

## Zestawienie pytań zadawanych podczas Konferencji Wynikowej 4Q 2019

1. Czy pojawiły się przypadki COVID w Waszych zakładach?

**Odp.** Do tej pory nie mamy żadnych zgłoszonych przypadków w zakładach należących do Grupy KGHM.

2. Jakie są Państwa plany w zakresie wypłaty dywidendy w tym roku?

**Odp.** To nie jest jeszcze moment kiedy taką decyzję będziemy rekomendować, więc przyglądamy się bardzo mocno temu co się dzieje w świecie i to trochę będzie uzależnione od tego. My jako Zarząd jesteśmy pozytywnie nastawieni do tego mechanizmu i absolutnie nie negujemy tej możliwości, jednak trzeba się będzie bacznie przyglądać temu co przed nami. Tutaj było pytanie o inwestycje – na tę chwilę sprzedajemy, na tę chwilę mamy zapewniony odbiór, jest cały czas podtrzymana relacja handlowa i nie widzimy zmniejszenia popytu, ale cena się zmienia to też jakby nie możemy się od tego abstrahować, więc najbliższy czas, najbliższe dwa miesiące pokażą nam, w którą stronę zmierza świat, w którą stronę zmierza przemysł i też pokażą nam jak mocno musimy się reorientować i czy musimy się reorientować, jeśli chodzi o nasze zamierzenia na rok 2020.

3. Jaki jest poziom płynności Spółki, z uwzględnieniem dostępnych linii kredytowych?

**Odp.** W przyjętej przez nas strategii finansowania założyliśmy wzrost bezpieczeństwa finansowego i założyliśmy zmianę struktury finansowania, w związku z tym ta zmiana miała sprowadzić się do dywersyfikacji źródeł finansowania i do wydłużenia okresów zapadalności naszych zobowiązań. Realizowaliśmy tę strategię w ciągu całego 2019 roku i można powiedzieć, że najważniejsze elementy naszej strategii finansowania opartej na bezpieczeństwie już zostały przeprowadzone, czyli wyemitowaliśmy obligacje i informowaliśmy o tym na rynku. Wartość obligacji 2 mld złotych i co najważniejsze, okres zapadalności głównej części tych obligacji to 10 lat i w niewielkiej części, bo 400 milionów z tych 2 mld złotych to 5 lat. Oprócz tego zaciągnęliśmy kredyt, o którym też informowaliśmy rynek, kredyt w BGK, który jest też kredytem 5 lat + 2 czyli 7-letnim. Pod koniec roku, tak jak informowaliśmy rynek, zrefinansowaliśmy nasz kredyt konsorcjalny i okres płatności tego kredytu to jest 5 lat + 1 + 1 czyli mamy 7-letni kredyt do dyspozycji. Na koniec 2019 roku, stan naszych dostępnych linii kredytowych to było 14,5 mld złotych, a wykorzystanie ok. 7,2 mld, czyli mamy jeszcze bardzo dużą część naszych źródeł finansowania do wykorzystania.

4. Czy jesteście w stanie sprzedać koncentraty z Waszych kopalń? Czy KGHM spodziewa się ograniczenia produkcji koncentratu?

**Odp.** Na tę chwilę nie mamy żadnych problemów ze sprzedażą tego koncentratu. Jeśli chodzi o produkcję koncentratu, bardzo ciężko dzisiaj odpowiedzieć. Oczywiście my znamy i zdajemy sobie sprawę z powagi sytuacji związanej z koronawirusem, mamy przygotowane scenariusze, jesteśmy przygotowani w jakiś sposób, ale mogę Państwu powiedzieć, że na dzień dzisiejszy, na ten moment nie mamy spadku produkcji i tego nie obserwujemy.

5. Jaki jest przewidywany poziom finansowania dla Sierra Gorda w 2020 r. na bazie cen *spot*?

**Odp.** Zakładane na rok 2020 nakłady inwestycyjne rzeczowe KGHM Polska Miedź S.A. wynoszą 2 250 mln PLN, natomiast pozostałe nakłady inwestycyjne (w tym Sierra Gorda) 133 mln PLN. Jeśli spółka Sierra Gorda S.C.M. będzie potrzebowała wsparcia finansowego jesteśmy gotowi, rozważane są alternatywne metody dofinansowania.

---

**Departament Relacji Inwestorskich**

6. Czy KGHM spodziewa się ograniczenia produkcji w Chile i KGHM International ze względu na restrykcje potencjalnie wprowadzone przez lokalne rządy?

**Odp.** Na tę chwilę budujemy pewne scenariusze, będziemy patrzeć jak będzie się sytuacja rozwijała i w zależności od tego, czy tę produkcję będziemy ograniczać, to oczywiście napisze życie, scenariusz w danym kraju.

7. Czym spowodowany jest obecny spadek cen srebra i czy należy go postrzegać jako zmianę trendu?

**Odp.** Obecnie rynek metali jest bardzo wolatywny, co jest niewątpliwie jednym ze skutków pandemii i związanych z nią zjawisk kryzysowych.

Nie wydaje się, aby zmiany na rynku srebra można było odczytywać jako zmianę trendu. Wydaje się, że jest to związane z gwałtownymi bieżącymi zmianami na rynku. Można przypuszczać, że głębokie spadki indeksów giełdowych na świecie skłoniły inwestorów do wyprzedazy wielu aktywów w poszukiwaniu płynności, w tym metali szlachetnych, które w krótkim czasie łatwo spieniężyć. Reakcja rynku jest dosyć gwałtowna, jak się rynek ustabilizuje to metale szlachetne powinny zyskiwać zainteresowanie inwestorów jako safe heaven.

8. Czy KGHM ma jakiegokolwiek instrumenty hedgingu na miedź/srebro, czy podatek jest jedynym naturalnym hedge Spółki?

**Odp.** KGHM od wielu lat stosuje stabilną politykę zabezpieczeń. Spółka ma obecnie znaczące pozycje zabezpieczające na rynkach metali, w 2019 r. KGHM Polska Miedź S.A. wdrożyła transakcje zabezpieczające na rynku miedzi o łącznym nominale 153 tys. t i okresie zapadalności od lipca 2019 r. do grudnia 2020 r. (w tym: 135 tys. t dotyczyło zabezpieczenia ceny miedzi na 2020 r.), a także na rynku srebra o łącznym nominale 3,6 mln uncji i okresie zapadalności od stycznia 2020 r. do grudnia 2020 r. Na koniec 2019 r. stanowiło to około 45% ekspozycji. KGHM Polska Miedź S.A. na rynku miedzi było zabezpieczone strukturami opcyjnymi o poziomie zabezpieczenia od 6.000 USD/t do 6.900 USD/t. Zabezpieczone było również około 8% produkcji srebra.

9. Czy KGHM rozważa zacieśnienie współpracy ze spółką Tauron w temacie energii odnawialnej, gdyż Wasze strategie są w tej kwestii bardzo podobne? Czy KGHM rozważa zakup bloków konwencjonalnych od Tauron w celu dywersyfikacji ryzyka?

**Odp.** Obecnie jeśli chodzi o nasze działania związane z energetyką, z energią, to skupiają się one na dwóch celach, po pierwsze na naszym bezpieczeństwie energetycznym jeśli chodzi o dostawy, po drugie to jest równorzędne mimo, że to jest drugie na efektywności ekonomicznej w pozyskiwaniu energii w długiej perspektywie, a efektywność ekonomiczna jest związana po prostu najzwyczajniej w świecie z ceną, więc my robimy to wszystko to co zapewni nam w długiej perspektywie tańszą energię. Projekty OZE, o których dzisiaj mówimy to są projekty, które chcemy przede wszystkim mieć, chcemy mieć energię na własny użytek, czyli produkować ją tak, żeby bezpośrednio zasilala nasze sieci i nasze zakłady produkcyjne. W kontekście tych projektów nie współpracujemy ani z firmą Tauron, ani z innymi firmami energetycznymi – chcemy sami je realizować z pomocą deweloperów zewnętrznych. Oczywiście, jeśli chodzi o inne możliwości to też rozważamy, to jest kwestia zarówno polityki regulacyjnej Unii Europejskiej jak i podejścia do gazu. Duże źródło gazowe uzupełniające naszą produkcję energii, to źródło gazowe jest o tyle dobre i optymalne, że z zielonej energii np. takiej jak fotowoltaika nie zrobimy maksymalnie dużego wolumenu, tylko uzupełnimy nasze potrzeby, więc źródło gazowe jest doskonałym uzupełnieniem. Nie zamierzamy zakupywać źródeł konwencjonalnych od Tauronu, ani od żadnych innych firm. Jeśli się pojawią projekty wokół zielonej energii, czy wokół gazu, gdzie możemy wspólnie, efektywnie dla nas kapitałowo i kosztowo je realizować, to jesteśmy oczywiście na nie otwarci.

---

**Departament Relacji Inwestorskich**

10. Skoro planowaliście na 2019 r. 2.5 mld PLN plus 0.5 mld PLN na Capex, to skąd się wzięło dodatkowe pół miliarda Capex? Powtarzalne w 2020 r.?

**Odp.** Zakładane na rok 2019 nakłady inwestycyjne rzeczowe KGHM Polska Miedź S.A. wynosiły 2.516 mln PLN, natomiast pozostałe nakłady inwestycyjne 1.462 mln PLN (w tym zakup certyfikatów inwestycyjnych związany z restrukturyzacją FIZAN w kwocie 388 mln PLN, który zostanie zrekompensowany przez wpływy z tego tytułu). Wartość pozostałych nakładów inwestycyjnych bez uwzględnienia restrukturyzacji FIZAN wynosiła 1.074 mln PLN. Wartość wykonania pozostałych nakładów inwestycyjnych wynosiła 485 mln PLN i większość stanowiła wsparcie dla Sierra Gorda w formie zwiększenia kapitału.

11. Miedź od początku epidemii koronawirusa na świecie zachowuje się dość mocno – co zdaniem Spółki za tym stoi, i co musi się wydarzyć by ceny miedzi podążyły za trendami panującymi już na innych surowcach?

**Odp.** Wydaje się, że miedź w odróżnieniu od innych surowców ma wyraźnie mocniejsze fundamenty. Niektórzy komentatorzy rynku twierdzą, że było to również związane z tym, że inwestorzy liczyli, że powrót w Chinach do normalności gospodarczej + stymulacje gospodarcze w tym kraju, ustabilizują popyt na czerwony metal. Warto również zauważyć, że spadki na rynku miedzi trwają już od kilku tygodni i istotne spadki zostały już odnotowane. W obecnej dość dynamicznej sytuacji trudno ocenić jakie czynniki mogłyby wzmacniać ostatnio obserwowane ruchy spadkowe na rynku miedzi. Sytuacja na rynku jest dynamiczna, szczególnie w krótkim terminie nie można wykluczyć istotnej zmienności reakcji na rynku.

12. Czy można założyć, że obniżenie kapitału obrotowego (niższy poziom) jest trwałym trendem? Jakie jest oczekiwanie wobec KO w 2020 r. przy założeniu, że ceny Cu pozostaną na obecnym poziomie?

**Odp.** Zdecydowanie tak dlatego, że w naszej strategii finansowania my założyliśmy, że oprócz dywersyfikacji źródeł finansowania i wydłużenia okresów zapadalności tych źródeł finansowania będziemy zwiększać znaczenie faktoringu i będziemy koncentrować się na zmniejszaniu poziomu zapasów. Tak naprawdę, to zmniejszenie kapitału obrotowego netto jest efektem zwiększenia zastosowania faktoringu wierzytelnościowego, zwiększania zastosowania faktoringu dłużnego i zmniejszenia poziomu zapasów. Zamierzamy utrzymać te działania w kolejnych latach, bo to jest część naszej strategii. Obecne zmiany na rynku miedzi w oczywisty sposób będą wywierały presję na Spółkę i jej wyniki finansowe. Spółka jest zdeterminowana, aby przy wykorzystaniu dostępnych środków przeciwdziałać tym zmianom.

13. Przewidywany CAPEX na 2020 r. na poziomie 2,25 mld zł – o ile można zmniejszyć ten poziom, jeśli ceny miedzi w dalszym ciągu będą spadać?

**Odp.** Jeśli chodzi o nasze inwestycje my realizujemy inwestycje na poziomie 2 mld – 2,5 mld złotych co roku i część z tych inwestycji to są inwestycje odtworzeniowe, część z nich to są inwestycje rozwojowe. Oczywiście w przypadku utrzymywania się przez dłuższy czas niskich cen miedzi i srebra, oczywiście, że taki wariant wchodzi w grę, że przesunęlibyśmy realizację inwestycji tych, które nie wymagają realizacji w szybkim czasie, jeżeli to nie będzie zagrażało prowadzeniu naszej produkcji to oczywiście, że możemy to brać pod uwagę. Jesteśmy tutaj przygotowani na wszelkiego rodzaju scenariusze związane z ograniczaniem kwoty CAPEX, nie ograniczając ilości produkcji, czyli tutaj te warianty mamy przeliczone na projekty, które są nam niezbędne i podstawowe oraz na te, które mogą być, ale również dobrze mogą być odsunięte w czasie bez impaktu na produkcję, więc na to jesteśmy przygotowani.

14. Rekordowy wysoki poziom kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu w Polsce, +10%/y i +11%q/q – czy taką kwartalną dynamikę należy założyć w 2020?

**Odp.** Główną grupą kosztów w kosztach ogólnego zarządu są koszty pracy, których dynamika wyniosła 8% (wzrost stawek wynagrodzeń i wzrost odpisów na nagrodę roczną). W IVQ na wzrost kosztów

---

**Departament Relacji Inwestorskich**

ogólnego zarządu wpływ miało dorezerwowanie nagrody rocznej (wyrównanie do wykonanego wyniku netto), które w całości zaliczone zostało w koszty ogólnego zarządu.

W 2020 roku planowana jest zbliżona dynamika wzrostu kosztów wynagrodzeń. Wzrost kosztów sprzedaży (+7%) jest skorelowany ze wzrostem wolumenu sprzedaży (+8%) w 2019 roku w relacji do 2018 roku. W 2020 roku planowana dynamika wzrostu sprzedaży wynosi 2% dla miedzi i 4% dla srebra.

15. Jaka jest obecna sytuacja firmy: frekwencja załogi, produkcja, sprzedaż?

**Odp.** Jeśli chodzi o kwestie związane z frekwencją, nie widzimy sytuacji, w której ludzie masowo nam nie stawiają się do pracy, jest wręcz odwrotnie, jest duża mobilizacja, za co też dziękujemy pracownikom i starają się wszyscy w tych trudnych okolicznościach po prostu wykonywać codzienną pracę i zarabiać na swoje wynagrodzenie, taką postawę przed wszystkim obecnie widzimy. Jeśli chodzi o sprzedaż, tak jak powiedziałem utrzymuje się na normalnych poziomach zarówno jeśli chodzi o styczeń, luty nie ma istotnych odchyłeń, w marcu też nie widzimy istotnych odchyłeń, co by potwierdzało, że przemysł, które od nas kupują produkują, bo potrzebują naszej miedzi. Jak będzie wyglądać rzeczywistość za miesiąc, nie wiem, za dwa miesiące – też nie wiem, zobaczymy co nam przyniesie sytuacja i będziemy na to bezpośrednio i mocno reagować. Jeśli chodzi o produkcję, to wszyscy zdajemy sobie sprawę z powagi sytuacji tej, w której jesteśmy jako przedsiębiorstwo produkcyjne. Codziennie odbywamy tutaj rozmowy z dyrektorami naczelnymi, mamy informacje co się dzieje, ile osób jest na chorobowym, ile osób jest oddelegowanych, kontrolujemy to. Ciężko powiedzieć co będzie jutro, pojutrze, sprawa jest bardzo dynamiczna, natomiast mamy też przekaz do naszych pracowników zgodnie z naszą strategią myślenia o konsekwencjach, żeby być bardzo odpowiedzialnym, jeżeli ktokolwiek czuje się w sposób w którym stwierdza, że może być zarażony, żeby podejmował odpowiednie kroki, także obserwujemy to. Na dzień dzisiejszy, na tę chwilę nie ma drastycznego spadku, ale to mówię o dzisiejszym dniu i ilości naszych pracowników w pracy.

Jeszcze podsumowując, Roosevelt kiedyś powiedział, że „Rób co możesz, tym co masz, w czasie który jest” i my staramy się po prostu do tego tak podchodzić, zarówno podejmując działania profilaktyczne, działania, które zwiększają bezpieczeństwo, uspokajają ludzi, ale też działania związane z sytuacją ekonomiczną i gospodarczą na przykład w postaci tych strategii hedgingowych, które kiedyś były i są cały czas zawierane i aktualizowane i to nam przynosi efekty. Nawet dzisiaj mamy zaraz po naszej telekonferencji telekonferencję z dyrektorami oddziałów, żeby zobaczyć jaka jest sytuacja na dzień dzisiejszy i też porozmawiać o planach ciągłości działania i o tym co dyrektorzy mieli zrobić w międzyczasie, więc codziennie pracujemy nad tym.

16. Rząd w związku z koronawirusem zapowiada różne formy wsparcia dla podmiotów gospodarczych. Czy zarząd KGHM rozważa wniosek o zawieszenie naliczania Spółce podatku od kopaliny?

**Odp.** Jeśli chodzi o rządowy pakiet ułatwień, ulg, dopłat, zawieszonych to jest bardzo dobry kompleksowy pakiet dla gospodarki, pakiet na te trudne czasy, które mamy i myślę, że jak patrzę na Europę to jest najbardziej kompleksowe podejście, więc to istotnie pomoże wszystkim tym, którzy odczuwają skutki wirusa i odczuwają skutki realnie w portfelu, na koncie firmy, na płatnościach, na fakturach, które wystawiają i to może istotnie pomóc przetrwać ten trudny czas. My ze swojej strony zwróciliśmy się również o rozważenie potencjalnych możliwości i wsparcia firmy, jeśli chodzi o pewne zawieszenia różnego typu instrumentów, ale to jest kwestia dopiero wtedy jeśli my też odczuwamy realnie skutki tego kryzysu, jeśli będzie mniejsza sprzedaż, jeśli ta cena niższa przez dłuższy czas się utrzymuje, czyli będziemy bardziej o to prosić w sytuacji kiedy realnie mocno odczuwamy sytuację kryzysową na wynikach naszej firmy.

17. Jak obecnie przebiega proces produkcji płynów dezynfekujących do powstrzymania epidemii koronawirusa?

**Odp.** Nitroerg, spółka należąca do GK KGHM, uruchamia produkcję. W piątek wyprodukowana zostanie pierwsza partia płynów.

---

**Departament Relacji Inwestorskich**

18. Czy KGHM planuje dodatkowe działania w tym zakresie poza tymi już podjętymi?  
**Odp.** Obserwujemy potrzeby pracowników, społeczności lokalnych i całego kraju. Sprawdzamy możliwości. Dlatego rozpoczęliśmy produkcje maseczek jednorazowych, udostępniamy laboratoria do wykonywania diagnostyki testów oraz budynki do celów kwarantanny. Jeżeli będziemy mogli wykonać kolejne działania, zrobimy to.
19. Jak oceniają Państwo obecną sytuację na rynku miedzi?  
**Odp.** Jak Państwo widzą sytuacja jest trudna i nie przewidywalna na dzień dzisiejszy. Mimo tego pozostajemy optymistycznie nastawieni i czekamy na ustabilizowanie sytuacji.
20. Jak sytuacja z koronawirusem wygląda w Chile?  
**Odp.** Sytuacja wygląda tak, że w Chile przedsięwzięto już pewne środki, które zapobiegają zachorowaniu, w postaci zamknięcia granic dla obywateli, nie obywateli Chile, w postaci też zamknięcia szkół. Prowadzimy stały monitoring tej sytuacji, która tam jest. Obecnie projekt Sierra Gorda pracuje pełnoskalowo, bez zakłóceń utrzymuje produkcję. Nie mamy zachorowań w samej kopalni, ale też są małe zachorowania w regionie, w którym funkcjonujemy, czyli w regionie Antofagasta. Teraz jeszcze nie ma istotnych zagrożeń dla ciągłości. Staramy się produkować, utrzymać ciągłość produkcji lecz będziemy musieli się też dostosować do zaleceń, albo zmian prawa administracji publicznej, jeśli takie będą w przyszłości, a na to wpływu nie mamy. Póki co produkujemy. Tak to wygląda.
21. Jakie mogą być skutki przyjęcia Zielonego Ładu w kształcie forsowanym przez KE?  
**Odp.** Zielony Ład to bardzo duży pakiet projektów legislacyjnych dotyczących wszystkich polityk prowadzonych przez Unię Europejską. Wśród jego ośmiu obszarów największe oddziaływanie na Spółkę może mieć ten dotyczący zapobiegania zmianom klimatu poprzez redukcję emisji gazów cieplarnianych. Komisja Europejska proponuje, aby do 2050 roku całkowicie wyzerować emisje netto, a cel na 2030 rok (obecnie jest to redukcja o 40%) zaostrzyć do 50-55%. Pierwszy z tych celów, na dzień dzisiejszy, nie jest możliwy do kwantyfikacji – na świecie wciąż nie ma opłacalnych i działających w dużej skali technologii umożliwiających całkowitą dekarbonizację (wyłapywanie i składowanie dwutlenku węgla). Natomiast zaostrzenie celów redukcji na rok 2030 oznaczać będzie w praktyce podwyższenie cen uprawnień do emisji, a więc pośrednio – cen energii elektrycznej.
22. Jak obecnie wygląda sytuacja w kopalni Polkowice-Sieroszowice związana z nadmiarem wody. Jaka przyszłość czeka oddział G-63, który został zamknięty i jak ten problem hydrologiczny wpłynął na wyniki produkcyjne w 2019 r.?  
**Odp.** Ustabilizowaliśmy poziom lustra wody. Początkowo dopływ był dosyć duży, a teraz zmniejszył się do około 8 metrów sześciennych na minutę. Analizujemy wiele pozyskanych już informacji, jednak nie znamy do końca przyczyny wystąpienia tego zjawiska na taką skalę. Skupiamy się na zbilansowaniu dopływu w ramach wydajności naszego systemu odwadniania i nadal skupiamy się na dalszym ograniczaniu dopływu przez iniekcje otworami wierconymi z powierzchni. Pozyskujemy również nowe informacje na temat tego zjawiska z otworów wierconych z wyrobisk na dole kopalni. W dwa miesiące zbudowaliśmy system odwadniania - 24 km rurociągów, 5 pompowni rozbudowanych. To zasługa dobrej organizacji i planowania, zarządzania zasobami, ale przede wszystkim zaangażowania wielu osób, które bezpośrednio brały udział w realizacji tego przedsięwzięcia.
23. Prezydent mówił o zakupie maseczek z Chin – czy KGHM odegra w tym jakąś rolę?  
**Odp.** Odgrywamy rolę zarówno w kontekście tego co możemy robić w Polsce, bo płyn do odkażania to jest nasza spółka Nitroerg i tu podziękowania dla pracowników, dla zespołu, maseczki chirurgiczne, których produkcję uruchomiliśmy, to jest firma Mercus oraz Zanam i to też w dość szybkim trybie. Jeśli chodzi o kontekst chiński to mamy długą historię współpracy z naszym chińskim partnerem, China Minmetals to jest dobra współpraca, możemy liczyć na ich pomoc. Mogę tylko powiedzieć, że bardzo



---

**Departament Relacji Inwestorskich**

mocno nam pomagają, bardzo mocno nam pomagają w kontekście zaopatrzenia i zakupów uzupełniających, które są w Polsce potrzebne.

24. Jak bieżąca sytuacja jest biznesowo inna od poprzednich załamań gospodarczych, jak wcześniej KGHM przygotowywał się do takich sytuacji

**Odp.** Jeśli chodzi o obecną sytuację ona ma zupełnie inne źródło i zupełnie inne DNA, bo jak popatrzymy na poprzedni kryzys, jest to kryzys związany z bańką finansową i wirtualnym pieniądzem, można tak to w skrócie i w dużym uproszczeniu nazwać dzisiejszy kryzys, potencjalny kryzys, recesja, spowolnienie to jest wynik jakby realnego zagrożenia związanego z nieobecnością ludzi na stanowiskach pracy, zakłóceniem łańcucha dostaw, z brakiem dostaw w przemyśle, który jest powiązany i oparty na zasadzie *just in time*, która przestała być aktualna w tych czasach. Po koronawirusie wróci stara zasada „posiadaj zapasy i magazyny”, bo *just in time* może nie działać, tak i to też zmienia filozofię produkcji. Ja patrzę teraz na to co się dzieje w Chinach, bo badamy to z różnych pozycji informacyjnych, to jest nasz partner, ale też istotny faktor rozwoju sytuacji i tam mamy powoli moment, w którym ta produkcja przemysłowa mocno wraca do działania, ludzie wrócili do pracy i nie widzimy też efektów rozprzestrzeniania się tego wirusa, tyle, że oni są trochę wcześniej w tej całej fazie rozwoju i inne źródła kryzysu, inne pewnie też są mechanizmy przeciwdziałania, chociaż to co się dzieje jeśli chodzi o interwencję państwa to bardzo mocną interwencję w Polsce jest bardzo potrzebne, bo efekty są na koniec takie same, czyli mniej zamówień w przemyśle, mniejszy optymizm konsumenta i trzeba w takich sytuacjach pomagać, wspierać, dać przetrwać firmom, także odpowiedź rządu jest mocno kompleksowa i odpowiadająca na realne wyzwania i potrzeby. To co my będziemy robić to bardzo mocno się przyglądać tej rzeczywistości dzień po dniu i zarówno jeśli chodzi o utrzymanie produkcji, jak i utrzymanie dyscypliny kosztowej jak i naszym planom potencjalnym, które mamy w tym roku i będziemy, jeśli będzie potrzeba weryfikować po to, żeby firmę bezpiecznie przeprowadzić przez trudny czas. Udało się bezpiecznie przeprowadzić przez czas trudny 2019 roku i myślę, że te doświadczenia mogą pomóc nam w roku 2020.

25. Czy w związku z sytuacją gospodarczą segment ekologia w Waszej strategii może zostać zaktualizowany?

**Odp.** Sytuacja jest dynamiczna. W tym momencie nie aktualizujemy strategii, ale nie możemy wykluczyć zmian, jeżeli będą ku temu powody. Podkreślamy jednak, że nasze działania ograniczające wpływ na środowisko prowadzimy sukcesywnie od wielu lat.

26. Czy planowane jest dokapitalizowanie Sierra Gorda w tym roku?

**Odp.** Zakładane na rok 2020 nakłady inwestycyjne rzeczowe KGHM Polska Miedź S.A. wynoszą 2.250 mln PLN, natomiast pozostałe nakłady inwestycyjne (w tym Sierra Gorda) 133 mln PLN. Jeśli spółka Sierra Gorda S.C.M. będzie potrzebowała wsparcia finansowego, jesteśmy gotowi, rozważane są alternatywne metody dofinansowania.

27. Czy w zaistniałej sytuacji zagrożenia epidemicznego planowane na kwiecień uruchomienie inwestycji KGHM tj. pierwszej farmy fotowoltaicznej będzie realizowane zgodnie z planem czy też zostanie odsunięte w czasie ?

**Odp.** W tej chwili mamy pozwolenia na ten projekt, mamy gotowość do rozpoczęcia fizycznie tej inwestycji, otoczenie które obserwujemy, nie pokazuje nam tego, że firmy przestają wykonywać usługi. Oczywiście w zależności od wariantów i od scenariuszy, jeśli okaże się, że będzie problem z dostępnością ludzi, czy będziemy w innej sytuacji za trzy tygodnie to może być różnie, ale ja oceniam sytuację w oparciu o to co dzisiaj widzę. Dzisiaj nie mamy takich wskazań, proszę tylko pamiętać, że rzeczywistość jest dynamiczna i naprawdę nie wiemy jak sytuacja może się rozwinąć w krótkiej perspektywie i średniej perspektywie czasu.

---

**Departament Relacji Inwestorskich**

28. Jakie są założenia Zarządu dotyczące produkcji miedzi elektrolitycznej w 2020 r.?

**Odp.** Utrzymujemy ciągłość produkcji. Produkcja odpowiada na wszystkie nasze potrzeby handlowe. Do tej pory nie zaobserwowaliśmy zmian, jeśli chodzi o wolumeny sprzedaży, o popyt. To dla nas dobra informacja. Sprzedaż utrzymuje się na normalnych poziomach. Jeśli chodzi o styczeń, luty, nie ma istotnych odchyłeń, podobnie w marcu. To by potwierdzało, że przemysły, które od nas kupują, produkują. Jak będzie wyglądać sytuacja za miesiąc, dwa, nie wiem. Będziemy reagować.

29. Jaką średnią cenę miedzi przewidują Państwo na 2020 na ten moment?

**Odp.** Jak Państwo widzą sytuacja jest trudna i nie przewidywalna na dzień dzisiejszy. Mimo tego pozostajemy optymistycznie nastawieni i czekamy na ustabilizowanie sytuacji. Gdyby nie nasze założenia: elastyczność, efektywność, także ekologia i e-przemysł, pewnie 2019 rok wyglądałby inaczej, ale w dość trudnym roku udało się zmierzyć z rzeczywistością. Może więc będziemy trochę lepiej przygotowani do zmierzenia się z rzeczywistością w 2020 roku, która - wszystko na to wskazuje - może być jeszcze trudniejsza.

30. Jak układają się relacje handlowe KGHM International z Chinami, biorąc pod uwagę zniesienie ceł, ale również obecną sytuację związaną z pandemią (chodzi mi o sprzedaż z USA do Chin)?

**Odp.** Jak już powiedziano, jeśli chodzi o kontekst chiński to mamy długą historię współpracy z naszym chińskim partnerem, China Minmetals to jest dobra współpraca, możemy liczyć na ich pomoc.

31. Czy KGHM zwrócił się do rządu z prośbą o zawieszenie podatku miedziowego w związku z niepewną sytuacją?

**Odp.** Przedstawiony przez Rząd pakiet ułatwień, ulg, zawiesznień dla przedsiębiorstw to dobry, kompleksowy program na te trudne czasy, które mamy. Ze swej strony zwróciliśmy się o rozważenie potencjalnych możliwości wsparcia firmy, jeśli chodzi o zawieszenia różnych instrumentów, ale dopiero wtedy może to nastąpić, gdy realnie odczujemy skutki kryzysu. Jeśli będzie niższa sprzedaż, jeśli utrzymywać będzie się niższa cena, czyli będziemy bardziej o to prosić, gdy realnie odczujemy sytuację kryzysową w wynikach firmy.