony przez Spółkę to kwota 1,2 mld PLN.
	Gość: Piotr Witam, jak wygląda sytuacja finansowa spółek z grupy kapitałowej m.in. PebeKa czy Zanam?
	Piotr Krzyżewski Spółki KGHM ZANAM S.A. oraz PeBeKa S.A. w 2024 roku osiągnęły dodatni wynik netto ze sprzedaży, odpowiednio na poziomie 36 mln PLN oraz 18 mln PLN.
	Gość: Kjjk Co z nowymi szybami?
	Piotr Krzyżewski W 2024 roku Spółka kontynuowała realizację kluczowych projektów związanych z budową nowych szybów w ramach Programu Udostępniania Złoża Głogów Głęboki-Przemysłowy (GG-P). W szczególności prace obejmowały: Szyb GG-1 - Oddano do eksploatacji obiekty ogrzewania powietrza wlotowego. Realizowane są prace projektowe dla okresu docelowego. Rozpoczęto realizację zbrojenia sztywnego. Trwa realizacja wyposażenia docelowego w szybie w zakresie kabli, światłowodów, rurociągu wodnego, rurociągu sprężonego powietrza oraz hydromonitorów. Szyb GG-2 – trwają badania geologiczne miejsca posadowienia szybu. Trwają prace projektowe m.in. w zakresie GST-KSO oraz sieci zewnętrznych zasilających plac szybowy w media. Szyb Retków – zakup nieruchomości gruntowych pod plac szybowy, porozumienie z Gminą dotyczące realizacji inwestycji na jej terenie, umowa na projekt prac geologicznych. Szyb Gawrzyce - Spółka przeprowadziła procedury planistyczne w Gminie – uchwalony został MPZP umożliwiający budowę szybu w wybranej lokalizacji. Zawarto umowę na projekt prac geologicznych.
	Gość: Lukas W jakiej perspektywie czasowej zamierzacie Państwo zwiększać wysokość zbiornika Żelazny Most. Czy nakłady finansowe potrzebne na ten cel zostały wstępnie oszacowane? Przez ile lat KGHM będzie obciążany kosztami inwestycyjnymi tego zadania?
	Piotr Krzyżewski Uzyskanie pozwolenia na prowadzenie OUOW Żelazny Most powyżej rzędnej 195 m n.p.m. planowane jest na początek 2026 r. i na taką perspektywę projektu zostały oszacowane nakłady.
	Piotr Krzyżewski Serdecznie dziękuję Państwu za udział w czacie i wszystkie zadane pytania. Zapraszam również do śledzenia informacji Spółki i kontaktu z nami – https://kgbm.com/pl/inwestorzy

**Janusz Maruszewski**

Szanowni Państwo, dziękujemy wszystkim za udział w dzisiejszym czacie i za zadane pytania, a naszemu Gościowi za udzielenie odpowiedzi. Pozdrawiamy i życzymy miłego weekendu!