

65

LAT

KGHM

Polska Miedź

INNOWACYJNY ŚWIAT WYRASTA Z MIEDZI

Od 65 lat rozwijamy polskie górnictwo, łącząc tradycję z nowoczesnością czerpiąc siłę z miedzi, srebra i doświadczenia naszych ludzi. To dzięki nim historia i przyszłość należą do nas.



WYNIKI GRUPY KGHM ZA IV KWARTAŁ I 2025 ROK

Warszawa, 26 marca 2026 r.

Agenda



1. Kluczowe zagadnienia i realizacja głównych założeń



2. Otoczenie makroekonomiczne



3. Wyniki produkcyjne Grupy KGHM w układzie segmentowym



4. Realizacja inicjatyw rozwojowych



5. Wyniki finansowe Grupy KGHM

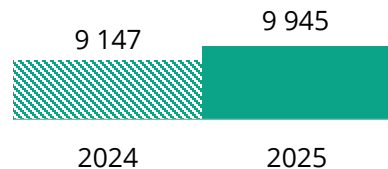


6. Zrównoważony rozwój – zobowiązania i inicjatywy KGHM Polska Miedź S.A.

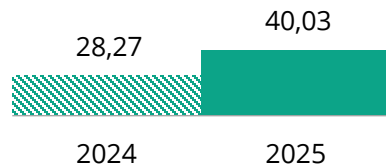
KLUCZOWE ZAGADNIENIA I REALIZACJA GŁÓWNYCH ZAŁOŻEŃ

Kluczowe czynniki makroekonomiczne

Notowania miedzi¹⁾
[USD/t] **+9% R/R**

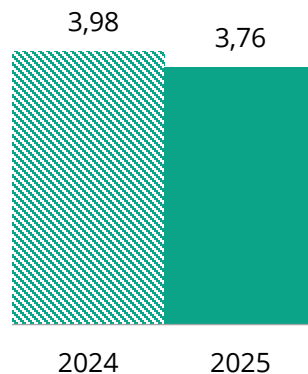


Notowania srebra
[USD/troz] **+42% R/R**

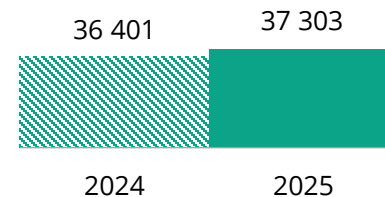


Kurs walutowy
[USD/PLN]

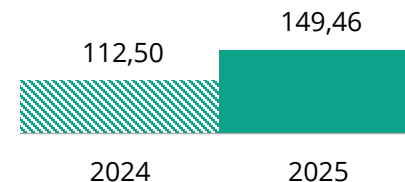
-6% R/R



Notowania miedzi¹⁾
[PLN/t] **+2% R/R**

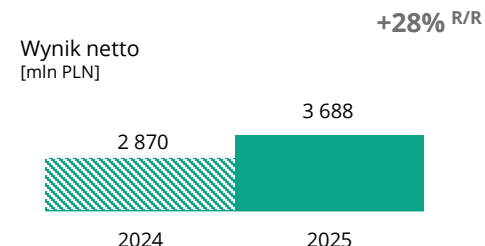
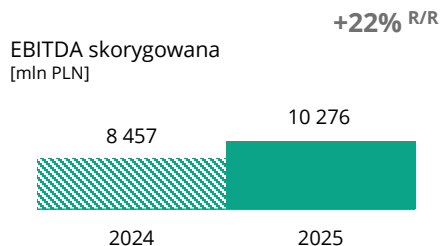
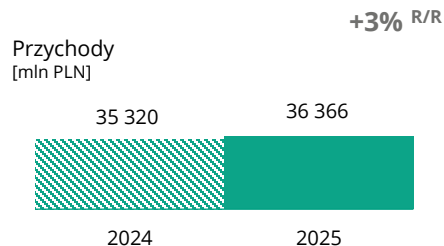


Notowania srebra
[PLN/troz] **+33% R/R**

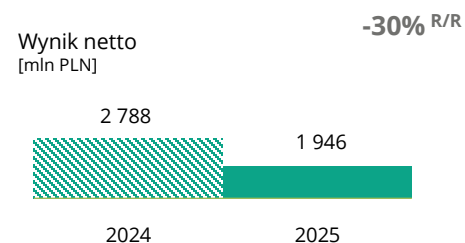
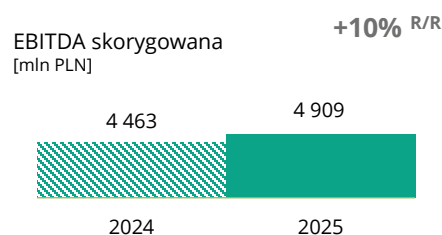
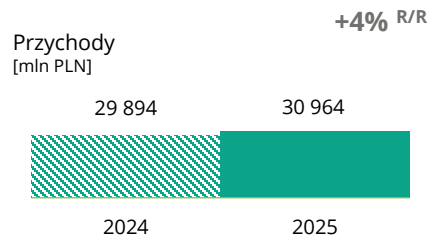


Podstawowe miary wynikowe w Grupie KGHM i KGHM Polska Miedź S.A.

Grupa KGHM



KGHM Polska Miedź S.A.



Kluczowe wskaźniki produkcyjne 2025

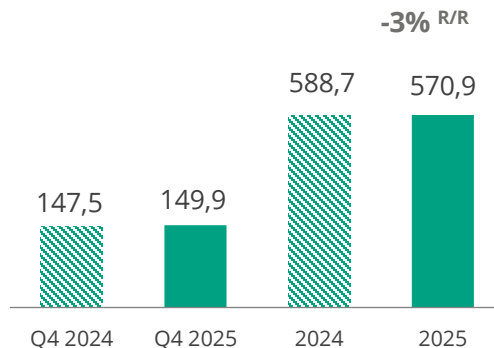
Produkcja miedzi płatnej
w Grupie Kapitałowej KGHM
niższa o 3% (R/R)

710 [tys. t]
-3% R/R

- **KGHM Polska Miedź S.A.** – spadek wynika z realizacji planowanych remontów infrastruktury hutniczej (HMG II)
- **Sierra Gorda S.C.M.** – wyższa zawartość miedzi w rudzie oraz wyższy uzysk metalu pomimo niższych wolumenów przerobionej rudy
- **KGHM INTERNATIONAL LTD.** – niższa produkcja kopalni Robinson oraz zbycie aktywów produkcyjnych Zagłębia Sudbury w lutym 2025 roku

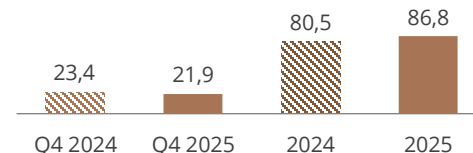
Produkcja miedzi płatnej

KGHM Polska Miedź S.A. [tys. t]



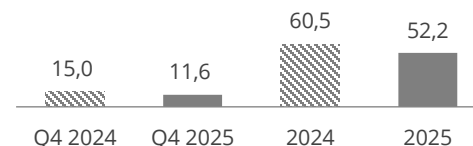
Produkcja miedzi płatnej

Sierra Gorda S.C.M. ¹⁾ [tys. t]



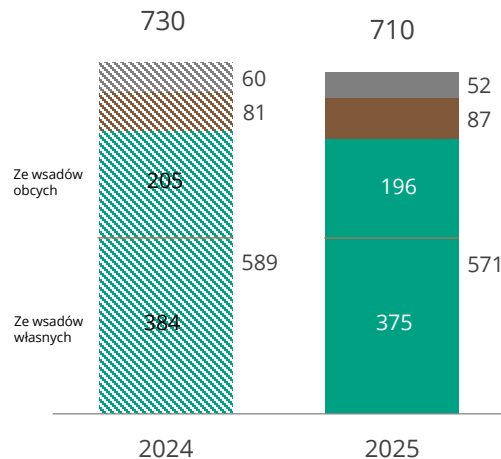
Produkcja miedzi płatnej

KGHM INTERNATIONAL LTD. [tys. t]



[tys.t]

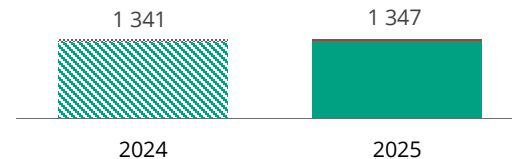
-3% R/R



- KGHM INTERNATIONAL LTD.
- Sierra Gorda S.C.M. (55%)
- KGHM Polska Miedź S.A.

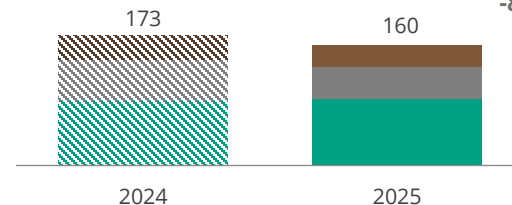
[t]

+0,4% R/R



[tys. troz]

-8% R/R



[mln funtów]

+53% R/R



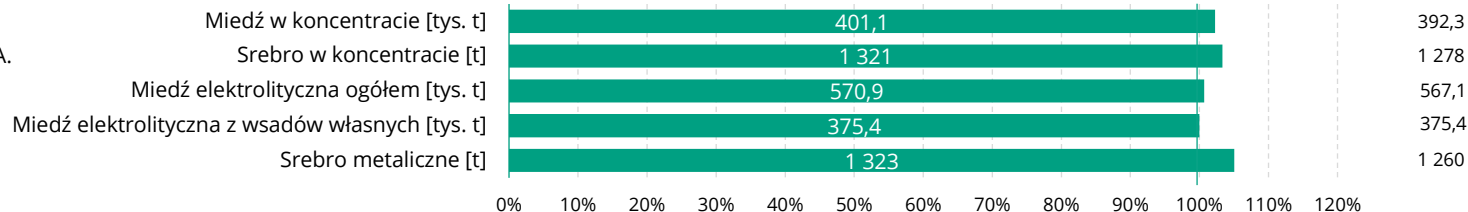
Wyniki produkcyjne i sprzedażowe Grupy KGHM w 2025 roku

Na tle przyjętych rocznych założeń budżetowych

2025
Budżet

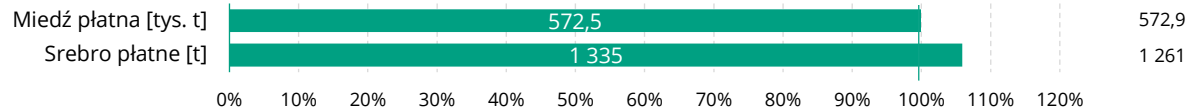
Produkcja

KGHM Polska Miedź S.A.



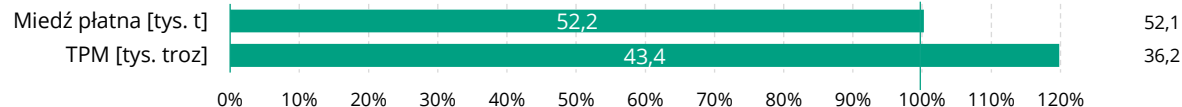
Sprzedaż

KGHM Polska Miedź S.A.



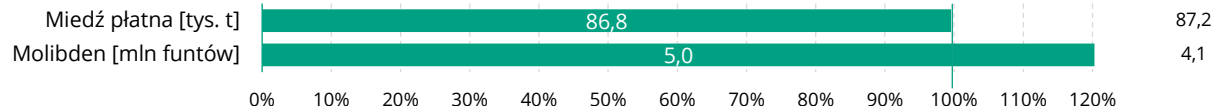
Produkcja

KGHM INTERNATIONAL LTD.



Produkcja

Sierra Gorda S.C.M.
(dla 55% udziałów)



Stan zaawansowania realizacji wybranych strategicznych mierników sukcesu – poziom w 2025 roku

Krajowa produkcja miedzi

571 tys. ton

~560 tys. ton miedzi elektrolitycznej

~600 tys. ton miedzi elektrolitycznej¹⁾

Recykling złomów

173 tys. ton (wg wagi suchej)

~124 tys. ton złomów miedzi

~350 tys. ton złomów miedzi

Moc własnych aktywów wytwórczych energii elektrycznej

174 MW z ogólnej mocy zamówionej, tj. 440 MW (39%)

105 MW z ogólnej mocy zamówionej, tj. 440 MW (24%)

220 MW z ogólnej mocy zamówionej, tj. 440 MW (50%)

Zagraniczna produkcja miedzi

139 tys. ton

~150 tys. ton miedzi płatnej

Zwiększenie produkcji z zagranicznych aktywów KGHM²⁾

Dywersyfikacja oferty handlowej w zakresie metali

2,29% (druć OFE-Cu oraz granulaty OFE-Cu)

2% udział sprzedaży półproduktów z miedzi w przychodach ze sprzedaży produktów ogółem

10% udział sprzedaży półproduktów z miedzi w przychodach ze sprzedaży produktów ogółem

Wskaźniki wypadkowości

LTIFR: 6,65
(aktywa krajowe)

TRIR: 0,37
(aktywa zagraniczne)

LTIFR: 7,31 TRIR: 0,52 | dążenie do 0 wypadków

Produkcja srebra³⁾

1 347 ton

~1 320 ton Ag (w pierwszej trójce)

Utrzymanie pozycji w pierwszej trójce producentów srebra na świecie (ok. 1 200 ton Ag rocznie)

Przychody ze sprzedaży z rynków zewnętrznych wybranych Spółek Grupy KGHM

121%⁴⁾

(KGHM ZANAM S.A., NITROERG S.A., PeBeKa S.A.)

Rok bazowy=100%

192%⁵⁾

(DMC Mining Services Ltd.)

147% do roku bazowego dla spółek KGHM ZANAM S.A., NITROERG S.A., PeBeKa S.A.

163% do roku bazowego dla spółki DMC Mining Services Ltd.

Liczba zrealizowanych projektów wolontariackich

190

(126 akcji wolontariackich w KGHM Polska Miedź S.A. 64 akcji wolontariackich w spółkach Grupy KGHM)

25 projektów wolontariackich

30 projektów wolontariackich

Legenda: **[strategiczny miernik sukcesu]**
Wartość miernika na koniec 2025 roku
 Wartość bazowa w 2020 r. | Cel w 2030

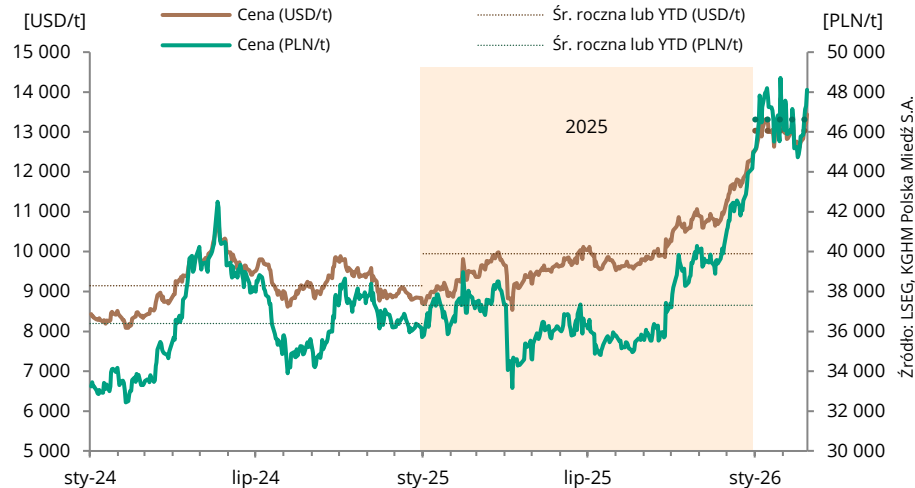
OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

Otoczenie makroekonomiczne

Notowania surowców i walut

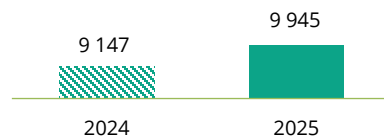
Przez większość 2025 r. miedź pozostawała w silnym trendzie wzrostowym, a korekta po „Liberation Day” 2. kwietnia okazała się krótkim epizodem. Wzrosty były wspierane przez napięcia na rynku fizycznym, a głównie przez obawy o nałożenie ceł na czerwony metal, które uruchomiły arbitraż i napływ metalu w kierunku USA, uderzając w jego dostępność w reszcie świata. W 2. połowie roku impuls wzmocniły zakłócenia podaży, w tym tragiczny wypadek w kopalni Grasberg i następujące po nim ograniczenie produkcji.

- Średnia cena miedzi w 2025 roku wyniosła 9 945 USD/t i była o 8,7% wyższa niż w 2024 roku. Średnia cena srebra w 2025 roku była o 41,6% wyższa niż w 2024 roku.
- Średnia cena molibdenu w 2025 roku była o 4% wyższa w relacji do średniej odnotowanej w poprzednim roku.
- W 2025 roku średni kurs USD do PLN był o blisko 5,6% niższy od kursu z 2024 roku. Po uwzględnieniu wzrostu cen miedzi wyrażonego w USD, cena miedzi wyrażona w PLN była w 2025 roku o 2,5% wyższa niż w 2024 roku. Średnia cena miedzi w polskiej walucie wyniosła 37 303 PLN/t.



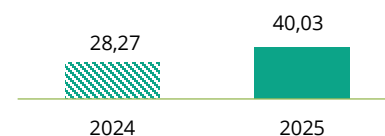
Notowania miedzi¹⁾

[USD/t]



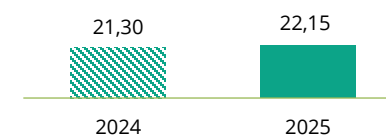
Notowania srebra

[USD/oz t]



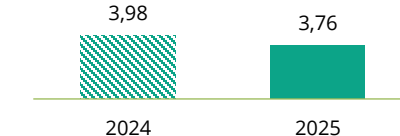
Notowania molibdenu

[USD/funt]



Kurs walutowy

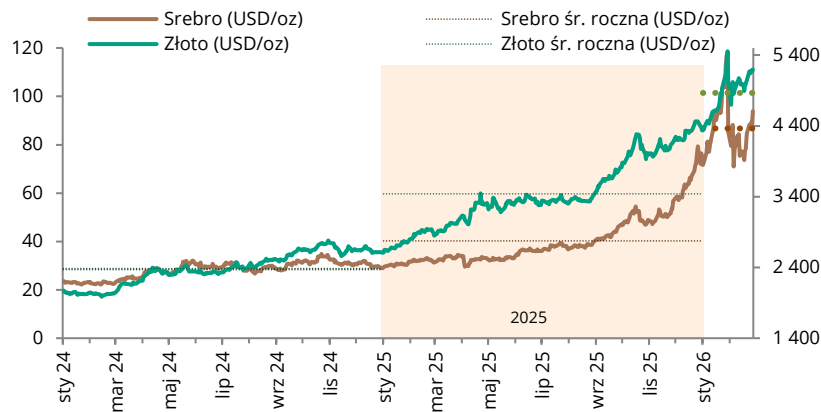
[USD/PLN]



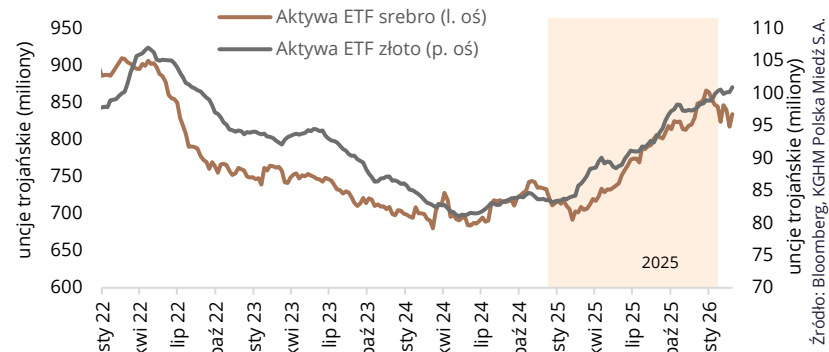
Notowania metali szlachetnych

Rok 2025 rokiem metali szlachetnych - słabszy dolar, geopolityka i popyt fizyczny stworzyły warunki niemal podręcznikowe.

Złoto rośnie przez cały 2025 rok, bijąc kolejne historyczne rekordy. W Q4 również srebro dynamicznie przyspieszyło, a w listopadzie pobiło najwyższą dotychczasową nominalną cenę za uncję.



Napływ kapitału do ETF-ów na złoto i srebro w 2025 roku wpłynął na dynamikę cen, tworząc sprzężenie zwrotne między inwestorami kupującymi fundusze w celu wykorzystania trendu wzrostowego.



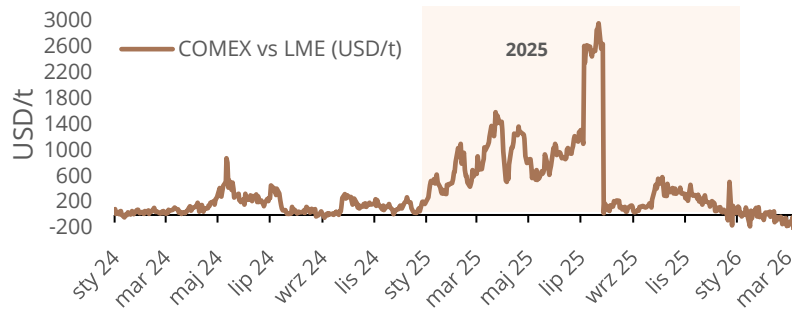
Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź S.A.

- Średnia cena złota w 2025 wyniosła 2 387 USD/oz była o blisko 44% wyższa od średniej ceny z poprzedniego roku. Średnia cena srebra w 2025 wyniosła 40,03 USD/oz i odnotowała wzrost o 41,6% w relacji do 2024. Średnia cena złota w 2025 roku w PLN wyniosła 12 914 PLN/oz, a srebra 149,46 PLN/oz.
- Rok 2025 był dla złota okresem wyraźnego umocnienia i potwierdzenia roli bezpiecznej przystani. Ceny wielokrotnie sięgały nowych rekordów, a wzrost napędzały przede wszystkim niższe realne rentowności obligacji oraz osłabienie dolara, które podnosiły atrakcyjność kruszcu w skali globalnej. Do tego doszły trwałe napływy kapitału do ETF-ów oraz systematyczne zakupy banków centralnych, które zapewniły stały popyt i ograniczyły dostępne zapasy.
- Srebro skorzystało na ogólnym rajdzie metali szlachetnych podążając początkowo za cenami złota. Ograniczona dostępność natychmiastowej dostawy przełożyła się na wzrost lease rates i lokalne niedobory, zwłaszcza w Europie, czyniąc płynność fizyczną jednym z kluczowych czynników ryzyka i potencjalnej presji cenowej. Popyt na fizyczne srebro był też bardzo wysoki w Indiach i Chinach.

Polityka handlowa USA oraz napięcia po stronie podaży pozostają głównymi czynnikami kształtującymi rynek miedzi

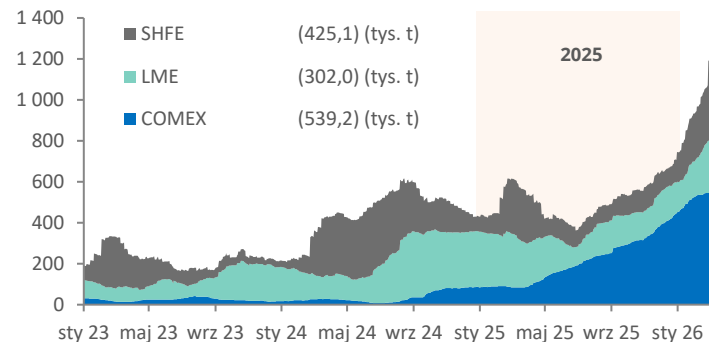
Ceny miedzi rosły wraz ze wzrostem napięć podaży i rosnącej roli strategicznej czerwonego metalu

Niepewność co do polityki handlowej administracji amerykańskiej wygenerowała popyt wyprzedzający potencjalne cła na import miedzi do USA, co odzwierciedlał rekordowy *spread* pomiędzy Comex a LME.



- Wraz z początkiem prezydentury Trumpa rynek zaczął dyskontować ryzyko barier na import czerwonego metalu do USA. Formalna ścieżka dla miedzi prowadziła przez postępowanie bazujące na *Section 232*, trwające od 25 lutego do 30 lipca. Ostatecznie od 1 sierpnia 2025 r. USA wprowadziły 50% cła na półprodukty i wybrane wyroby miedziocłonne, pomijając miedź rafinowaną, na którą wyższe cła mogą (ale nie muszą) zostać wprowadzone w 2027 roku.
- W drugiej połowie 2025 roku miedź zyskała wyraźnie większe znaczenie w polityce surowcowej USA, trafiając najpierw do projektu, a następnie na finalną listę minerałów krytycznych USGS. W połączeniu z postępowaniem *Section 232* wzmacniało to postrzeganie miedzi nie tylko jako metalu przemysłowego, ale także narzędzia polityki gospodarczej.

Korzystne warunki arbitrażu sprzyjały przesunięciu fizycznego metalu do USA, czemu towarzyszył mocny wzrost zapasów Comex oraz przejściowe niedobory na rynkach poza USA.



- Regionalne przesunięcia zapasów i przepływ metalu do USA zwiększyły wrażliwość rynku na zakłócenia podaży poza rynkiem amerykańskim. Na tym tle wrześniowy incydent w kopalni Grasberg stał się dodatkowym czynnikiem wspierającym wzrost cen, zwiększając obawy o braki podaży metalu.
- Rekordowo niskie TC/RC w 2025 roku odzwierciedlały napięty rynek koncentratu. Ograniczona dostępność wsadu przy rosnących mocach hutniczych w Chinach zwiększała presję na marże przetwórcze. Wysoka wartość produktów ubocznych, w tym kwasu siarkowego, częściowo łagodziła wpływ niskich TC/RC na ekonomikę sektora hutniczego.

Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź S.A.

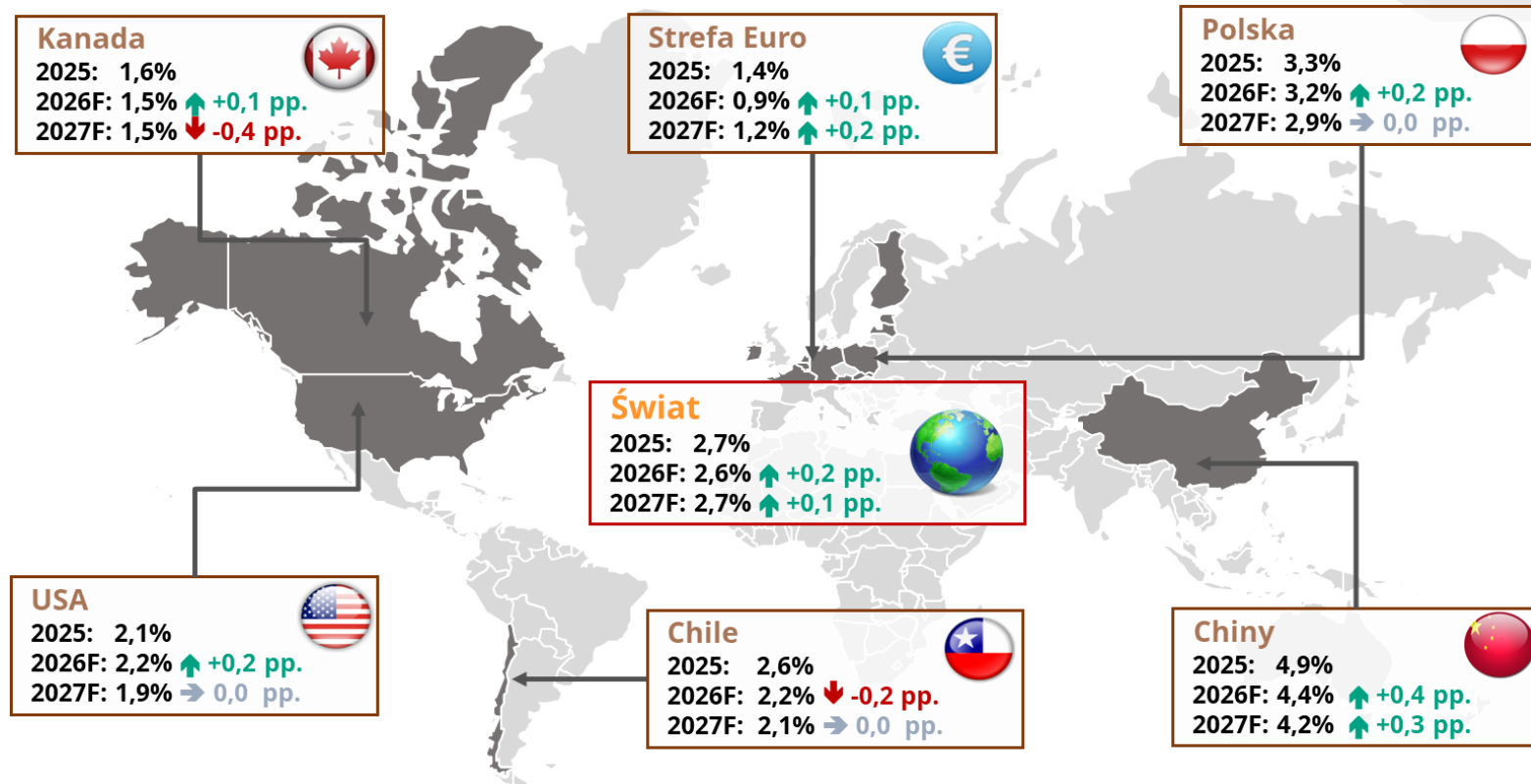
Wskaźniki nastrojów przemysłu (PMI) - brak klarownego trendu wskazuje na dużą niepewność rzutującą na oczekiwania managerów przemysłu.

- Indeksy nastrojów w głównych gospodarkach nie wskazywały na jasny obraz w przemyśle. Duża niepewność co do polityki handlowej rzutowała na odczyty.
- Mimo mieszanych danych makro, PMI w USA sugerował poprawę sentymentu menedżerów przemysłu. Jednocześnie ISM częściowo dawał słabszy sygnał. Różnice metodologiczne sprawiają, że obraz nie jest jednoznaczny.
- PMI w strefie euro pokazywał zróżnicowane tempo odbicia, z przewagą lepszych odczytów w słabiej rozwiniętych krajach. Na tle 2024 roku, rok 2025 przyniósł wyraźnie lepszy obraz.
- W 2025 roku PMI w Chinach oscylował w pobliżu neutralnego poziomu 50. Wśród krajów azjatycki doskonale nastroje wśród managerów przemysłu napędzane silnym popytem krajowym i wzrostem nowych zamówień, odnotowane zostały w Indiach.

	sty 24	lut 24	mar 24	kwi 24	maj 24	cze 24	lip 24	sie 24	wrz 24	paź 24	lis 24	gru 24	sty 25	lut 25	mar 25	kwi 25	maj 25	cze 25	lip 25	sie 25	wrz 25	paź 25	lis 25	gru 25
USA (ISM)	48,6	47,4	49,8	48,9	48,6	48,3	47,4	47,7	47,3	47,0	48,4	49,2	50,5	50,0	48,9	48,8	48,6	49,0	48,4	48,9	48,9	48,8	48,0	47,9
USA (PMI)	50,7	52,2	51,9	50,0	51,3	51,6	49,6	47,9	47,3	48,5	49,7	49,4	51,2	52,7	50,2	50,2	52,0	52,9	49,8	53,0	52,0	52,5	52,2	51,8
Kanada	48,3	49,7	49,8	49,4	49,3	49,3	47,8	49,5	50,4	51,1	52,0	52,2	51,6	47,8	46,3	45,3	46,1	45,6	46,1	48,3	47,7	49,6	48,4	48,6
Meksyk	50,2	52,3	52,2	51,0	51,2	51,1	49,6	48,5	47,3	48,4	49,9	49,8	49,1	47,6	46,5	44,8	46,7	46,3	49,1	50,2	49,6	49,5	47,3	46,1
Brazylia	52,8	54,1	53,6	55,9	52,1	52,5	54,0	50,4	53,2	52,9	52,3	50,4	50,7	53,0	51,8	50,3	49,4	48,3	48,2	47,7	46,5	48,2	48,8	47,6
Strefa euro	46,6	46,5	46,1	45,7	47,3	45,8	45,8	45,8	45,0	46,0	45,2	45,1	46,6	47,6	48,6	49,0	49,4	49,5	49,8	50,7	49,8	50,0	49,6	48,8
Niemcy	45,5	42,5	41,9	42,5	45,4	43,5	43,2	42,4	40,6	43,0	43,0	42,5	45,0	46,5	48,3	48,4	48,3	49,0	49,1	49,8	49,5	49,6	48,2	47,0
Francja	43,1	47,1	46,2	45,3	46,4	45,4	44,0	43,9	44,6	44,5	43,1	41,9	45,0	45,8	48,5	48,7	49,8	48,1	48,2	50,4	48,2	48,8	47,8	50,7
Włochy	48,5	48,7	50,4	47,3	45,6	45,7	47,4	49,4	48,3	46,9	44,5	46,2	46,3	47,4	46,6	49,3	49,2	48,4	49,8	50,4	49,0	49,6	50,6	47,9
Hiszpania	49,2	51,5	51,4	52,2	54,0	52,3	51,0	50,5	53,0	54,5	53,1	53,3	50,9	49,7	49,5	48,1	50,5	51,4	51,9	54,3	51,5	52,1	51,5	49,6
Holandia	48,9	49,3	49,7	51,3	52,5	50,7	49,2	47,7	48,2	47,0	46,6	48,6	48,4	50,0	49,6	49,2	49,0	51,2	51,9	51,9	53,7	51,8	51,8	51,1
Austria	43,0	43,0	42,2	43,5	46,3	43,6	43,1	44,4	42,8	42,0	44,5	43,3	45,7	46,7	46,9	46,6	46,4	47,0	48,2	49,1	47,6	48,8	50,4	49,3
Irlandia	49,5	52,2	49,6	47,6	49,8	47,4	50,1	50,4	49,4	51,5	49,9	49,1	51,3	51,9	51,6	53,0	52,6	53,7	53,2	51,6	51,8	50,9	52,8	52,2
Wlk. Brytania	47,0	47,5	50,3	49,1	51,2	50,9	52,1	52,5	51,5	49,9	48,0	47,0	48,3	46,9	44,9	45,4	46,4	47,7	48,0	47,0	46,2	49,7	50,2	50,6
Grecja	54,7	55,7	56,9	55,2	54,9	54,0	53,2	52,9	50,3	51,2	50,9	53,2	52,8	52,6	55,0	53,2	53,2	53,1	51,7	54,5	52,0	53,5	52,7	52,9
Polska	47,1	47,9	48,0	45,9	45,0	45,0	47,3	47,8	48,6	49,2	48,9	48,2	48,8	50,6	50,7	50,2	47,1	44,8	45,9	46,6	48,0	48,8	49,1	48,5
Czechy	43,0	44,3	46,2	44,7	46,1	45,3	43,8	46,7	46,0	47,2	46,0	44,8	46,6	47,7	48,3	48,9	48,0	50,2	49,7	49,4	49,2	47,2	48,0	50,4
Turcja	49,2	50,2	50,0	49,3	48,4	47,9	47,2	47,8	44,3	45,8	48,3	49,1	48,0	48,3	47,3	47,3	47,2	46,7	45,9	47,3	46,7	46,5	48,0	48,9
Rosja	52,4	54,7	55,7	54,3	54,4	54,9	53,6	52,1	49,5	50,6	51,3	50,8	53,1	50,2	48,2	49,3	50,2	47,5	47,0	48,7	48,2	48,0	48,3	48,1
Asia	50,9	50,8	52,4	52,2	51,6	51,8	51,5	51,2	51,2	51,4	51,5	51,5	51,2	51,7	52,0	50,7	51,1	51,4	51,3	51,7	51,5	51,5	51,2	51,5
Chiny (Caixin)	50,8	50,9	51,1	51,4	51,7	51,8	49,8	50,4	49,3	50,3	51,5	50,5	50,1	50,8	51,2	50,4	48,3	50,4	49,5	50,5	51,2	50,6	49,9	50,1
Chiny	49,2	49,1	50,8	50,4	49,5	49,4	49,1	49,8	50,1	50,3	50,1	50,1	49,1	50,2	50,5	49,0	49,5	49,7	49,3	49,4	49,8	49,0	49,2	50,1
Japonia	48,0	47,2	48,2	49,6	50,4	50,1	49,1	49,9	49,7	49,2	49,0	49,6	48,7	49,0	48,4	48,7	49,4	50,1	49,0	49,7	48,5	48,2	48,7	50,0
Indie	56,5	56,9	59,1	58,9	57,5	58,4	58,1	57,5	56,5	57,5	56,5	56,4	57,7	56,3	58,1	58,2	57,6	58,4	59,1	59,3	57,7	59,2	56,6	55,0
Indonezja	52,9	52,7	54,2	52,9	52,1	50,7	49,3	48,9	49,2	49,2	49,6	51,2	51,9	53,6	52,4	46,7	47,4	46,9	49,2	51,5	50,4	51,2	53,3	51,2
Malezja	49,0	49,5	48,4	49,0	50,2	49,9	49,7	49,7	49,5	49,5	49,2	48,6	48,7	49,7	48,8	48,6	48,8	49,3	49,7	49,9	49,8	49,5	50,1	50,1
Taiwan	48,8	48,6	49,3	50,2	50,9	53,2	52,9	51,5	50,8	50,2	51,5	52,7	51,1	51,5	49,8	47,8	48,6	47,2	46,2	47,4	46,8	47,7	48,8	50,9
Tajlandia	47,9	45,1	50,0	48,5	50,3	51,3	52,3	51,6	49,9	49,2	49,8	52,1	49,8	51,1	49,8	49,2	52,8	51,2	51,1	53,0	54,6	56,6	56,3	59,7
Korea Pd.	51,2	50,7	49,8	49,4	51,6	52,0	51,4	51,9	48,3	48,3	50,6	49,0	50,3	49,9	49,1	47,5	47,7	48,7	48,0	48,3	50,7	49,4	49,4	50,1

Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź S.A.

Prognozy wzrostu gospodarczego MFW ze stycznia 2026 roku



Projekcje (F) realnego wzrostu PKB – International Monetary Fund - World Economic Outlook ze stycznia 2026 w zestawieniu do czerwca 2025; dla Kanady październik 2025 w zestawieniu do czerwca 2025.

WYNIKI PRODUKCYJNE GRUPY KGHM W UKŁADZIE SEGMENTOWYM

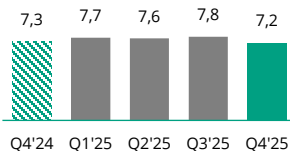
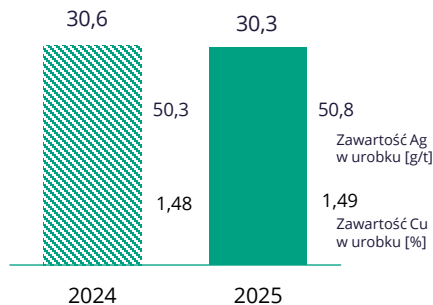
Wyniki produkcyjne

KGHM Polska Miedź S.A.

Wydobycie urobku

[mln t wagi suchej]

-0,9% R/R

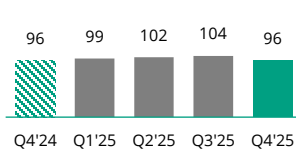
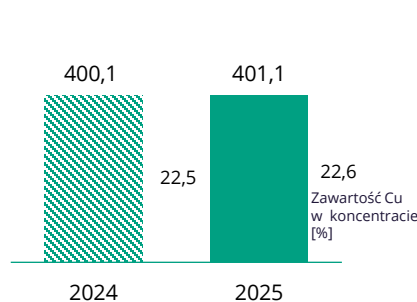


- Wydobycie urobku uzależnione od miejsc pozyskania oraz kalendarza produkcyjnego

Produkcja miedzi

w koncentracie [tys. t]

+0,2% R/R

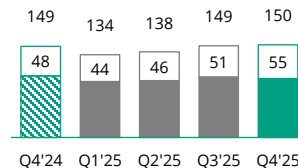
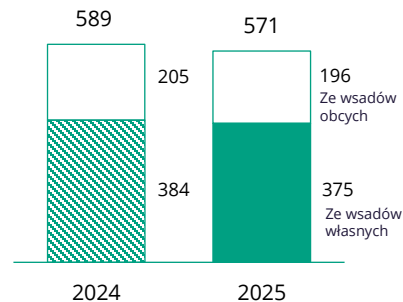


- Produkcja miedzi w koncentracie wynikająca z wielkości wydobycia i zawartości Cu

Produkcja miedzi

elektrolitycznej [tys. t]

-3,0% R/R

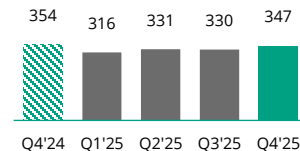
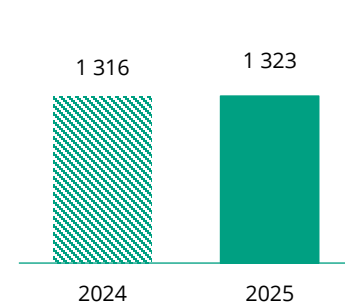


- Produkcja katod wynika z realizacji przyjętych założeń w planie produkcji na 2025 rok, wynikających z gospodarki remontowej

Produkcja srebra

metalicznego [t]

+0,5% R/R

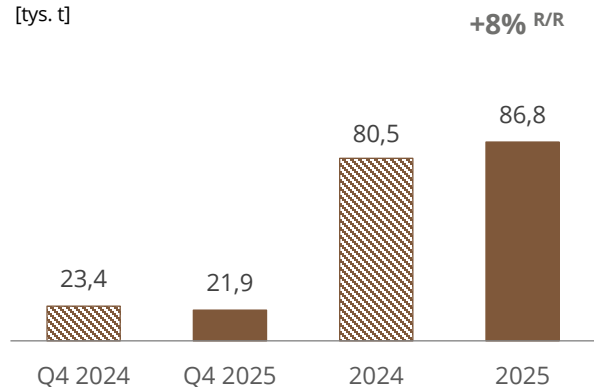


- Wzrost produkcji srebra metalicznego wynika z dostępności materiałów wsadowych na Wydziale Metali Szlachetnych

Wyniki produkcyjne Sierra Gorda S.C.M.¹⁾

Produkcja miedzi płatnej

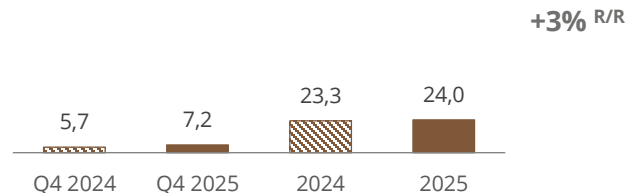
[tys. t]



- Wysza produkcja miedzi płatnej w roku 2025 w stosunku do roku 2024 jest wynikiem eksploatacji rudy o wyższej zawartości miedzi, a także wyższego uzysku, pomimo niższego wolumenu przerobionej rudy

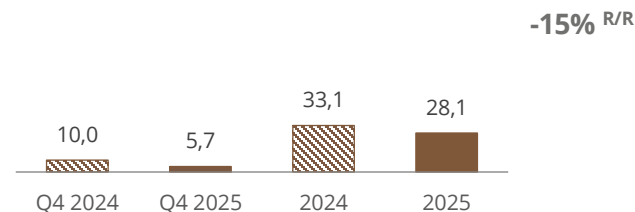
Produkcja srebra

[t]



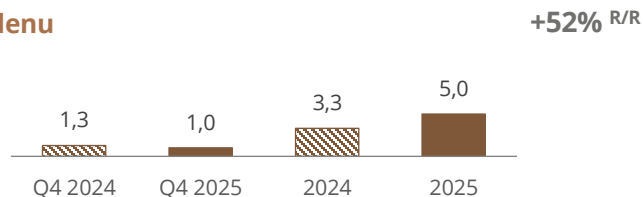
Produkcja TPM²⁾

[tys. troz]



Produkcja molibdenu

[mln funtów]



- Wielkość produkcji metali szlachetnych uwarunkowana jest zawartością tych metali w eksploatowanej rudzie
- Wyższa produkcja molibdenu w roku 2025 w stosunku do roku 2024 jest wynikiem eksploatacji rudy o wyższej zawartości molibdenu, a także wyższego uzysku, pomimo niższego wolumenu przerobionej rudy

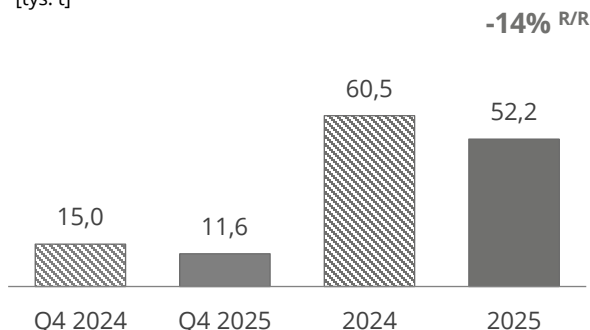
1) Dla 55% udziałów

2) TPM – z ang. Total Precious Metals, suma metali szlachetnych: złota, platyny i palladu

Wyniki produkcyjne KGHM INTERNATIONAL LTD.

Produkcja miedzi płatnej

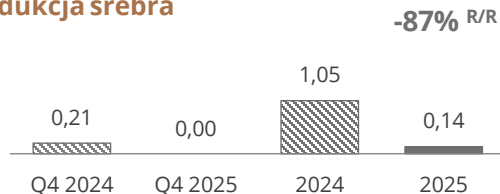
[tys. t]



- Niższa produkcja miedzi w kopalni Robinson - niższe parametry uzysku oraz zawartości miedzi w nadawie pomimo wyższego przerobu
- Niższa produkcja miedzi w Zagłębiu Sudbury ze względu na zbycie aktywów produkcyjnych Zagłębia Sudbury w dniu 28.02.2025 r.
- Wyższa produkcja kopalni Carlota – wyższa zawartość miedzi w roztworze (PLS grade)

Produkcja srebra

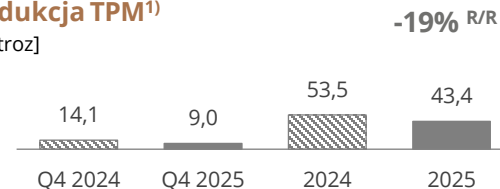
[t]



- Srebro: niższa produkcja w Zagłębiu Sudbury w związku z transakcją zbycia aktywów produkcyjnych

Produkcja TPM¹⁾

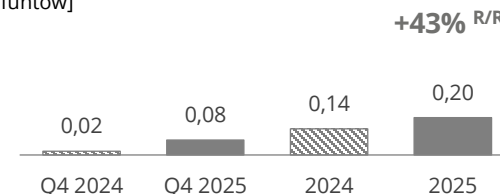
[tys. troz]



- TPM: niższa produkcja złota w kopalni Robinson (wyższy uzysk oraz przerób nie skompensował niższej zawartości złota w nadawie) oraz niższa produkcja metali szlachetnych w Zagłębiu Sudbury (zbycie aktywów produkcyjnych)

Produkcja molibdenu

[mln funtów]

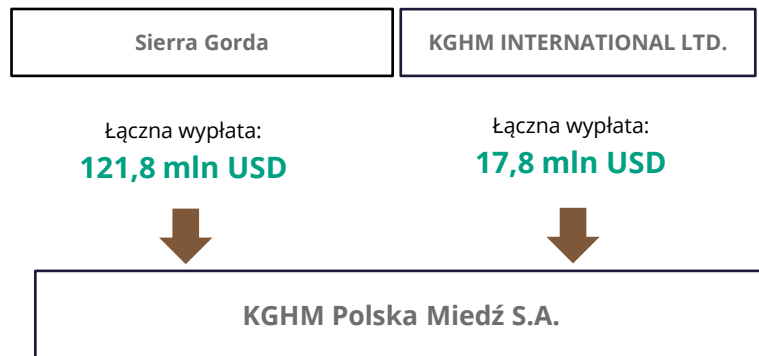


- Molibden: wyższa produkcja w kopalni Robinson od ubiegłorocznej, głównie z uwagi na wyższe zawartości molibdenu w nadawie oraz parametry uzysku

Przepływy gotówki w Grupie Kapitałowej Wpłaty do KGHM Polska Miedź S.A.

Aktywa Zagraniczne wpłaciły 379,7 mln USD do KGHM Polska Miedź S.A. w 2025 roku

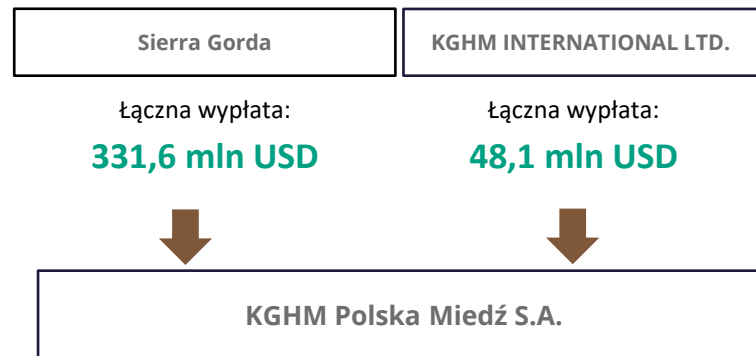
Q4 2025



139,6 mln USD

Tyle łącznie do KGHM Polska Miedź S.A. wpłynęło z tytułu spłat:
pożyczek, gwarancji i pozostałych usług

2025



379,7 mln USD

Tyle łącznie do KGHM Polska Miedź S.A. wpłynęło z tytułu spłat:
pożyczek, gwarancji i pozostałych usług

REALIZACJA INICJATYW ROZWOJOWYCH

Racjonalny i odpowiedzialny program inwestycyjny

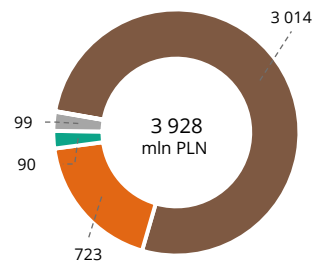
Nakłady inwestycyjne KGHM Polska Miedź S.A. w 2025 roku



Realizacja CAPEX 2025, w tym KFZ

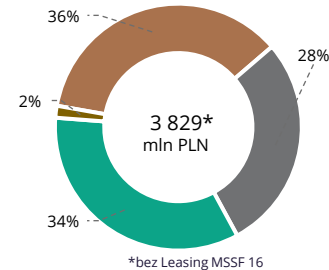
wg obszarów działalności

- Górnictwo
- Hutnictwo
- Pozostała działalność
- Leasing MSSF 16
- Prace rozwojowe – niezakończone



wg kategorii analitycznych

- Odtworzenie
- Utrzymanie
- Rozwój (w tym B+R)
- Dostosowanie



Porównawczo: nakłady inwestycyjne i budżet w 2024 roku

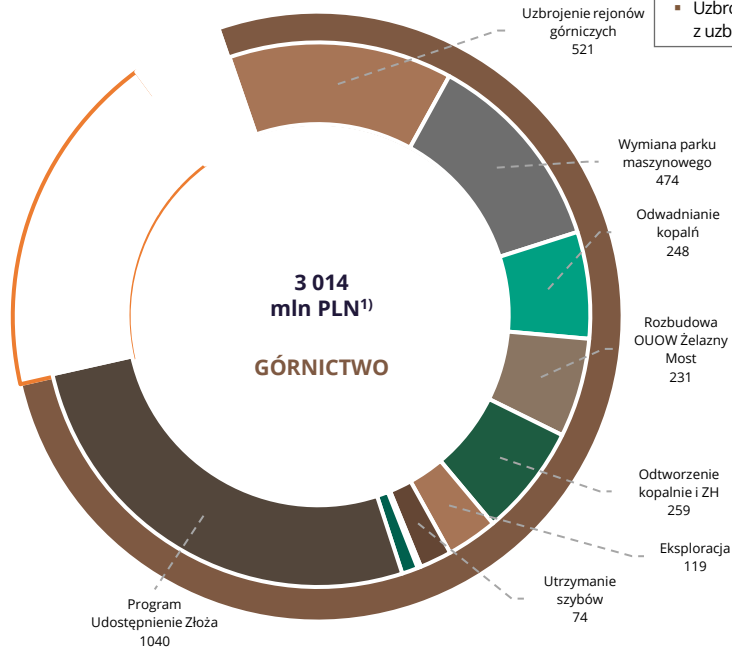


3 935 mln PLN
 Realizacja CAPEX 2024

4 100 mln PLN
 Założenie budżetowe CAPEX 2024

Realizacja zakresu rzeczowego w ramach kluczowych inwestycji

1) wartość nakładów bez Leasingu MSSF 16, wraz z KFZ i B+R



Uzbrojenie rejonów górniczych

- Transport taśmowy – kontynuowano prace związane z budową i przedłużeniami przenośników (w realizacji 15 przenośników; odebrano 4,99 km).
- Uzbrojenie i infrastruktura rejonów/oddziałów – kontynuowano prace (największe nakłady poniesiono m.in. w projektach związanych z uzbrojeniem oddziałów G-41, G-51, G-52 i G-62 w O/ZG „Polkowice-Sieroszowice” oraz budową Komory Maszyn Ciężkich H-29).

Wymiana parku maszynowego

- Zakupiono i dostarczono 250 maszyn górniczych dla trzech zakładów górniczych: 45 szt. – O/ZG „Lubin”; 100 szt. – O/ZG „Rudna”; 105 szt. – O/ZG „Polkowice-Sieroszowice”.

Rozbudowa Obiektu Unieszkodliwiania Odpadów Wydobywczych Żelazny Most

- Uzyskano decyzję o środowiskowych uwarunkowaniach oraz pozwolenie na budowę dotyczące rozbudowy OUOW powyżej rzędnej 195 m n.p.m.; Uzyskano decyzję zezwolenia na prowadzenie OUOW.
- Wykonano dociążenie zachodnie, pompownie wschód wraz ze stacją energetyczną, pompownie Kalinka, wylesienie dociążenia północno-zachodniego, przebudowano system alarmowania i ostrzegania ludności w rejonie oddziaływania OUOW.
- Kontynuowane są prace w zakresie budowy dociążenia północno-zachodniego i dociążenia wschodniego wraz z infrastrukturą.

Eksploracja

- Poszukiwanie i rozpoznawanie ekonomicznej mineralizacji miedziowej w obszarze „Retków-Ścinawa” (zakończono realizację otworu) i „Kulów-Luboszyce” (zakończono realizację otworu).
- Prace rozpoznawcze w wyrobiskach podziemnych w O/ZG „Rudna” w ramach koncesji „Retków-Ścinawa” w obszarze „Grodziszczce”.

Odwadnianie kopalń

- Bariera przeciwniecki – Zakończono iniekcję i wiercenie otworu głównego BI-1, BI-1.1 i BI-1.2. Zakończono wiercenie i kontynuowano iniekcje otworu bocznego BI-1.3. Zakończono wiercenie i kontynuowano iniekcje otworu głównego BI-2. Rozpoczęto wiercenie i iniekcje otworu kierunkowego BI-2.1.
- Urządzenia i układ głównego odwadniania przy szybie SW-4 - zakończono zabudowę, w sierpniu przeprowadzono odbiór techniczny i decyzją Dyrektora Okręgowego Urzędu Górniczego we Wrocławiu rozpoczęto przeprowadzenie ruchu próbnego, który będzie prowadzony do 31.05.2026 r.

Odtworzenie kopalń i Zakładu Hydrotechnicznego

- Zakłady Górnicze - Modernizację przenośników; szybów; klimatyzacji i wentylacji; obiektów elektroenergetycznych, teletechnicznych.
- Zakład Hydrotechniczny - Modernizację rurociągów i infrastruktury.

Utrzymanie szybów

- Kompleks szybu SW-4 – realizacja remontu podstawowego obudowy w interwale solnym oraz modernizacja GST-KSL.

Program Udostępnienia Żył

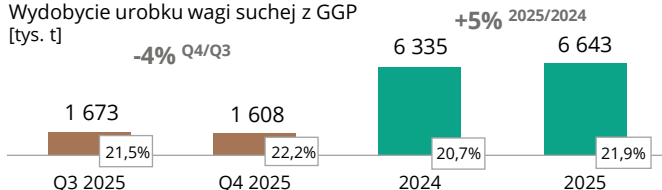
- Wykonano 42,7 km wyrobisk górniczych.
- Transport taśmowy – w realizacji 8 przenośników; w IVQ odebrano 0,87 km, od początku roku odebrano łącznie 3,17 km.
- System Klimatyzacji Centralnej (SKC) przy szybie GG-1 – Powierzchniowa Stacja Klimatyzacji (PSK) pracuje z mocą nominalną 33 MW. Prowadzone są prace związane z rozbudową SKC do mocy 40 MW.
- System Klimatyzacji Centralnej (SKC) przy szybie GG-2 – opracowano i uzgodniono programy funkcjonalno-użytkowe dla Powierzchniowej Stacji Klimatyzacyjnej (PSK) i Systemu Przesyłu Wody Lodowej (SPWL). Trwają postępowania wyboru wykonawcy na budowę PSK i SPWL przy szybie GG-2.

Rola szybów w utrzymaniu wydobywania w Polsce

Program Udostępnienia Złoża w obszarach koncesyjnych KGHM

Udział produkcji pochodzącej z GGP w krajowej produkcji ogółem

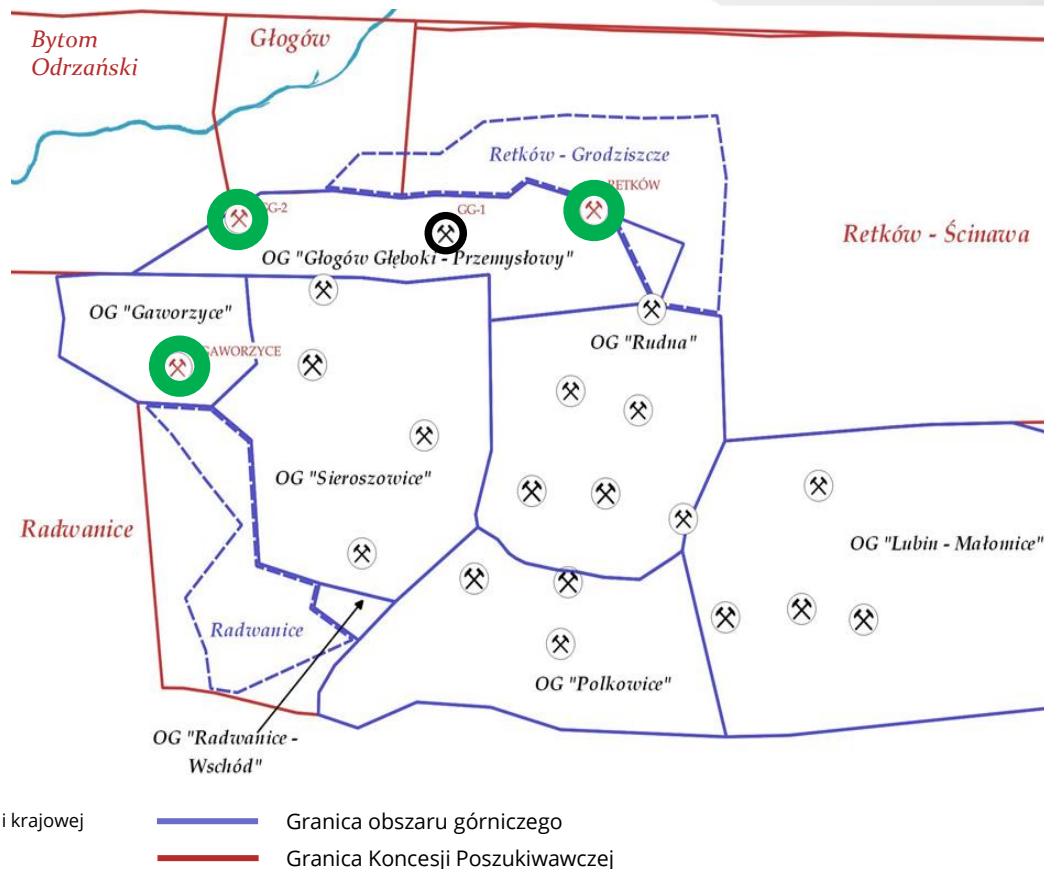
Wydobycie urobku wagi suchej z GGP
[tys. t]



Szyb GG-1: Zabudowano zbrojenie sztywne dla urządzeń wyciągowych w szybie. Zabudowano kable energetyczne i hybrydowe na okres docelowy. Zakończono zabudowę systemów monitoringu sejsmicznego: ARAMIS oraz ARP2000. Zakończono prace przygotowawcze do zbrojenia rząpia i podszybia. Trwa zbrojenie szybu oraz zabudowa urządzeń do odwadniania i przewietrzania rząpia. Trwa projektowanie obiektów dla okresu docelowego. Rozpoczęła się budowa obiektów okresu docelowego na powierzchni.

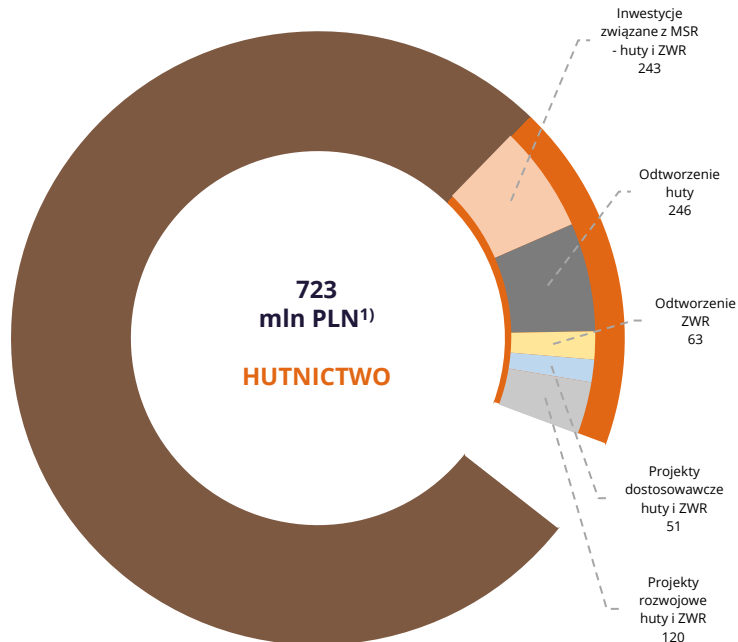
Szyb GG-2: Trwa Budowa Głównej Stacji Transformatorowo-Rozdzielczej 110/10 kV -KSO oraz sieci zewnętrznych zasilających plac szybowy w media. Trwają prace projektowe związane z budową drogi dojazdowej dla placu szybowego GG-2 z DK12.

Szyb Retków i Gaworzyce: Wykonanie projektu prac geologicznych dla szybów: Retków oraz Gaworzyce. Podpisano umowę na rozpoznanie geologiczno-hydrogeologiczne (otwory podszybowe) dla szybów: Retków oraz Gaworzyce. Rozpoczęto wiercenia otworów podszybowych dla szybu Retków. Podpisano umowę na wykonanie dokumentacji dla szybów: Retków i Gaworzyce dla uzyskania decyzji środowiskowej.



Realizacja zakresu rzeczowego w ramach kluczowych inwestycji

1) wartość nakładów bez Leasingu MSSF 16, wraz z KFZ i B+R



Inwestycje związane z MSR huty i ZWR

- Remonty znaczące w HM Głogów i HM Legnica – m.in. remonty elektrolizerów, konwertorów, pieców anodowych, estakad.
- ZWR – remonty młynów, kruszarek i pras filtracyjnych.

Odtworzenie huty

- Prace przygotowawcze do postępu HM Głogów II w 2026 roku (produkcja kesonów na potrzeby modernizacji pieców oraz zakup materiałów i urządzeń).
- Wymiana szyn, rozłączników prądowych oraz modernizacja dachu hali wanien HM Głogów II.
- Modernizacja maszyny odlewniczej TM 18 w HM Głogów II.

Odtworzenie ZWR

- Wymiana rozdzielnic wraz z transformatorami w Rejonie ZWR Lubin.
- Zakup młynów.
- Zakup i zabudowa klasyfikatorów w O/ZWR.
- Zawarto umowę na dostawę i montaż 18 silników z magnesami trwałymi.

Dostosowanie huty i ZWR

- Wykonanie boksów magazynowych w HM Głogów.
- Modernizacja wentylacji hali Wydziału Ołowiu w HM Głogów.

Rozwój huty i ZWR

- Zmiana technologii elektorafinacji w HM Legnica - kontynuowano prace budowlane, elektryczne na potrzeby zabudowy nowych urządzeń; odebrano dokumentację techniczną; uzyskano pozwolenie na budowę.
- Zakup i zabudowa dwóch maszyn do przygotowania anod w HM Głogów II – zabudowano pierwszą maszynę, trwa rozruch techniczno-technologiczny.
- Rozbudowa parku maszynowego w Wydziale Odlewni Form i Kesonów HM Głogów – park maszynowy rozbudowany o 5 maszyn, w tym dwie z systemami cyfrowymi, umożliwiającymi wysoką precyzję wykonania oraz powtarzalność wyrobów.
- Modernizacja układów klasyfikacji.

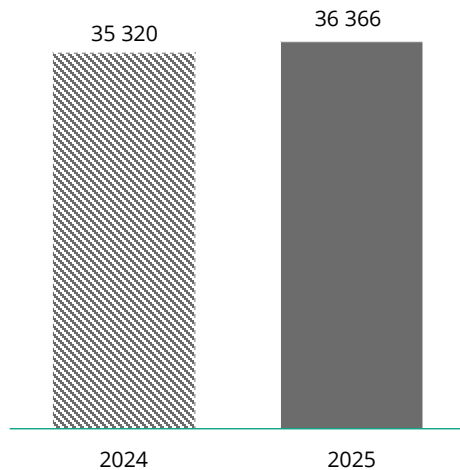
WYNIKI FINANSOWE GRUPY KGHM

Wskaźniki finansowe Grupy KGHM 2025

Przychody Grupy

[mln PLN]

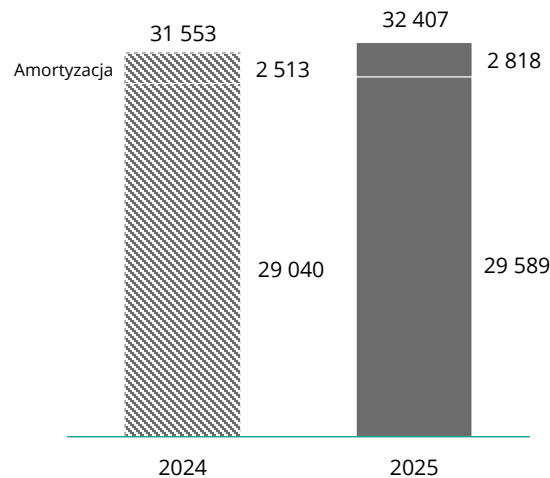
+3% R/R



Koszty działalności operacyjnej

[mln PLN]

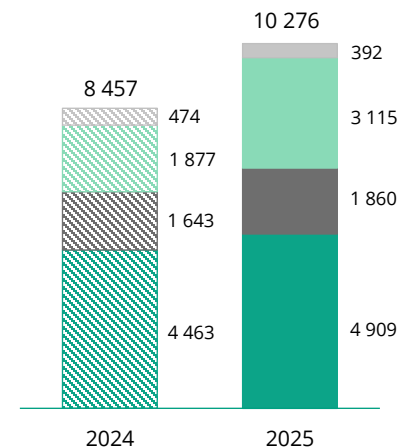
+3% R/R



EBITDA skorygowana Grupy KGHM¹⁾

[mln PLN]

+22% R/R

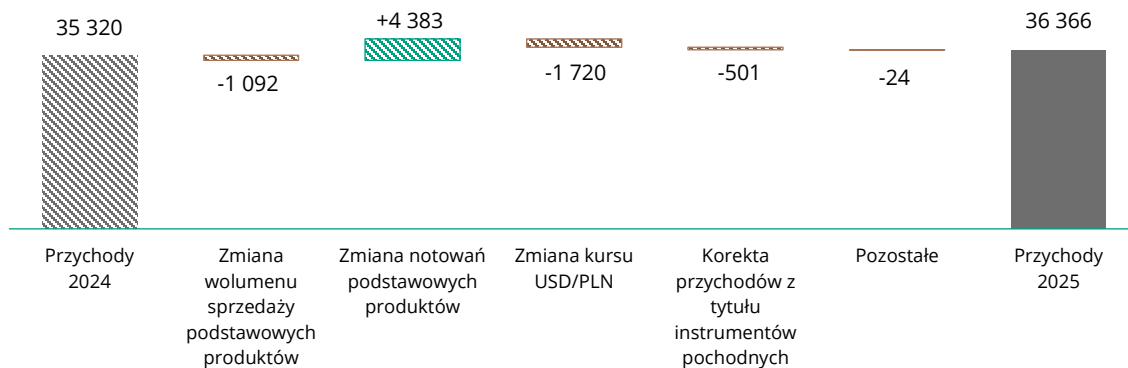


■ KGHM INTERNATIONAL LTD. ■ Pozostałe segmenty
 ■ KGHM Polska Miedź S.A. ■ Sierra Gorda (55%)

Przychody Grupy KGHM 2025

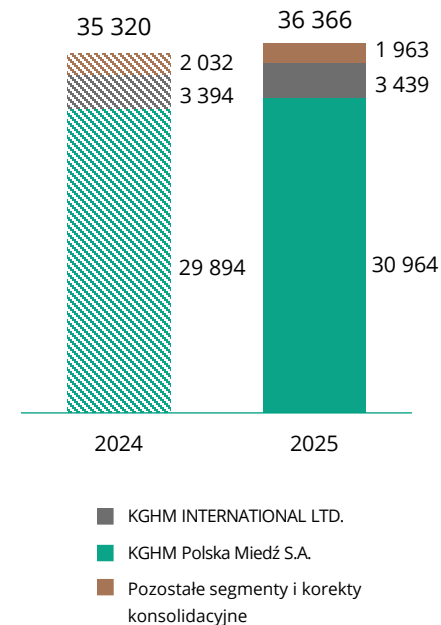
Przychody z umów z klientami

[mln PLN]



Przychody z umów z klientami

[mln PLN]

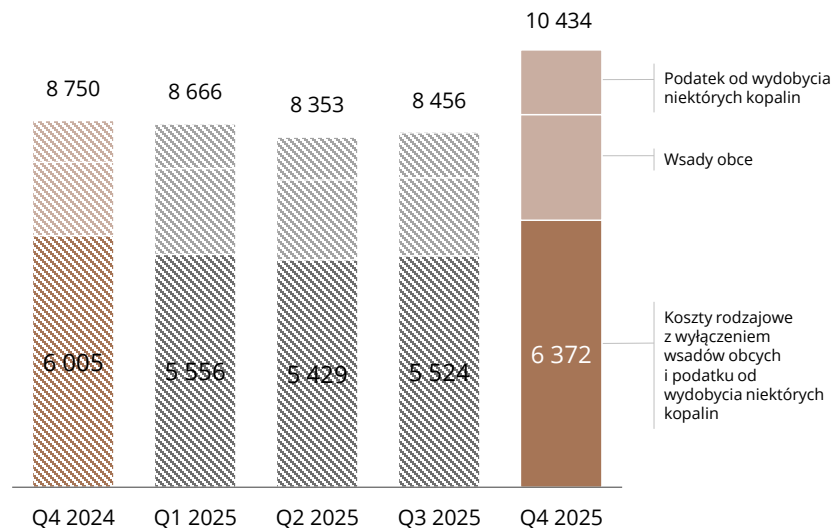
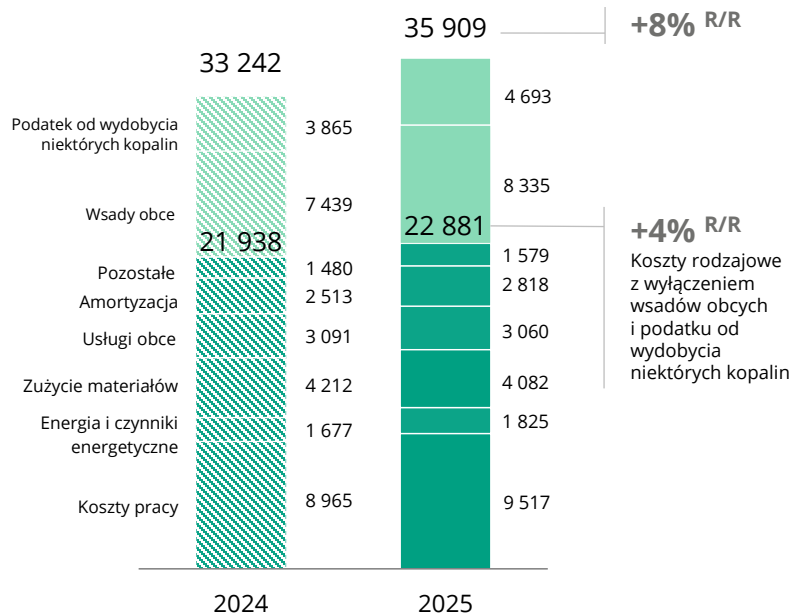


Koszty rodzajowe

Grupa Kapitałowa

Koszty według rodzaju

[mln PLN]



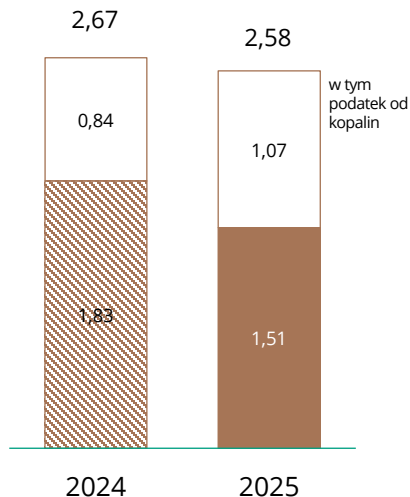
Koszt jednostkowy C1¹⁾

Grupa Kapitałowa

C1 – Grupa Kapitałowa

[USD/funt]

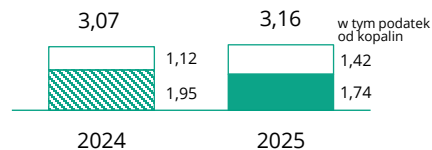
-3% R/R



C1 – KGHM Polska Miedź S.A.

[USD/funt]

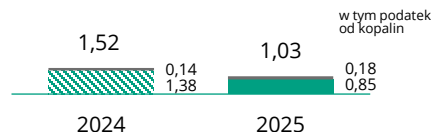
+3% R/R



C1 – KGHM INTERNATIONAL LTD.

[USD/funt]

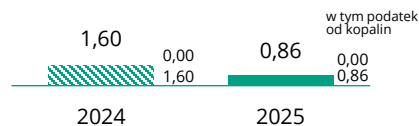
-32% R/R



C1 – Sierra Gorda S.C.M.

[USD/funt]

-46% R/R



■ **KGHM Polska Miedź** – zwiększenie kosztu C1 o 3% przede wszystkim na skutek wyższego podatku od wydobycia niektórych kopalin o 27% i umocnienia się złotego wobec USD przy wyższej wycenie produktów ubocznych o 36%.

■ **KGHM INTERNATIONAL LTD.** – znaczący spadek C1 jest efektem wysokich cen złota, co wpłynęło na wzrost odliczeń z tytułu sprzedaży metali towarzyszących. Ze względu na warunki rynkowe niższe niż przed rokiem były również premie TC/RC.

■ **Sierra Gorda S.C.M.** – do głównych czynników sprzyjających obniżeniu C1 w Sierra Gorda należy wzrost wolumenu sprzedaży Cu, wzrost cen złota, a w konsekwencji odliczeń z tytułu metali towarzyszących oraz korzystniejsze premie przerobowe (TC/RC).

Wyniki finansowe

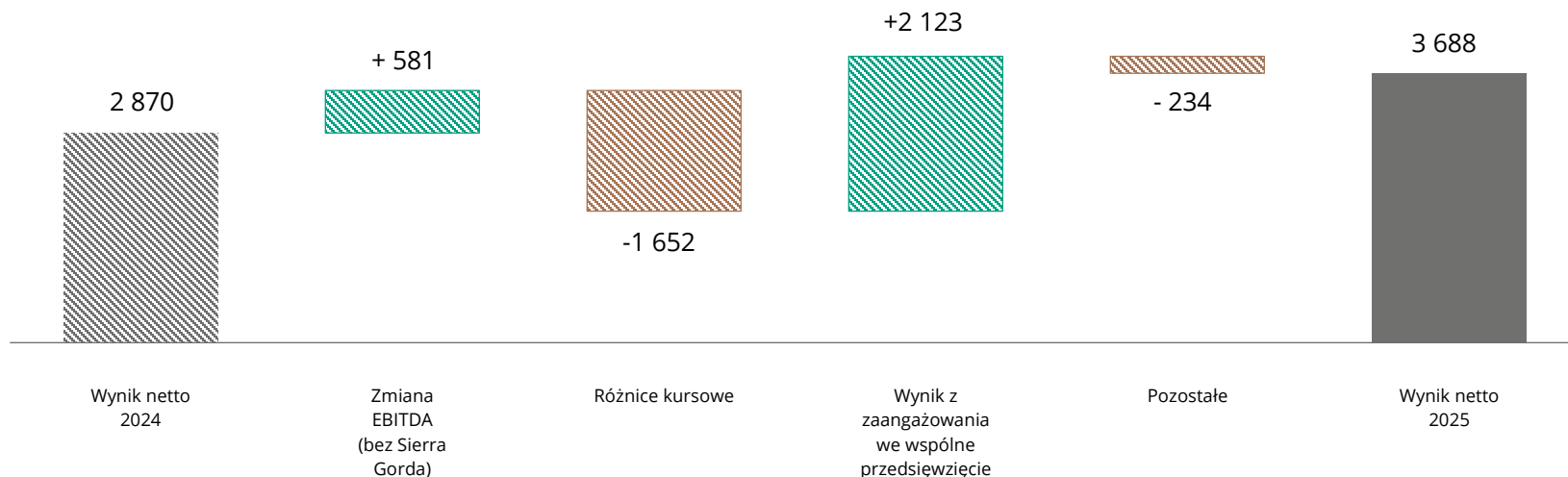
Grupa Kapitałowa

Wynik netto
[mln PLN]

3 688
[mln PLN]

skonsolidowanego zysku netto w 2025 roku

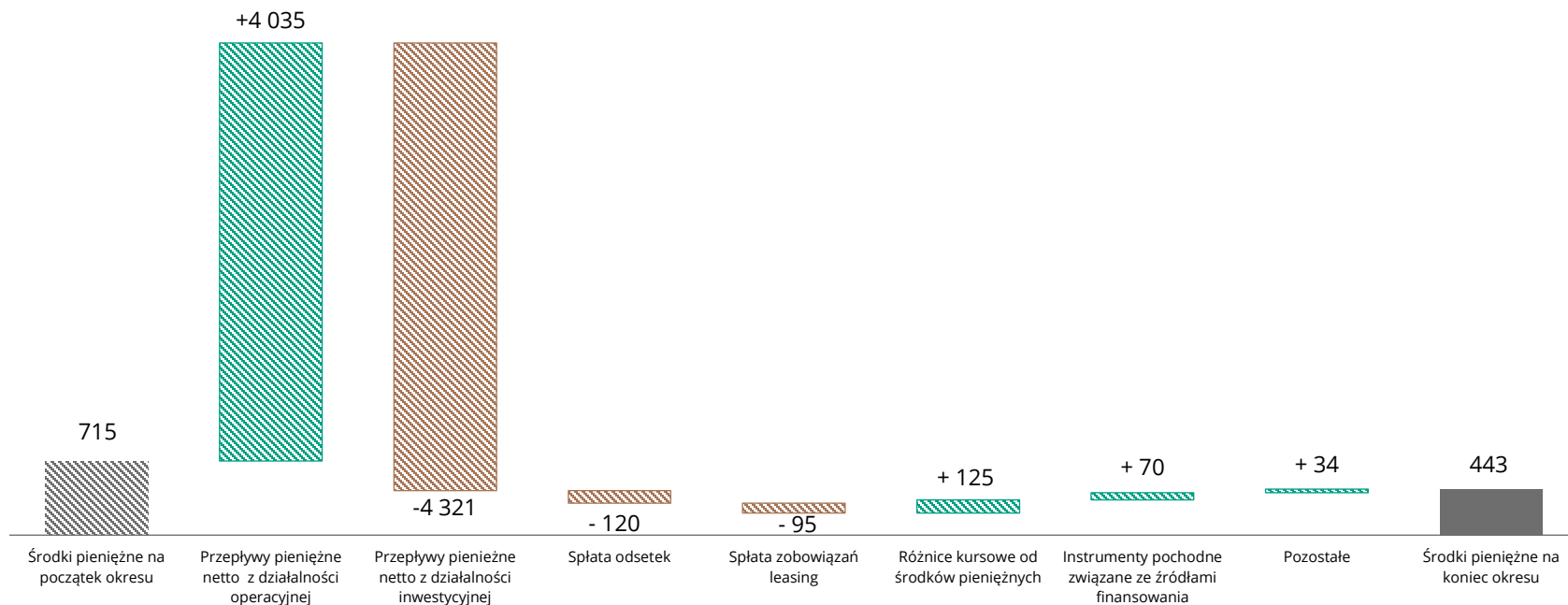
Zwiększenie wyniku netto Grupy Kapitałowej o 818 mln PLN przede wszystkim w związku ze wzrostem wyniku z zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia oraz poprawą EBITDA segmentów pomimo zmniejszenia wyniku z różnic kursowych



Przepływy pieniężne

Grupa Kapitałowa

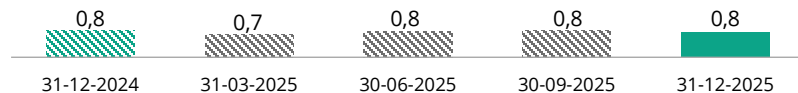
[mln PLN]



Zadłużenie Grupy Kapitałowej KGHM

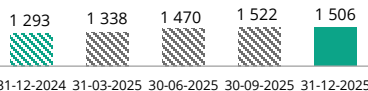
Stan na koniec Q4 2025

Dług netto / skorygowana EBITDA



Dług netto Grupy Kapitałowej

[mln USD]

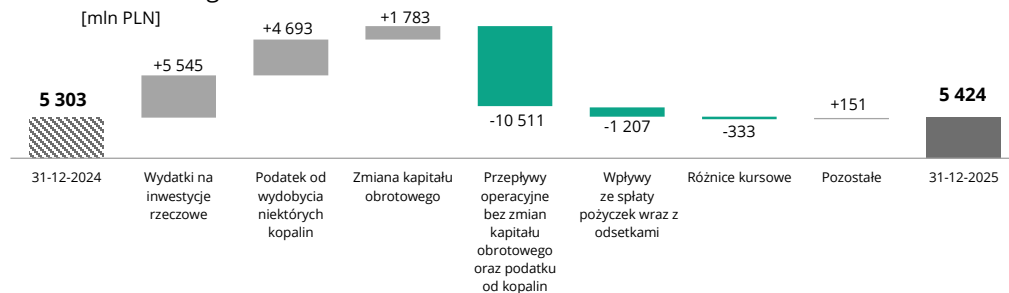


[mln PLN]



Zmiana długu netto

[mln PLN]



Główne czynniki wpływające na zadłużenie netto w 2025 roku

Wzrost zadłużenia

- Wydatki na inwestycje rzeczowe (5 545 mln PLN)
- Podatek od wydobycia niektórych kopalin (4 693 mln PLN)
- Zmiana stanu zapasów (wzrost o 1 273 mln PLN)
- Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych należności (wzrost o 602 mln PLN)

Zmniejszenie zadłużenia

- Dodatnie przepływy z działalności operacyjnej, wyłączając zmianę kapitału pracującego i podatek od kopalin (10 511 mln PLN)
- Wpływy ze spłaty pożyczek wraz z odsetkami (1 207 mln PLN)
- Dodatnie różnice kursowe (spadek zadłużenia netto wyrażonego w PLN o 333 mln PLN)
- Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych zobowiązań, w tym zobowiązania handlowe przejęte przez faktora (wzrost o 92 mln PLN)

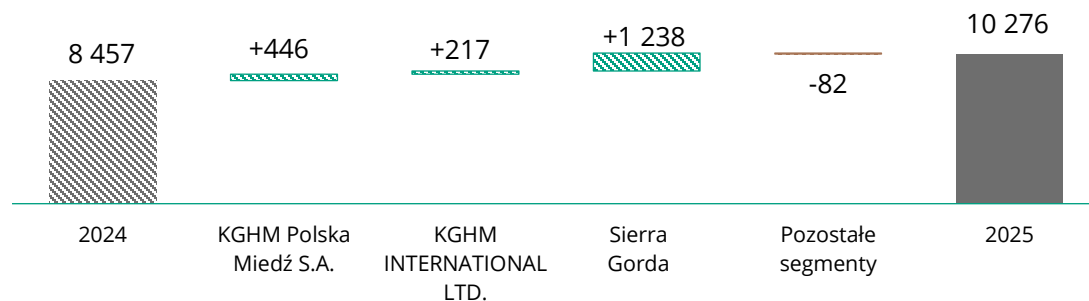
Wyniki operacyjne

Grupa Kapitałowa

Zmiana skorygowanej EBITDA¹⁾

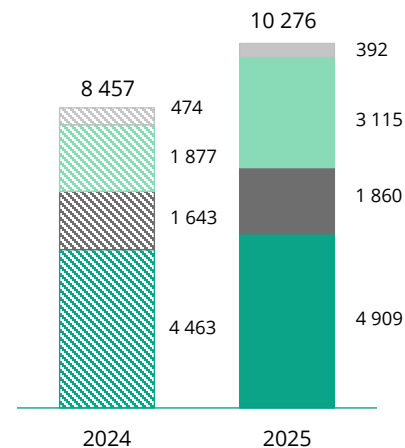
[mln PLN]

+22% R/R



Skorygowana EBITDA

[mln PLN]



Wzrost skorygowanej EBITDA w porównaniu do analogicznego okresu 2024 r. o 1 819 mln PLN dotyczy przede wszystkim Sierra Gorda S.C.M. i w mniejszym stopniu KGHM Polska Miedź S.A. oraz KGHM INTERNATIONAL LTD.

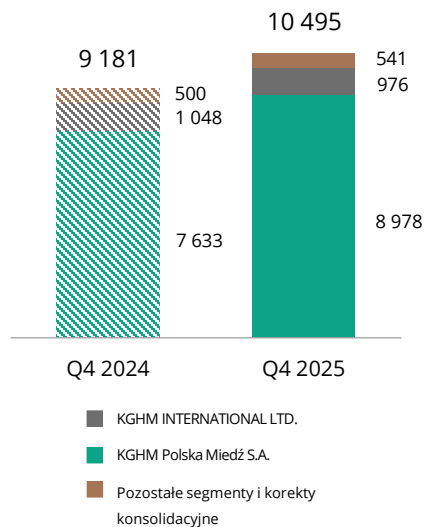
1) Suma segmentów; EBITDA skorygowana = wynik netto ze sprzedaży + amortyzacja z kosztów rodzajowych skorygowane o odpisy/odwrócenia z tytułu utraty wartości aktywów trwałych

■ KGHM INTERNATIONAL LTD. ■ Pozostałe segmenty
 ■ KGHM Polska Miedź S.A. ■ Sierra Gorda S.C.M. (55%)

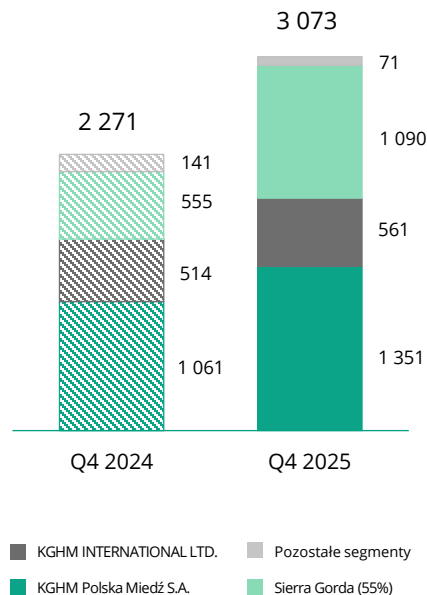
Przychody oraz EBITDA w Q4 2025

Grupa Kapitałowa i segmenty działalności

Przychody z umów z klientami
[mln PLN]



Skorygowana EBITDA
[mln PLN]



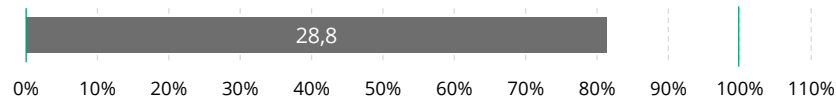
Wzrost skorygowanej EBITDA w porównaniu do Q4 2024 o 802 mln PLN dotyczy przede wszystkim Sierra Gorda (+535 mln PLN) oraz KGHM Polska Miedź S.A. (+290 mln PLN)

Stabilna i bezpieczna sytuacja finansowa Grupy KGHM

Całkowity jednostkowy koszt produkcji

miedzi elektrolitycznej ze wsadów własnych
 KGHM Polska Miedź S.A.¹⁾

[tys. PLN/t]



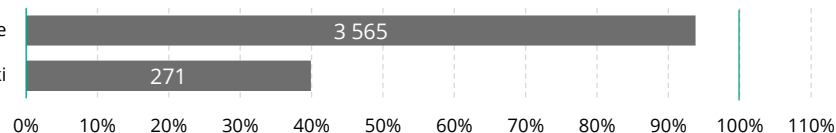
2025
 Budżet

35,4

Nakłady inwestycyjne

KGHM Polska Miedź S.A.²⁾
 [mln PLN]

Nakłady inwestycyjne rzeczowe
 Pozostałe nakłady, w tym pożyczki



3 800

679

Wypłacalność Grupy KGHM

[dług netto / skorygowana EBITDA]³⁾



≤ ×2⁴⁾

1) Suma kosztów wydobycia, flotacji i przerobu hutniczego przypadających na miedź elektrolityczną wraz z kosztami funkcji wsparcia i kosztami sprzedaży katod, skorygowana o wartość zapasów półfabrykatów i produkcji w toku, pomniejszona o wycenę szlamów anodowych i podzielona przez wolumen produkcji miedzi elektrolitycznej z wsadów własnych

2) Nakłady inwestycyjne rzeczowe – z wyłączeniem kosztów finansowania zewnętrznego, leasingu WG MSSF16 niezwiązanego z projektem inwestycyjnym oraz nakładów na prace rozwojowe – niezakończone; Pozostałe nakłady – nabycie akcji, udziałów i certyfikatów inwestycyjnych jednostek zależnych wraz z pożyczkami dla tych jednostek

3) Skorygowana EBITDA za okres 12 miesięcy, kończący się w ostatnim dniu okresu sprawozdawczego, bez uwzględnienia EBITDA wspólnego przedsięwzięcia Sierra Gorda S.C.M.

4) Poziom wskaźnika dług netto/EBITDA ≤ 2 wynika z przyjętej przez Spółkę Polityki Płynności Finansowej i nie stanowi założenia budżetowego KGHM na 2025 r.

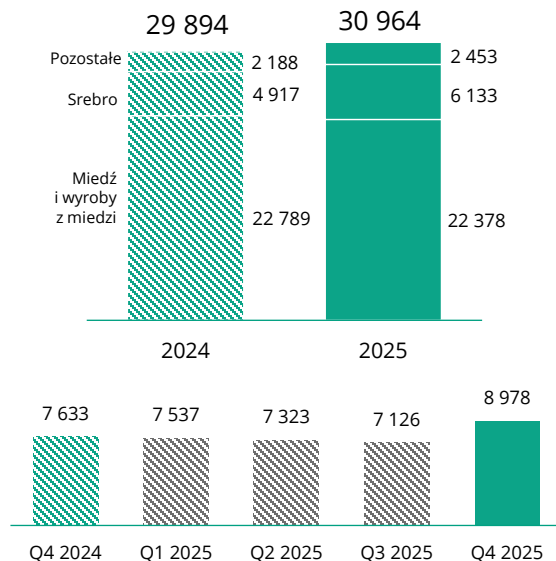
Przychody ze sprzedaży

KGHM Polska Miedź S.A.

Przychody z umów z klientami

[mln PLN]

+4% R/R

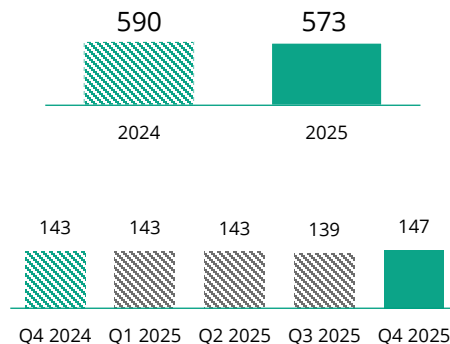


Wyższe o 1 070 mln PLN (+4%) przychody z umów z klientami zrealizowane w 2025 r., w stosunku do 2024 r. głównie z tytułu wyższych notowań metali pomimo mniej korzystnego kursu walutowego USD/PLN, niższego wolumenu sprzedaży podstawowych produktów oraz zmniejszenia korekty przychodów z tytułu transakcji zabezpieczających.

Sprzedaż miedzi

i wyrobów z miedzi
[tys. t]

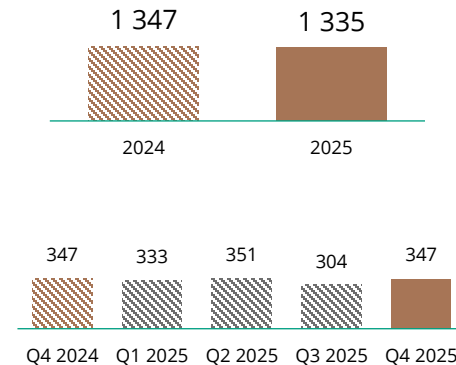
-3% R/R



Sprzedaż srebra

[t]

-1% R/R

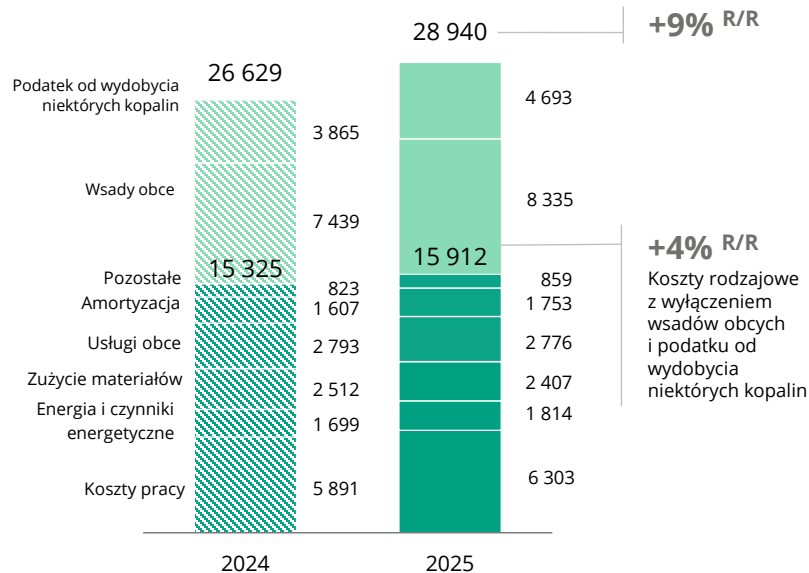


Koszty rodzajowe

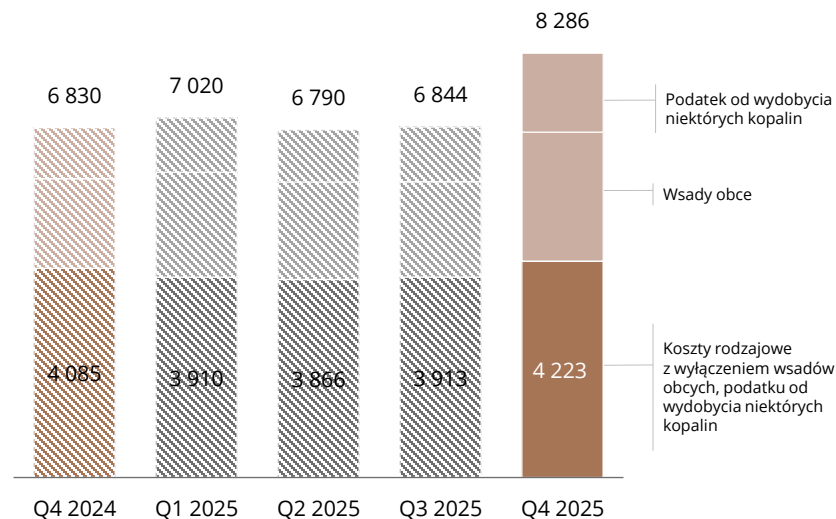
KGHM Polska Miedź S.A.

Koszty według rodzaju

[mln PLN]



Zwiększenie kosztów rodzajowych w relacji do analogicznego okresu roku poprzedniego dotyczyło przede wszystkim wzrostu kosztów zużycia wsadów obcych, podatku od wydobycia niektórych kopalin oraz kosztów pracy



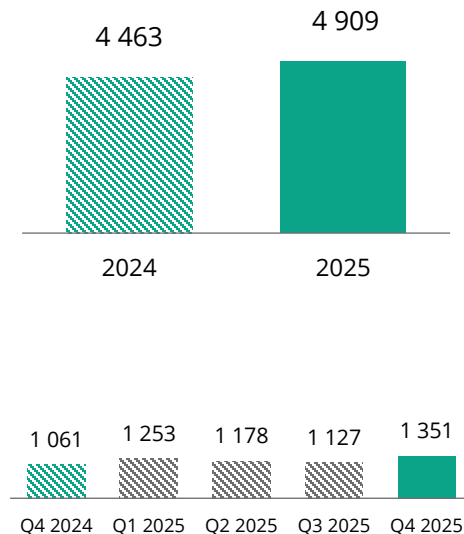
EBITDA i wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.

Skorygowana EBITDA

[mln PLN]

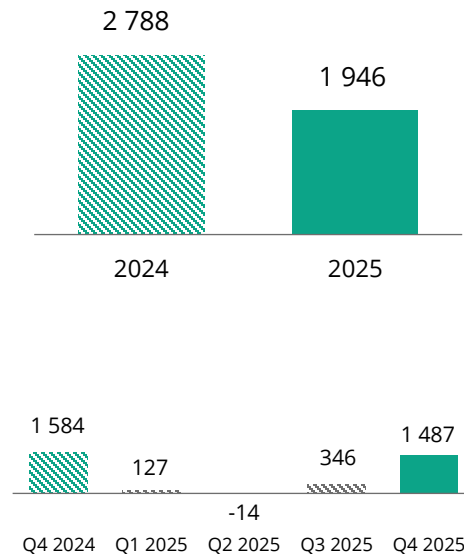
+10% R/R



Wynik finansowy netto

[mln PLN]

-30% R/R



EBITDA i wynik netto Spółki

Zwiększenie EBITDA o 446 mln PLN:

- zwiększenie przychodów z umów z klientami o 1 070 mln PLN (głównie z tytułu wyższych notowań metali przy mniej korzystnym kursie walutowym i niższym wolumenie sprzedaży miedzi),
- Zwiększenie kosztów działalności operacyjnej z wyłączeniem amortyzacji o 624 mln PLN głównie z uwagi na wyższe koszty rodzajowe (wsady obce i podatek od wydobywania) przy wyższej wartości półfabrykatów (budowa zapasu anod pod postój remontowy w HMG w kolejnym roku).

Zmniejszenie Wyniku netto o 842 mln PLN:

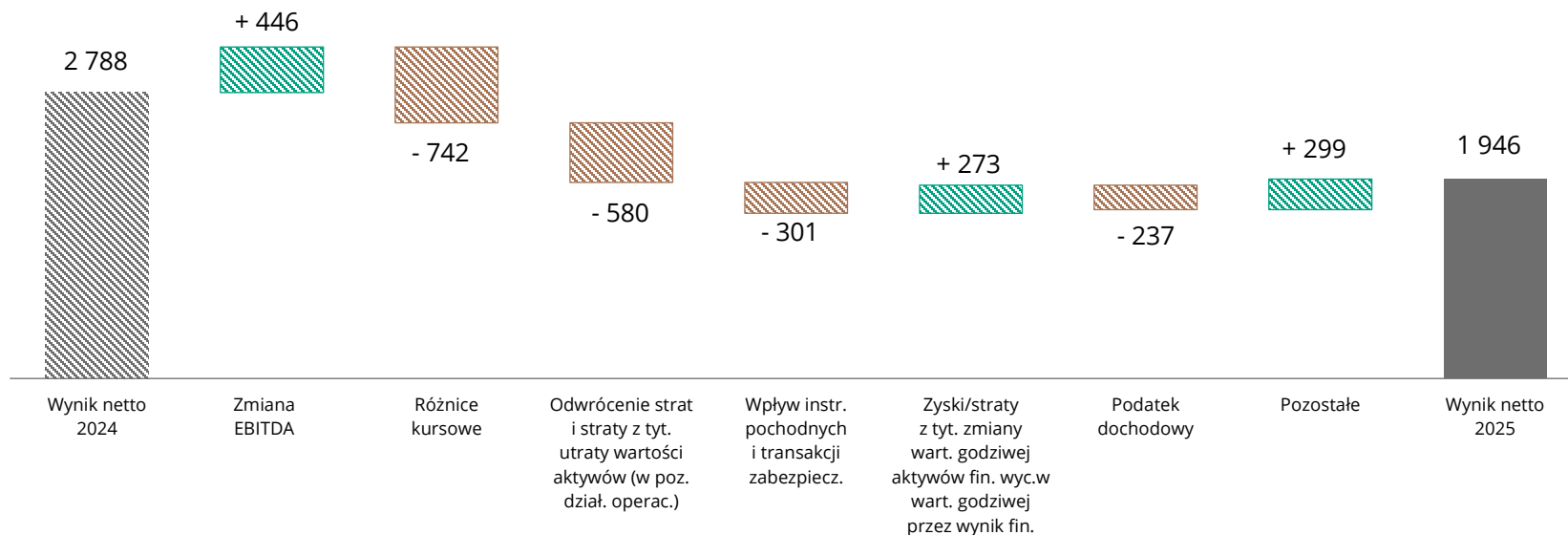
- +446 mln PLN, wzrost EBITDA,
- -742 mln PLN, niższy wynik z różnic kursowych,
- -580 mln PLN, niższy wynik z tytułu strat/odwróceń strat z tytułu utraty wartości aktywów ujęte w pozostałej działalności operacyjnej.

Wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.

Wynik finansowy netto

[mln PLN]



Wycena Sierra Gorda S.C.M.

Wartość inwestycji Elementy wyceny wg metody praw własności

- Udział inwestora w aktywach netto inwestycji
- Nadwyżka z wyceny do wartości godziwej na dzień przejęcia – w tym zasoby mineralne nierozpoznane w sprawozdaniu fin. inwestycji
- Wyłączenie udziału inwestora w niezrealizowanych zyskach/stratach z tytułu wspólnych transakcji
- Korekta udziału z tytułu wypłaconej dywidendy

Na koniec roku 2025 zaistniały przesłanki wskazujące na istotną poprawę prognozowanych przepływów pieniężnych w przyszłości tj. możliwość wzrostu wartości odzyskiwalnej aktywów SG/udziałów w SG

Struktura wartości inwestycji – Sierra Gorda na dzień 31.12.2025 – 504 mln USD

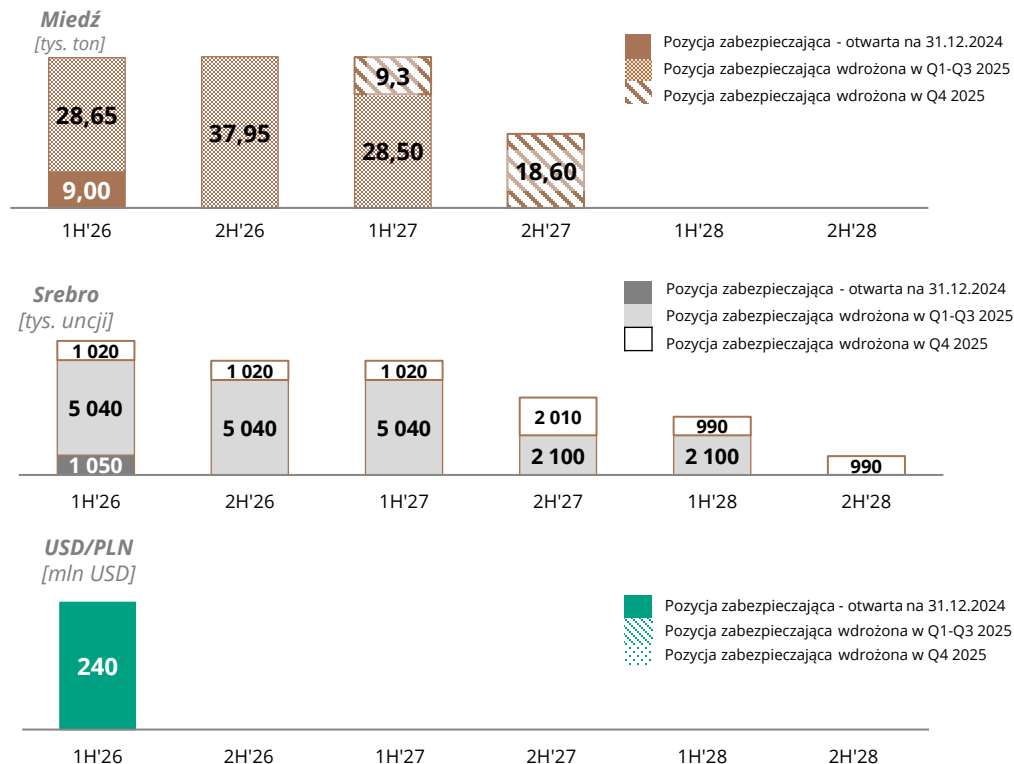
Element	Charakter	Wartość 31.12.2025
A Udział w aktywach netto	823 mln USD *55%	453 mln USD
B Eliminacja wyniku na wspólnych transakcjach	(34) mln USD *55%	(19) mln USD
C Nadwyżka z wyceny do wartości godziwej (w tym zasoby mineralne)	Częściowe odwrócenie odpisu	70 mln USD

Potencjał wzrostu wartości inwestycji

Nadwyżka z wyceny do wartości godziwej na dzień przejęcia (w tym zasoby mineralne) – na dzień 31 grudnia 2025 r. częściowe odwrócenie z uwagi na wzrost wartości odzyskiwalnej aktywów/udziału, a potencjalne dalsze odwrócenie w przyszłości w kwocie 373 mln USD (szacunek na dzień 31.12.2025 r.)

Zarządzanie ryzykiem rynkowym

Pozycja zabezpieczająca na rynku miedzi, srebra i walutowym (stan na 31.12.2025)



W 2025 roku Jednostka Dominująca zanotowała wynik z instrumentów pochodnych* i zabezpieczających w wysokości 52 mln PLN, w tym:

- 107 mln PLN korekta przychodów z umów z klientami
- -135 mln PLN wynik na pozostałej działalności operacyjnej
- 80 mln PLN wynik z działalności finansowej

Ponadto, Jednostka Dominująca reklasifikowała do aktywów trwałych 47 mln PLN zysku z rozliczenia instrumentu zabezpieczającego stopę procentową obligacji (CIRS).

- Wartość godziwa instrumentów pochodnych KGHM Polska Miedź S.A. otwartych na 31.12.2025 wyniosła -2 660 mln PLN*.
- Stan kapitału z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na 31.12.2025 wyniósł -2 763 mln PLN.

W 2025 r. Jednostka Dominująca zawarła struktury opcyjne na terminowym rynku miedzi na okres od marca 2025 r. do grudnia 2027 r. dla łącznego tonażu 138,33 tys. ton. Zawarto także struktury opcyjne zabezpieczające cenę srebra na okres od lipca 2025 r. do grudnia 2028 r. dla łącznego tonażu 27,36 mln uncji, a także struktury opcyjne na rynku gazu na kontrakt *Endex ICE TTF Natural Gas Month Ahead* na okres od października 2025 r. do grudnia 2027 r.

W 2025 r. Jednostka Dominująca zamknęła zabezpieczające transakcje swapa walutowo-odsetkowego (CIRS) dla nominału 1,6 mld PLN z datą zapadalności na 27 czerwca 2029 r.

* nie uwzględnia wbudowanych instrumentów pochodnych

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ – ZOBOWIĄZANIA I INICJATYWY KGHM POLSKA MIEDŹ S.A.

Działania wolontariatu pracowniczego KGHM

5 165 h

przeznaczonych na realizację projektów
wolontariackich



1 267

pracowników –
wolontariuszy
biorących udział
w akcjach



WOLONTARIAT



190

akcji wolontariackich

Działania z zakresu



37 akcji z zakresu
nauki i edukacji



5 akcji z zakresu
ekologii



50 akcji z zakresu
kultury i tradycji



55 akcji z zakresu
zdrowia i bezpieczeństwa



34 akcje z zakresu
sportu i rekreacji

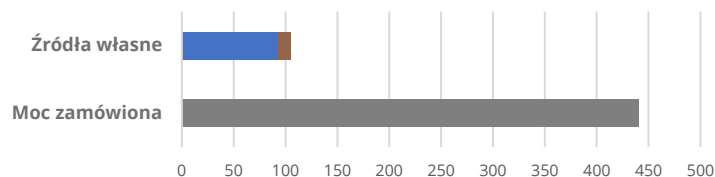


9 akcji z zakresu
inne

Do 2030 wzrost udziału OZE przyczyni się do znaczącego spadku emisji CO₂

Moc własnych źródeł energii elektrycznej KGHM Polska Miedź S.A.

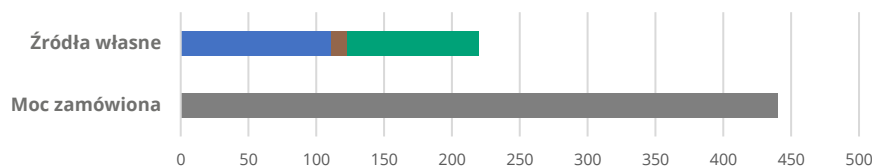
Rok 2020 - bazowy (105 MW):



Wolumen mocy w 2020 r. [MW]

■ Moc zamówiona z rynku ■ Gaz ■ Odzysk* ■ OZE

Rok 2030 - cel: min. 220 MW mocy własnych źródeł energii elektrycznej

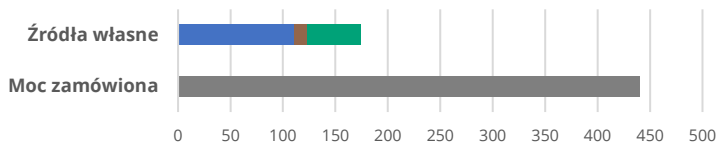


Planowany wolumen mocy w 2030 r. [MW]

■ Moc zamówiona z rynku ■ Gaz ■ Odzysk* ■ OZE

2025 (174 MW):

Własne źródła energii KGHM, w tym OZE z GK, pozwoliły pokryć 39% ogólnej mocy zamówionej w KGHM Polska Miedź S.A.

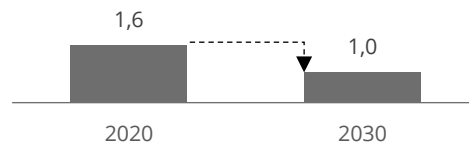


Wolumen mocy w 2025 r. [MW]

■ Moc zamówiona z rynku ■ Gaz ■ Odzysk* ■ OZE

Szacowane emisje CO₂ z tytułu zużycia energii elektrycznej

[mln ton]



Wdrożenie Strategii Energetycznej KGHM Polska Miedź S.A. wraz ze zmianami struktury wytwarzania w krajowym systemie energetycznym pozwoli uniknąć emisji ok. 600 tys. ton CO₂



100% energii elektrycznej z OZE w kopalni **Sierra Gorda** od stycznia 2023 roku

Strategia Energetyczna KGHM Polska Miedź S.A.

Wybrane istotne wydarzenia w 2025 roku

Aktualizacja Strategii Energetycznej KGHM

- Zarząd przyjął Strategię Energetyczną KGHM Polska Miedź S.A., która określa priorytety rozwoju energetyki KGHM oraz kierunki koncepcyjne, co do których podjęcie decyzji kierunkowych zaplanowano na koniec 2026 r. Strategia obejmuje optymalizację zużycia energii, dywersyfikację źródeł jej pozyskania oraz realizację działań wspierających długoterminowe cele biznesowe w zakresie ograniczania emisji.
- Przystąpiono do programu DSR (*Demand Side Response* – z ang. odpowiedź strony popytowej), który zobowiązuje odbiorcę energii elektrycznej do dobrowolnego krótkotrwalego ograniczenia poboru mocy z Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, w sytuacjach, kiedy tej energii zaczyna brakować.

Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego w KGHM

- Bloki Gazowo-Parowe Centrali pracują na rzecz zapewnienia dostaw do KGHM energii elektrycznej tańszej niż dostępna na rynku jednocześnie podnosząc poziom bezpieczeństwa energetycznego Głównego Ciągu Technologicznego w zakresie dostaw energii elektrycznej do Oddziałów: Zakłady Górnicze Polkowice-Sieroszowice, Zakłady Górnicze Rudna oraz Huta Miedzi Głogów. Pełna dyspozycyjność jednostek gazowych ogranicza ewentualne skutki przerw w dostawach energii elektrycznej do ww. Oddziałów KGHM w sytuacji ewentualnego blackoutu Krajowego Systemu Energetycznego, w tym stabilne dostawy ciepła w parze na potrzeby technologiczne huty, ciepła na potrzeby procesów technologicznych w KGHM oraz odbiorców komunalnych Polkowic, Głogowa i Lubina.

Pozyskiwanie projektów z rynku (M&A)

- Analiza techniczna oraz ekonomiczna ofert developerów w zakresie sprzedaży gotowych instalacji OZE lub projektów tych instalacji pod kątem możliwości wykorzystania energii elektrycznej z tych instalacji na potrzeby KGHM.

Rozwój energetyki słonecznej

- Trwa proces rozwoju potencjału inwestycyjnego na gruntach własnych dla projektów fotowoltaicznych. Aktualnie część projektów posiada uzyskane pozwolenie na budowę, a pozostałe projekty są w fazie przygotowawczej na etapie uzyskiwania zgód administracyjnych oraz opracowania koncepcji programowo-przestrzennych.

Rozwój magazynów energii

- Zidentyfikowano możliwość wykorzystania magazynów energii elektrycznej oraz magazynów ciepła i pomp ciepła wykorzystujących ciepło odpadowe z procesów technologicznych.
- Wykonano prace analityczne w zakresie wykorzystania magazynów energii elektrycznej, które we współpracy z planowanymi do budowy farmami fotowoltaicznymi pozwolą na gromadzenie nadwyżek produkowanej w farmach PV energii elektrycznej, stabilizację strumienia energii elektrycznej ze źródeł OZE oraz wprowadzanie tej energii bezpośrednio do procesów technologicznych w oddziałach KGHM a tym samym skracanie śladu węglowego i zwiększaniu udziału energii z OZE w ogólnym wolumenie zużywanej przez KGHM energii elektrycznej.
- Aktualnie trwają uzgodnienia formalno-prawne oraz techniczne w zakresie możliwości budowy magazynu energii współpracującego z farmą PV na terenie O/HM Cedynia.

Rozwój energetyki wiatrowej

- Rozważana jest realizacja projektu budowy parku wiatrowego zlokalizowanego na gruntach własnych Spółki, w pobliżu O/HM „Głogów”. Trwa monitoring środowiskowy w lokalizacjach rozważanych pod budowę turbin wiatrowych, zawnioskowano o stosowne zmiany i zapisy w projekcie MPZP. Kontynuowane są również prace analityczne pod kątem wykorzystania gruntów własnych pod kolejne projekty wiatrowe na terenach KGHM zgodnie z przyjętą Strategią Energetyczną.

Rozwój energetyki jądrowej

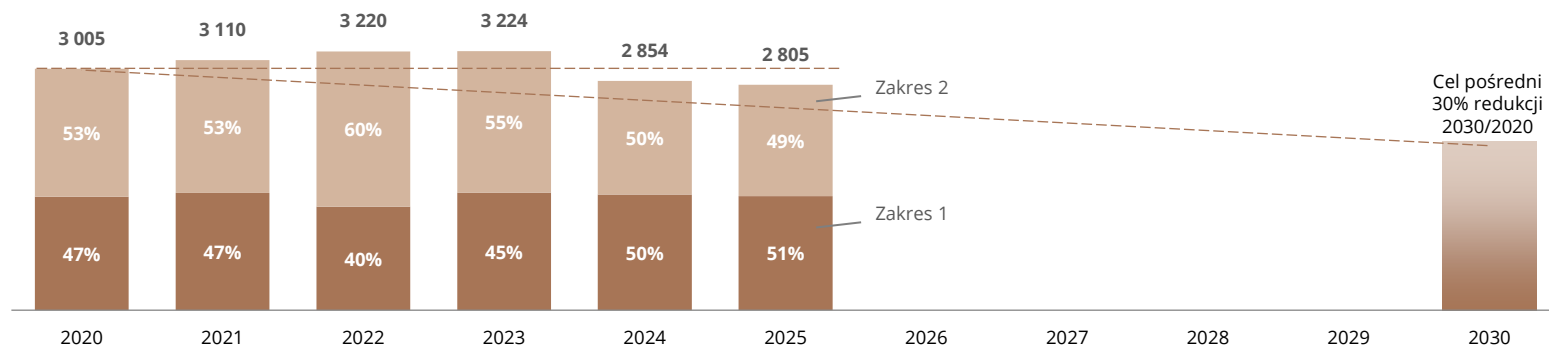
- Uwzględniając dynamicznie zmieniające się informacje w zakresie dostępności komercyjnej technologii produkcji energii elektrycznej w małych modułowych reaktorach atomowych typu SMR, kosztów budowy tych instalacji oraz ceny wyprodukowanej w nich jednej megawatogodziny energii elektrycznej KGHM stale monitoruje ten obszar pod kątem możliwości wykorzystania tej technologii do produkcji taniej energii elektrycznej na własne potrzeby. Aktualnie nie są prowadzone żadne wiążące rozmowy w tym zakresie.

Wychwyt i składowanie CO₂ (ang. CCS)

- Kontynuowane są prace analityczne w zakresie możliwości budowy instalacji do wychwytu dwutlenku węgla z procesów technologicznych w O/HM Głogów. Projektowane instalacje w przypadku ich zrealizowania powinny pozwolić na wychwyt ok. 650 tys. ton CO₂. Ze względu na brak uregulowań prawnych w zakresie transportu oraz składowania CO₂ w Polsce przedstawiciele KGHM zaangażowali się w prace zespołów powołanych przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska oraz Stowarzyszenie CCUS Poland w celu wypracowania akceptowanych przez przemysł oraz zgodnych z regulacjami krajowymi i UE przepisów w tym obszarze.

Emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1 i Zakres 2) w KGHM Polska Miedź S.A.

Emisje gazów cieplarnianych w oddziałach produkcyjnych KGHM Polska Miedź S.A. w latach 2020-2025 (tys. t CO₂e) zgodnie z metodą opartą na lokalizacji



W 2025 roku emisje gazów cieplarnianych w Zakresach 1 i 2 wyniosły łącznie 2 805 tys. t CO₂e (ton ekwiwalentu dwutlenku węgla) z czego 51% stanowią emisje Zakresu 1 (pochodzące ze źródeł, które są własnością lub są kontrolowane przez KGHM, takie jak emisje ze spalania we własnych kotłach, piecach i pojazdach), oraz 49% emisje Zakresu 2 (związane z wytwarzaniem zakupionej lub nabytej energii elektrycznej, pary technologicznej, ciepła lub chłodu zużywanych przez KGHM).

W porównaniu do roku 2024 nastąpiła nieznaczna redukcja emisji Zakresu 1 (-1,2%). Emisje Zakresu 2 zredukowano o 2,2%, wg metody opartej na lokalizacji, co wynika z niższego w stosunku do roku poprzedniego wskaźnika emisyjności dla energii elektrycznej (0,553 tCO₂/MWh) oraz uzyskania gwarancji pochodzenia (37 904 MWh). Jednocześnie zanotowano wzrost emisji o 9,9% wg metody opartej na rynku, wynikający z utrzymującego się na wysokim poziomie wskaźnika emisyjności (0,808 tCO₂/MWh).

Emisje łączne Zakresu 1 i 2 w stosunku do roku bazowego (2020) zmalały o 6,7% (wg metody opartej na lokalizacji), ale wzrosły o 10,5% (wg metody opartej na rynku), natomiast w porównaniu do roku 2024 zmalały odpowiednio o 1,7% (wg location based), ale wzrosły o 4,9% (wg market based).

Emisja Zakresu 3 w 2025 r. osiągnęła poziom 896 tys. t CO₂e co wpłynęło na redukcję w stosunku do 2024 roku o 28,6%.

Bezpieczeństwo pracowników jako priorytet strategiczny Grupy KGHM



Bezpieczeństwo i rozwój

■ ISO 45001:2018

Posiadamy certyfikat Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy oraz ciągle się doskonalimy.

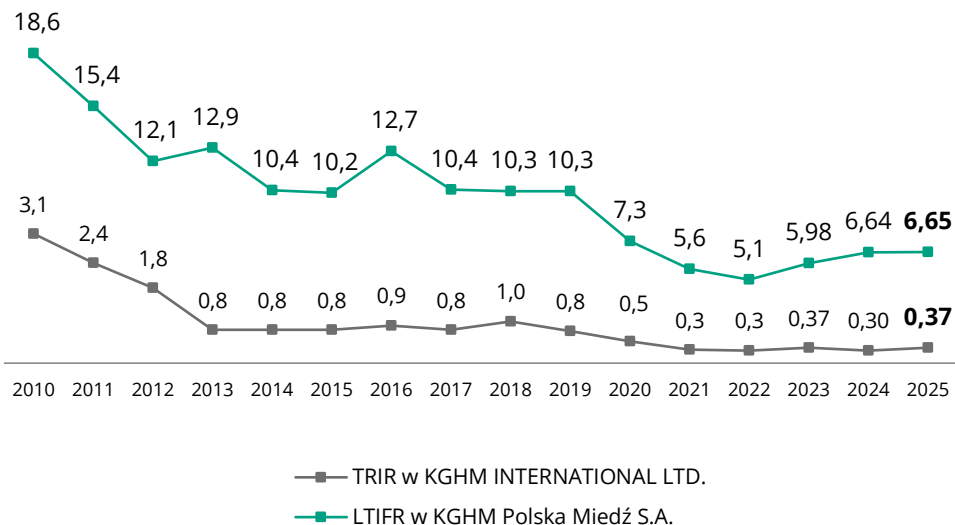
■ Złota Karta Lidera Bezpiecznej Pracy

KGHM Polska Miedź S.A. w latach 2020, 2021, 2022 zanotowała spadek liczby uznanych wypadków przy pracy o kolejno 28,8%, 22,5%, 9,7% (R/R). Spółka w 2024 roku została ponownie wyróżniona Złotą Kartą Lidera Bezpiecznej Pracy.

■ Wskaźniki wypadkowości

W 2025 roku Spółka KGHM odnotowała spadek liczby wypadków przy pracy z poziomu 196 do wartości 194 (-2). Dotyczą one w 99,5% urazów lekkich. W 2025 roku w porównaniu do 2024 roku Spółka KGHM zanotowała mniejszą liczbę wypadków z przyczyn naturalnych o 2 rejestrując liczbę 13 takich przypadków. W stosunku do roku 2020 liczba wypadków przy pracy w Spółce była mniejsza o 9,0 %.

Wskaźniki wypadkowości¹⁾



1) LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate); TRIR (Total Recordable Incident Rate) wskaźnik wyliczany wg przyjętej metodologii jako liczba wypadków przy pracy spełniających warunki rejestracji w rozumieniu standardu International Council on Mining & Metals, łącznie dla pracowników KGHM INTERNATIONAL LTD., KGHM Chile SpA i Sierra Gorda SCM i podwykonawców tych podmiotów, standaryzowana do 200 000 przepracowanych godzin

Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została opracowana przez KGHM Polska Miedź S.A. (KGHM). Prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Odbiorcy prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej i potencjalnych wyników KGHM w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w prezentacji.

Prezentacja w żadnym wypadku nie stanowi i nie powinna być traktowana jako oferta sprzedaży, zaproszenie do składania zapisów lub zachęta do oferowania kupna lub zapisów na jakiegokolwiek papiery wartościowe KGHM. Prezentacja nie stanowi też, w całości ani w części, podstawy zawarcia jakiegokolwiek umowy lub podjęcia jakiegokolwiek zobowiązania. Ponadto prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej inwestowania w papiery wartościowe KGHM.

KGHM ani żaden z jego podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie lub w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji lub wynikające z jej treści. Informacje rynkowe zawarte w prezentacji zostały sporządzone częściowo w oparciu o dane pochodzące od podmiotów trzecich, wskazanych w niniejszej prezentacji. Ponadto, niektóre oświadczenia zawarte w prezentacji mogą nie stanowić danych historycznych – w szczególności mogą one mieć charakter przewidywań, opracowanych w oparciu o aktualne założenia, uwzględniające znane i nieznane rodzaje ryzyka oraz pewien poziom niepewności.

Rzeczywiste wyniki, osiągnięcia i wydarzenia, jakie nastąpią w przyszłości, mogą się istotnie różnić od danych bezpośrednio zawartych lub dorozumianych w niniejszej prezentacji.

W żadnym wypadku nie należy uznawać informacji znajdujących się w niniejszej prezentacji za wyraźne lub dorozumiane oświadczenie, czy jakiegokolwiek zapewnienie ze strony KGHM lub osób działających w jego imieniu. KGHM ani żaden jego podmiot zależny nie mają obowiązku aktualizować prezentacji ani zapewnić jej odbiorcom jakichkolwiek dodatkowych informacji. Jednocześnie KGHM zwraca uwagę osobom zapoznającym się z prezentacją, że jedynym wiarygodnym źródłem danych dotyczących wyników finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących spółki są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez KGHM w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z polskiego prawa.

Zanim wydrukujesz, pomyśl o środowisku. Wszystkie prezentacje inwestorskie dostępne są na stronie: <https://kgbm.com/pl/inwestorzy/centrum-wynikow/prezentacje>.
Ostatnią drukowaną prezentacją wynikową Grupy KGHM była prezentacja za IV kwartał i 12 miesięcy 2019 roku.

Prawa własności intelektualnej

Wszelkie prawa zastrzeżone. Wszystkie treści zawarte w niniejszej prezentacji KGHM są chronione prawem autorskim i innymi właściwymi prawami z zakresu własności intelektualnej.

Prezentacja oraz zawarte w niej znaki towarowe, znaki usługowe i logotypy są własnością KGHM lub są przez nią licencjonowane i podlegają ochronie prawno-autorskiej, ochronie znaków towarowych oraz innych praw własności intelektualnej na mocy prawa polskiego, unijnego i zagranicznego oraz konwencji międzynarodowych. Treści KGHM obejmują m.in. wszelkie teksty, bazy danych, zdjęcia, obrazy, projekty, grafiki, treści pisemne i inne, które pojawiają się w ramach prezentacji. Wszystkie grafiki, loga, projekty, nagłówki, skrypty i nazwy firmowe KGHM są zarejestrowanymi znakami towarowymi lub stanowią zastrzeżoną szatę graficzną KGHM w Polsce i/lub innych krajach. Znaki towarowe i szata graficzna nie mogą być używane, w tym jako część znaków towarowych i/lub jako część nazw domen, w związku z jakimkolwiek produktem lub usługą, w jakimkolwiek sposób, który może wprowadzać odbiorców w błąd, a także nie mogą być kopiowane, imitowane ani wykorzystywane w całości lub w części, bez uprzedniej pisemnej zgody KGHM.

Treści KGHM zawarte w prezentacji są udostępniane wyłącznie do użytku osobistego i nie mogą być wykorzystywane, kopiowane, reprodukowane, rozpowszechniane, transmitowane, wyświetlane, sprzedawane, licencjonowane lub w inny sposób wykorzystywane do jakichkolwiek innych celów bez uprzedniej pisemnej zgody KGHM.

Użytkownicy zobowiązują się, że nie będą zmieniać ani usuwać żadnych informacji dotyczących własności KGHM z materiałów pobranych lub wydrukowanych z prezentacji. Pod warunkiem, że użytkownicy są uprawnieni do korzystania z prezentacji, niniejszym udziela się im ograniczonej (osobistej, niezbywanej, niepodlegającej sublicencjonowaniu i odwołalnej) licencji na dostęp i korzystanie z prezentacji, jej treści oraz na pobieranie lub drukowanie kopii jej dowolnej części, do której uzyskali prawidłowy dostęp, wyłącznie zgodnie z jej przeznaczeniem. Takie ograniczone korzystanie nie oznacza zrzeczenia się jakichkolwiek praw KGHM do prezentacji oraz jej treści. KGHM zastrzega sobie prawo do monitorowania sposobu korzystania z treści prezentacji oraz do zmiany lub cofnięcia niniejszej licencji, w dowolnym czasie i z dowolnego powodu.

Nieuprawnione wykorzystanie treści może stanowić naruszenie praw autorskich, praw do znaków towarowych lub innych przedmiotów praw własności intelektualnej i może stanowić podstawę odpowiedzialności cywilnej lub karnej.

WYNIKI GRUPY KGHM ZA IV KWARTAŁ I 2025 ROK

Warszawa, 26 marca 2026 r.

65

LAT

KGHM

Polska Miedź

INNOWACYJNY ŚWIAT WYRASTA Z MIEDZI

Od 65 lat rozwijamy polskie górnictwo, łącząc tradycję z nowoczesnością czerpiąc siłę z miedzi, srebra i doświadczenia naszych ludzi. To dzięki nim historia i przyszłość należą do nas.

