

Pokłady możliwości



Wyniki Grupy KGHM
za IV kwartał i 2020 rok

Lubin, 24-25 marca 2021 r.

Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została opracowana przez KGHM Polska Miedź S.A. (KGHM). Prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Odbiorcy prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej i potencjalnych wyników KGHM w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w prezentacji. Prezentacja w żadnym wypadku nie stanowi i nie powinna być traktowana jako oferta sprzedaży, zaproszenie do składania zapisów lub zachęta do oferowania kupna lub zapisów na jakiegokolwiek papiery wartościowe KGHM. Prezentacja nie stanowi też, w całości ani w części, podstawy zawarcia jakiegokolwiek umowy lub podjęcia jakiegokolwiek zobowiązania. Ponadto prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej inwestowania w papiery wartościowe KGHM.

KGHM ani żaden z jego podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie lub w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji lub wynikające z jej treści. Informacje rynkowe zawarte w prezentacji zostały sporządzone częściowo w oparciu o dane pochodzące od podmiotów trzecich, wskazanych w niniejszej prezentacji. Ponadto, niektóre oświadczenia zawarte w prezentacji mogą nie stanowić danych historycznych – w szczególności mogą one mieć charakter przewidywań, opracowanych w oparciu o aktualne założenia, uwzględniające znane i nieznanne rodzaje ryzyka oraz pewien poziom niepewności. Rzeczywiste wyniki, osiągnięcia i wydarzenia, jakie nastąpią w przyszłości, mogą się istotnie różnić od danych bezpośrednio zawartych lub dorozumianych w niniejszej prezentacji.

W żadnym wypadku nie należy uznawać informacji znajdujących się w niniejszej prezentacji za wyraźne lub dorozumiane oświadczenie, czy jakiegokolwiek zapewnienie ze strony KGHM lub osób działających w jego imieniu. KGHM ani żaden jego podmiot zależny nie mają obowiązku aktualizować prezentacji ani zapewnić jej odbiorcom jakichkolwiek dodatkowych informacji. Jednocześnie KGHM zwraca uwagę osobom zapoznającym się z prezentacją, że jedynym wiarygodnym źródłem danych dotyczących wyników finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących spółki są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez KGHM w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z polskiego prawa.



Agenda



1. Grupa KGHM w walce z koronawirusem



2. Sytuacja makroekonomiczna i realizacja głównych założeń



3. Wyniki produkcyjne Grupy Kapitałowej w układzie segmentowym



4. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej



5. Realizacja inicjatyw rozwojowych



6. Slajdy dodatkowe – KGHM Polska Miedź S.A. oraz zrównoważony rozwój

Działamy, dbamy, chronimy

Skutecznie zapobiegamy rozprzestrzenianiu się koronawirusa



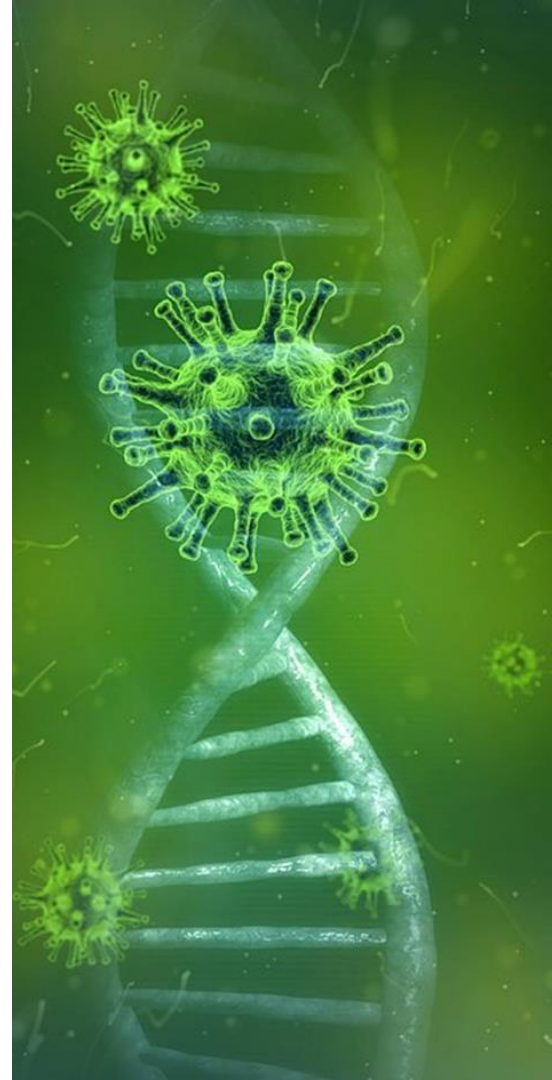
- Oddział covidowy w szpitalu MCZ
- Dwa szpitale tymczasowe: w Legnicy i w Wałbrzychu
- Pomoc dla seniorów
- Praca zdalna i ograniczone kontakty
- Procedury ochronne



- Kamery termowizyjne
- Płyny dezynfekcyjne NITROSEPT
- Dezynfekcja i maseczki w przestrzeniach wspólnych i transporcie
- Bezpieczeństwo przy zjazdach ludzi w kopalniach



- Wiele kanałów komunikacji
- Bieżące komunikaty o procedurach wewnętrznych i wytycznych służb sanitarnych
- Akcje plakatowe, filmy edukacyjne, ulotki, gazeta i firmowa TV
- Specjalna infolinia dla pracowników



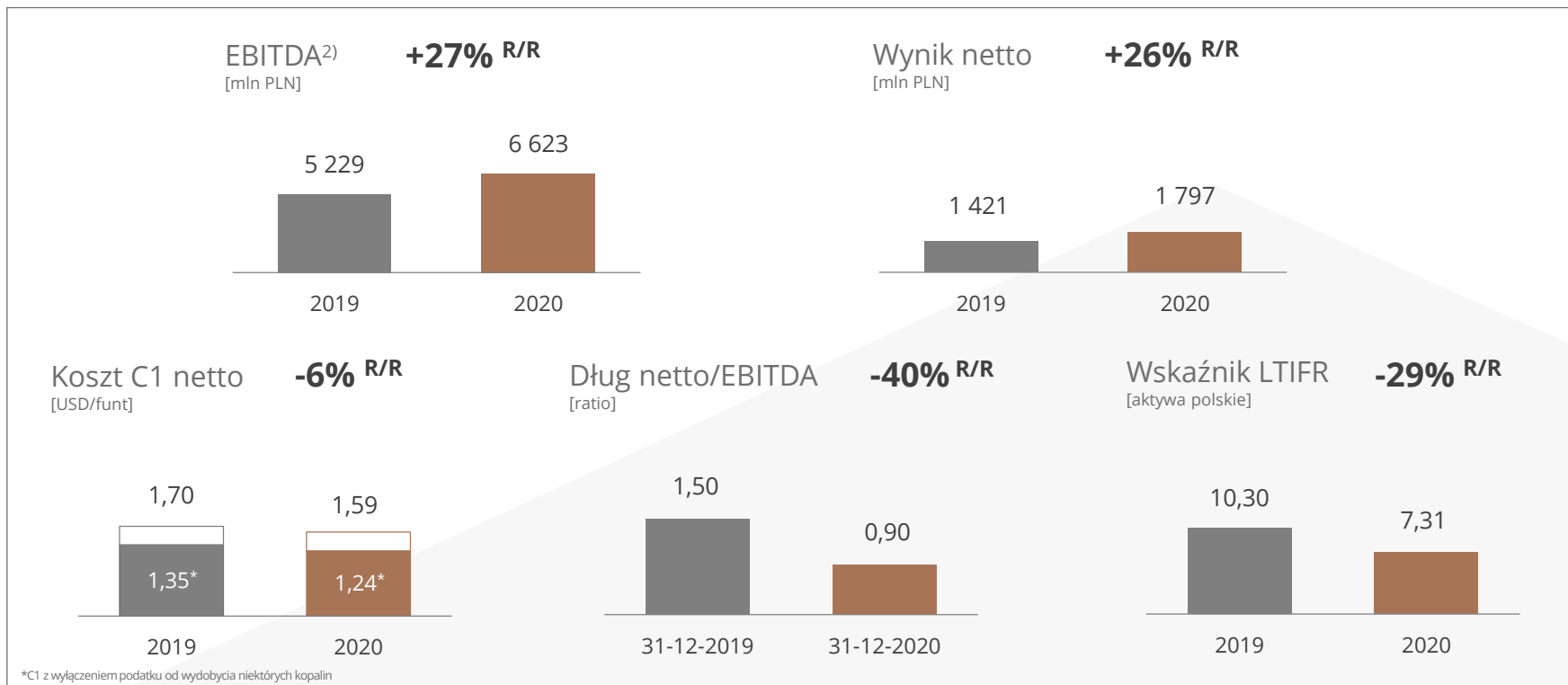


Kluczowe zagadnienia i realizacja głównych założeń



Podsumowanie roku w Grupie Kapitałowej KGHM

Wybrane kluczowe statystyki 2020 roku¹⁾



Podsumowanie 2020 roku w Grupie Kapitałowej KGHM

Najważniejsze czynniki makroekonomiczne i charakterystyki Grupy w dobie pandemii COVID-19 w porównaniu do roku 2019

Otoczenie makroekonomiczne¹⁾

+3%

Notowania miedzi

+27%

Notowania srebra

+2%

Umocnienie dolara
względem złotego

Produkcja i koszt C1

+1,1%

Produkcja miedzi

-4,5%

Produkcja srebra

-6,5%

Koszt C1

Wyniki finansowe

+4%

Wzrost przychodów
do poziomu
23 632 mln PLN

+27%

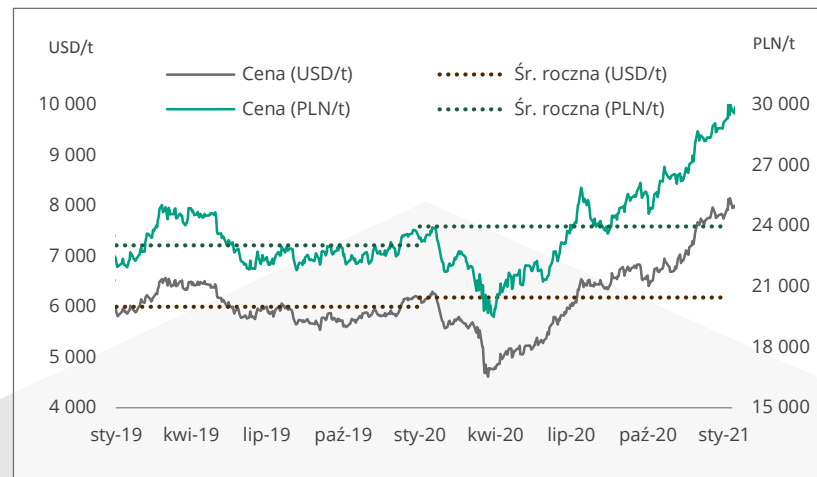
Wzrost EBITDA²⁾
do poziomu
6 623 mln PLN

Otoczenie makroekonomiczne

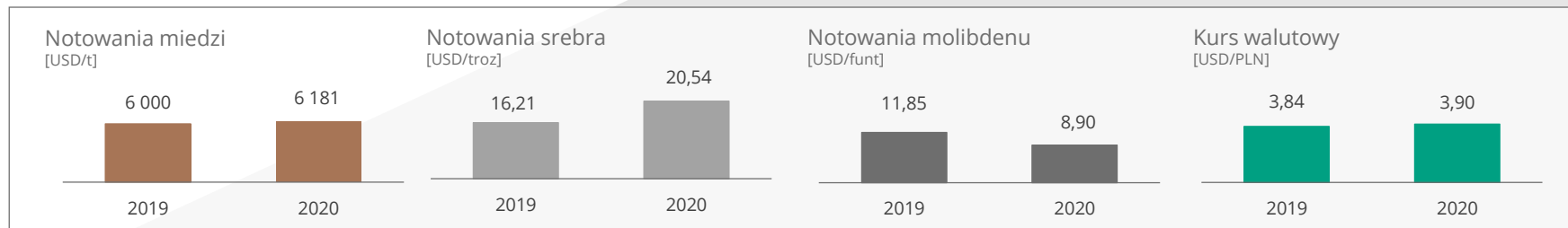
Notowania surowców i walut

Średnia cena miedzi za 2020 w PLN i w USD na poziomach zbliżonych do roku 2019, ale przy ekstremalnie dużych wahanach cen metali

- Średnia cena miedzi w 2020 roku wyniosła 6 181 USD/t, tj. o 3% więcej niż w roku 2019, jednakże minima i maksima wyznaczone przez kurs miedzi różnią się aż o 70% (min 4 617 USD/t, max 7 964 USD/t)
- Średnia cena miedzi w 2020 wyrażona w PLN wyniosła 23 975 PLN/t, z powodu lekkiego osłabienia kursu złotego wartość ta była o 4% wyższa niż w roku 2019
- Wysoka zmienność cen w roku 2020 była pokłosiem pandemii COVID-19 i jej wpływu na gospodarkę światową, wraz z odpowiedzią banków centralnych i rządów wprowadzających kolejne pakiety fiskalne i zastrzyki płynności dla rynków finansowych



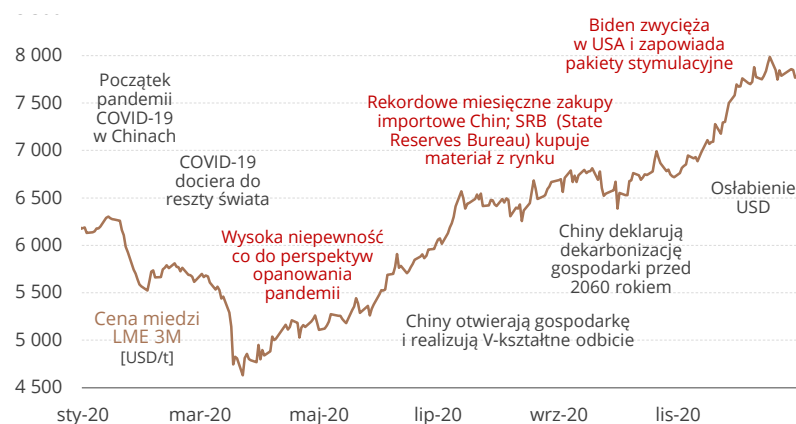
Źródło: Thomson Reuters, KGHM Polska Miedź S.A.



2020 rokiem ogromnych wahań cen miedzi

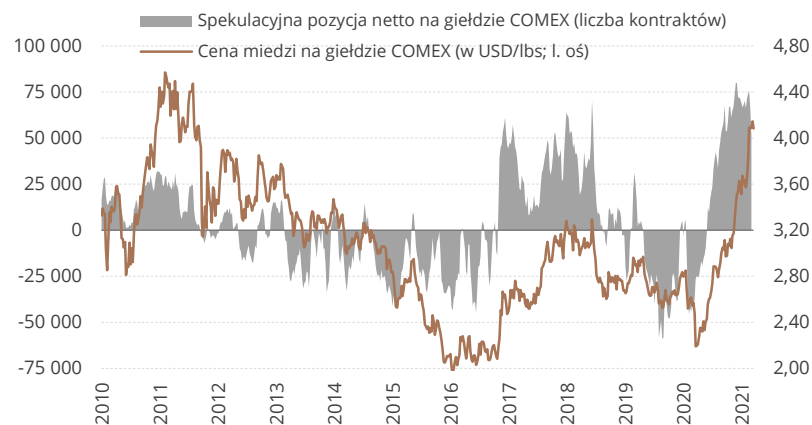
Również zapasy metalu wahały się znacząco w ostatnich miesiącach

W 2020 r. ceny miedzi odnotowały najniższe poziomy od 4 lat i najwyższe od 2012 r. wzrastając prawie dwukrotnie



- Zamknięcia gospodarek w Q1 i Q2 2020 załamały ceny miedzi i wpłynęły na skokowy przyrost zapasów metalu
- Otwarcie gospodarki chińskiej i jej szybki powrót do równowagi, a w szczególności rekordowe zakupy agencji odpowiedzialnej za zapasy materiałów w Chinach, wpłynęły na wzrost ceny czerwonego metalu
- W Q4 2020 zwycięstwo Joe Bidena i Demokratów w USA, wraz z zapowiedzią pakietów fiskalnych i osłabieniem USD wspierało ceny miedzi

Spekulacyjna pozycja netto na historycznych rekordach potwierdza wyjątkowe zainteresowanie inwestorów miedzią

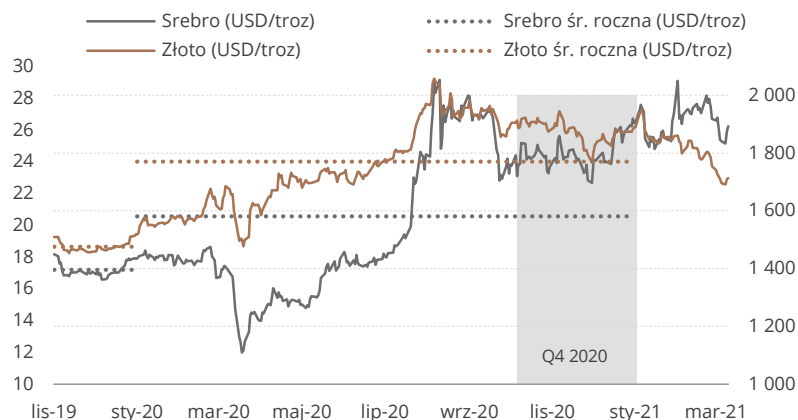


- Początkowo odbicie cen miedzi wiązało się z wyraźnym wzrostem importu miedzi do Chin, który jednak przygasł w IV kwartale
- Ponadprzeciętne zainteresowanie inwestorów, o którym świadczy historycznie wysoki poziom zajmowanych pozycji, było głównym czynnikiem wspierającym wzrosty w kolejnych miesiącach
- Rozgrzany rynek miedzi przyciąga kapitał spekulacyjny również na innych giełdach metali, np. w Szanghaju

Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź S.A.

Nieznaczna obniżka cen metali szlachetnych w Q4 2020 w stosunku do rekordów z poprzedniego kwartału

Ceny srebra i złota w Q4 2020 obniżyły się, nadal jednak utrzymując się powyżej średniej rocznej



W wyniku wzrostów cen srebra wskaźnik ceny złota do srebra wrócił do poziomu 40-cio letniej średniej



- Ceny srebra, które rok temu, na początku pandemii COVID-19 nie rosły tak szybko jak ceny złota, odrobiły straty, a następnie ustabilizowały się w Q4 2020 poniżej historycznych (złoto), bądź wieloletnich (srebro) szczytów, ale na wysokich historycznie poziomach
- Relacja cen złota i srebra (gold/silver ratio), po osiągnięciu rekordowych wartości w marcu i kwietniu, powróciła do średniego poziomu wyznaczonego przez ceny w ostatnich 40 latach
- Na spadek cen kruszców po osiągnięciu rekordowych poziomów wpływ miało opracowanie i zatwierdzenie szczepionki na COVID-19 oraz rozpoczęcie programów szczepień. Wpłynęły one na lepsze perspektywy globalnej gospodarki. Efekt ten był silniej odczuwalny na złocie niż na srebrze z racji przemysłowego charakteru drugiego metalu.

Aktywność gospodarcza w Q4 2020 utrzymywała się na wysokim poziomie w stosunku do H1 2020

Wskaźniki PMI dla przemysłu w USA osiągnęły za grudzień poziom 60, w innych gospodarkach z silnym sektorem przemysłowym również utrzymywały się na wysokim poziomie

	sty 18	lut 18	mar 18	kwi 18	maj 18	cze 18	lip 18	sie 18	wrz 18	paź 18	lis 18	gru 18	sty 19	lut 19	mar 19	kwi 19	maj 19	cze 19	lip 19	sie 19	wrz 19	paź 19	lis 19	gru 19	sty 20	lut 20	mar 20	kwi 20	maj 20	cze 20	lip 20	sie 20	wrz 20	paź 20	lis 20	gru 20		
USA (ISM)	58,9	59,7	58,0	60,4	59,5	58,3	58,7	54,8	55,7	54,2	55,3	53,6	52,2	51,3	51,0	48,4	48,3	48,3	48,2	47,7	51,1	50,3	49,7	41,7	43,1	52,2	53,7	55,6	55,7	58,8	57,7	60,5	58,7	58,8	57,7	60,5		
USA (PMI)	55,4	55,3	54,7	55,6	55,7	55,3	53,8	54,9	53,0	52,4	52,6	50,5	50,6	50,4	50,3	51,1	51,3	52,6	52,4	51,9	50,7	48,5	36,1	39,8	49,8	50,9	53,1	53,2	53,4	56,7	57,1	59,2	58,6	56,7	57,1	59,2		
Kanada	57,1	56,9	56,8	54,8	53,9	54,9	53,6	53,0	52,6	50,5	49,7	49,1	49,2	50,2	49,1	51,0	51,2	51,4	50,4	50,6	51,8	46,1	33,0	40,6	47,8	52,9	55,1	56,0	55,5	55,8	57,9	54,4	54,8	55,8	57,9	54,4		
Meksyk	52,1	52,1	50,7	51,7	50,7	49,7	49,7	50,9	52,6	49,8	50,1	50,0	49,2	49,8	49,0	49,1	50,4	48,0	47,1	49,0	50,0	47,9	35,0	38,3	38,6	40,4	41,3	42,1	43,6	43,7	42,4	43,0	44,2	43,7	42,4	43,0		
Brazylia	49,8	50,5	51,1	50,9	51,1	52,7	52,6	52,7	53,4	52,8	51,5	50,2	51,0	49,9	52,5	53,4	52,2	52,9	50,2	51,0	52,3	48,4	36,0	38,3	51,6	58,2	64,7	64,9	66,7	64,0	61,5	56,5	58,4	64,0	61,5	56,5		
Strefa euro	54,9	55,1	54,6	53,2	52,0	51,8	51,4	50,5	49,3	47,5	47,9	47,7	47,6	46,5	47,0	45,7	45,9	46,9	46,3	47,9	49,2	44,5	33,4	39,4	47,4	51,8	51,7	53,7	54,8	53,8	55,2	54,8	57,9	53,8	55,2	54,8		
Niemcy	55,9	56,9	55,9	53,7	52,2	51,8	51,5	49,7	47,6	44,1	44,4	44,3	45,0	43,2	43,5	41,7	42,1	44,1	43,7	45,3	48,0	45,4	34,5	36,6	45,2	51,0	52,2	56,4	58,2	57,8	58,3	57,1	60,7	57,8	58,3	57,1		
Francja	52,5	53,3	53,5	52,5	51,2	50,8	49,7	51,2	51,5	49,7	50,0	50,6	51,9	49,7	51,1	50,1	50,7	51,7	50,4	51,1	49,8	43,2	31,5	40,6	52,3	52,4	49,8	51,2	51,3	49,6	51,1	51,6	56,1	49,6	51,1	51,6		
Włochy	53,3	51,5	50,1	50,0	49,2	48,6	49,2	47,8	47,7	47,4	49,1	49,7	48,4	48,5	48,7	47,8	47,7	47,6	46,2	48,9	48,7	40,3	31,1	45,4	47,5	51,9	53,1	53,2	53,8	51,5	52,8	55,1	56,9	51,5	52,8	55,1		
Hiszpania	53,4	52,9	53,0	51,4	51,8	52,6	51,1	52,4	49,9	50,9	51,8	50,1	47,9	48,2	48,8	47,7	46,8	47,5	47,4	48,5	50,4	45,7	30,8	38,3	49,0	53,5	49,9	50,8	52,5	49,8	51,0	49,3	52,9	49,8	51,0	49,3		
Holandia	60,1	58,0	59,1	59,8	57,1	56,1	57,2	55,1	52,7	52,5	52,0	52,2	50,7	50,7	51,6	51,6	50,3	49,6	48,3	49,9	52,9	50,5	41,3	40,5	45,2	47,9	52,3	52,5	50,4	54,4	58,2	58,8	59,6	54,4	58,2	58,8		
Austria	56,6	56,8	56,4	55,0	53,8	54,9	53,9	52,7	51,8	50,0	49,2	48,3	47,5	47,0	47,9	45,1	45,5	46,0	46,0	49,2	50,2	45,8	31,6	40,4	46,5	52,8	51,0	51,7	54,0	51,7	53,5	54,2	58,3	51,7	53,5	54,2		
Irlandia	56,6	56,3	57,5	56,3	54,9	55,4	54,5	52,6	54,0	53,9	52,5	50,4	49,8	48,7	48,6	48,7	50,7	49,7	49,5	51,4	51,2	45,1	36,0	39,2	51,0	57,3	52,3	50,0	50,3	52,2	57,2	51,8	52,0	52,2	57,2	51,8		
Wlk. Brytania	54,0	53,9	52,9	53,7	51,1	53,3	54,3	52,8	52,1	55,1	53,1	49,4	48,0	47,4	48,3	49,6	48,9	47,5	50,0	51,7	47,8	32,6	40,7	50,1	53,3	55,2	54,1	53,7	55,6	57,5	54,1	55,1	55,2	56,6	57,5	54,1		
Grecja	53,5	53,5	53,9	53,6	53,1	54,0	53,8	53,7	54,2	54,7	56,6	54,2	52,4	54,6	54,9	53,6	53,5	54,1	53,9	54,4	56,2	42,5	29,5	41,1	49,4	48,6	49,4	50,0	48,7	42,3	46,9	50,0	49,4	42,3	46,9	50,0		
Polska	54,2	52,9	51,4	50,5	50,4	49,5	47,6	48,2	47,6	48,7	49,0	48,8	48,4	47,4	48,8	47,8	45,6	46,7	48,0	47,4	48,2	42,4	31,9	40,6	47,2	52,8	50,6	50,8	50,8	50,8	51,7	51,9	53,4	50,8	51,7	51,9		
Czechy	56,8	55,4	54,9	53,4	52,5	51,8	49,7	49,0	48,6	47,3	46,6	46,5	45,9	43,1	44,9	44,9	45,0	43,5	43,6	45,2	46,5	41,3	35,1	39,6	44,9	47,0	49,1	50,7	51,9	53,9	57,0	57,0	56,5	53,9	57,0	57,0		
Turcja	46,8	49,0	46,4	42,7	44,3	44,7	44,2	44,2	46,4	47,2	46,8	45,3	47,9	46,7	48,0	50,0	49,0	49,5	49,5	51,3	52,4	48,1	33,4	40,9	53,9	56,9	54,3	52,8	53,9	51,4	50,8	54,4	51,7	51,4	50,8	54,4		
Rosja	49,5	48,1	48,9	50,0	51,3	52,6	51,7	50,9	50,1	52,8	51,8	49,8	48,6	49,3	49,1	46,3	47,2	45,6	47,5	47,9	48,2	47,5	31,3	36,2	49,4	48,4	51,1	48,9	46,9	46,3	49,7	50,9	51,5	46,3	49,7	50,9		
Azja																																						
Chiny (Caixin)	52,0	51,5	51,5	51,5	51,4	51,0	50,9	50,3	50,2	50,0	50,6	50,6	49,8	49,9	49,8	49,7	49,6	49,6	50,5	51,0	50,7	42,0	42,6	42,7	47,2	48,6	50,6	51,5	52,4	52,2	52,8	52,9	52,7	54,9	53,0	51,5		
Chiny	51,0	50,8	50,6	50,0	50,1	50,2	49,7	48,3	49,9	50,8	50,2	50,2	49,4	49,9	50,4	51,4	51,7	51,8	51,5	51,1	40,3	50,1	49,4	50,7	51,2	52,8	53,1	53,0	53,6	54,9	53,0	51,5	50,9	51,4	52,1	51,9		
Japonia	51,9	51,5	51,2	51,3	50,8	50,2	50,0	49,4	49,5	49,2	50,5	50,1	49,4	49,4	49,7	49,5	49,8	49,3	50,2	50,2	50,0	35,7	52,0	50,8	50,6	50,9	51,1	51,0	51,5	51,4	52,1	51,9	51,3	49,0	50,0	49,8		
Indie	53,0	52,3	52,5	52,5	52,9	52,2	52,6	50,3	48,9	49,2	50,2	49,8	49,3	49,4	49,3	48,9	48,4	48,9	48,4	48,8	47,8	44,8	41,9	38,4	40,1	45,2	47,2	47,7	48,7	49,0	50,0	49,8	51,4	56,3	56,4	57,7		
Indonezja	53,1	52,3	51,7	52,2	53,1	54,0	53,2	53,9	54,3	52,6	51,8	52,7	52,1	52,5	51,4	51,4	50,6	51,2	52,7	55,3	54,5	51,8	27,4	30,8	47,2	46,0	52,0	56,8	58,9	56,3	56,4	57,7	57,5	50,6	51,3	52,2		
Malezja	50,3	50,5	51,9	50,7	50,5	50,4	51,2	49,9	50,1	51,2	50,4	51,6	50,6	49,6	49,0	49,1	47,7	48,2	49,5	49,3	51,9	45,3	27,5	28,6	39,1	46,9	50,8	47,2	47,8	50,6	51,3	52,2	50,9	48,4	49,1	48,9		
Taiwan	49,5	49,7	51,2	51,5	49,2	48,2	46,8	47,9	47,6	47,2	49,4	48,8	47,8	47,6	47,4	47,9	49,3	49,5	50,0	48,8	48,5	48,4	31,3	45,6	51,0	50,0	49,3	49,0	48,5	48,4	49,1	48,9	47,7	56,9	59,4	60,2		
Tajlandia	54,5	53,1	53,0	50,8	48,7	48,4	47,7	47,5	46,3	49,2	48,2	48,4	45,5	48,1	47,7	49,0	49,8	49,8	50,8	51,8	49,9	50,4	42,2	41,9	46,2	50,6	52,2	55,2	55,1	56,9	59,4	60,2	60,4	50,7	52,3	48,5		
Korea Pd.	49,6	50,0	50,3	49,9	49,4	50,2	50,3	49,6	49,7	50,3	50,3	50,6	50,6	49,4	49,8	50,1	49,5	49,7	51,2	49,6	49,7	46,4	35,8	41,3	42,5	45,3	50,0	49,6	51,1	50,7	52,3	48,5	47,2	52,9	52,9	53,2		

Kluczowe wskaźniki produkcyjne

2020

Produkcja miedzi płytnej
w Grupie Kapitałowej KGHM
wyższa o 1,1% r/r

709

+1,1% R/R

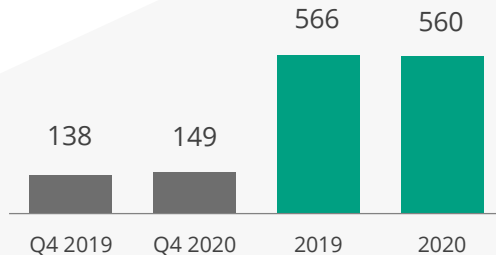
[tys. t]

- **KGHM Polska Miedź** – mniejsza zasobność i miąższość złoża oraz ograniczona podaż złomów miedzi w I H 2020
- **Sierra Gorda** – wyższy wolumen przerobionej rudy oraz uzysk, wyższa zawartość miedzi w rudzie
- **KGHM INTERNATIONAL** – niższa produkcja na Franke, głównie ze względu na jakość rudy oraz w zagłębiu Sudbury, gdzie była eksploatowana ruda o wyższej zawartości TPM; w I kwartale 2019 wyłączono z eksploatacji kopalnię Morrison

Produkcja miedzi płytnej
KGHM Polska Miedź [tys. t]

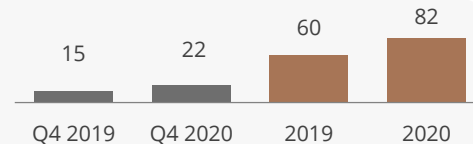
560

-0,9% R/R



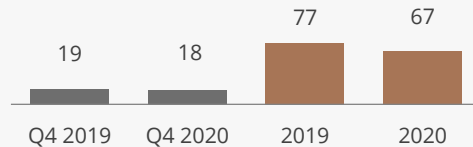
Produkcja miedzi płytnej
Sierra Gorda¹⁾ [tys. t]

+37% R/R



Produkcja miedzi płytnej
KGHM INTERNATIONAL [tys. t]

-13% R/R



Kluczowe wskaźniki finansowe 2020

EBITDA skorygowana Grupy KGHM za 2020 na poziomie najwyższym w okresie ostatnich siedmiu lat

Wzrost w relacji do 2019 (+1 394 mln PLN; +27%) zanotowano w segmentach:

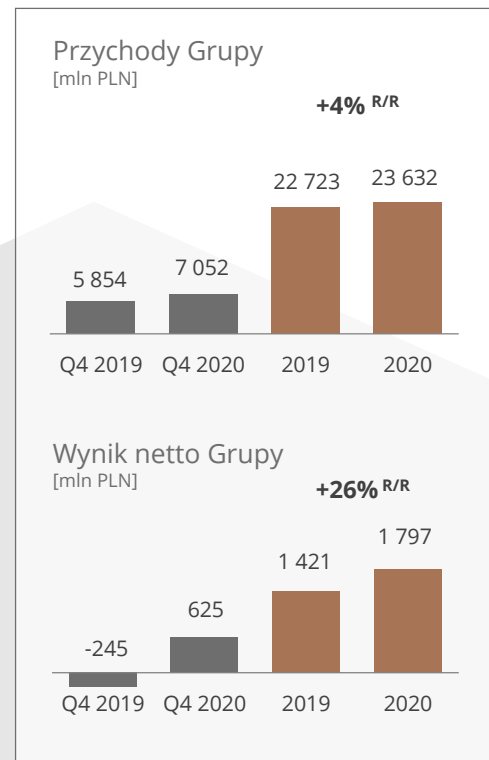
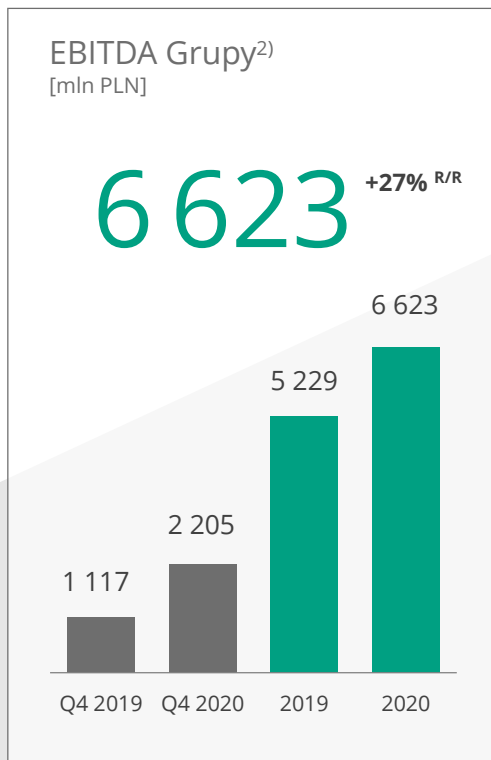
- KGHM Polska Miedź +839 mln PLN (+23%) – wyższy wolumen sprzedaży oraz wzrost cen miedzi
- Sierra Gorda¹⁾ +686 mln PLN - ponad dwukrotny wzrost - poprawa parametrów operacyjnych kopalni (wielkość przerobu oraz uzysk), wdrożenie programów optymalizacyjnych i oszczędnościowych, lepsza jakość eksploatowanego złoża, wzrost cen Cu

Wzrost przychodów Grupy

- Wpływ wyższego poziomu sprzedaży miedzi w KGHM Polska Miedź i Sierra Gorda oraz wyższych notowań Cu i Ag

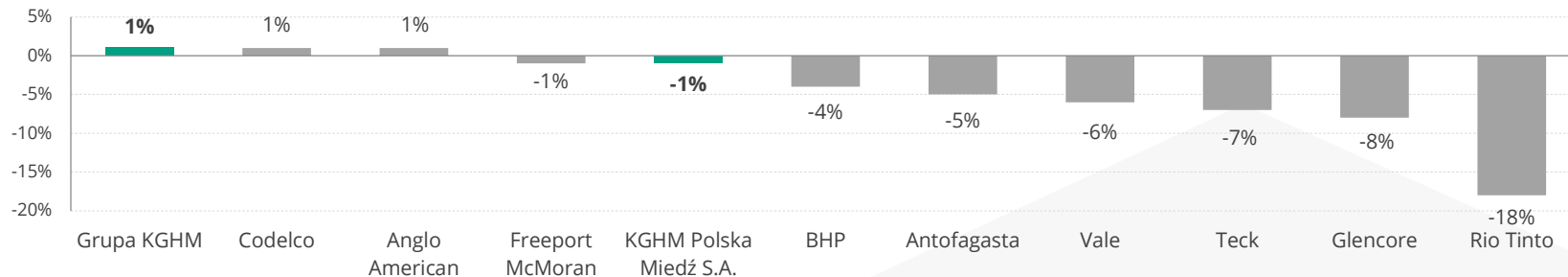
Wzrost wyniku netto Grupy

- Poprawa w zakresie EBITDA umożliwiła realizację wyniku netto na poziomie o 376 mln PLN (+26%) wyższym od zanotowanego w 2019

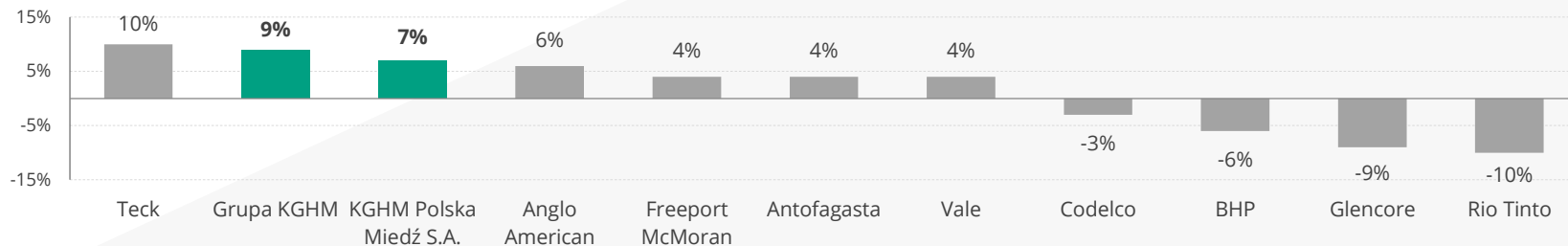


Wyniki produkcyjne spółek wydobywczych w IV kwartale 2020 oraz w całym 2020 roku vs 2019 rok

Poziom produkcji miedzi wśród firm wydobywczych 2020 vs 2019



Poziom produkcji miedzi wśród firm wydobywczych Q4 2020 vs Q4 2019



Stabilna i bezpieczna sytuacja finansowa Grupy KGHM

2020
Budżet

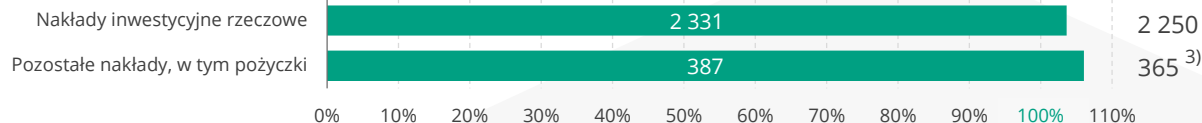
Całkowity jednostkowy koszt produkcji

miedzi elektrolitycznej ze wsadów własnych
KGHM Polska Miedź S.A.¹⁾
[tys. PLN/t]



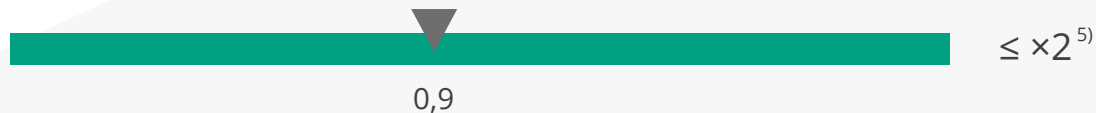
Nakłady inwestycyjne

KGHM Polska Miedź S.A.²⁾
[mln PLN]



Wypłacalność Grupy KGHM

[dług netto / skorygowana EBITDA]⁴⁾



- 1) Suma kosztów wydobycia, flotacji i przerobu hutniczego przypadających na katodę wraz z kosztami funkcji wsparcia i kosztami sprzedaży katod, skorygowana o wartość zapasów półfabrykatów i produkcji w toku, pomniejszona o wycenę szlamów anodowych i podzielona przez wolumen produkcji miedzi elektrolitycznej z wsadów własnych
- 2) Nakłady inwestycyjne rzeczowe – z wyłączeniem kosztów finansowania zewnętrznego, leasingu WG MSSF16 niezwiązanego z projektem inwestycyjnym oraz nakładów na prace rozwojowe – niezakończone; Pozostałe nakłady – nabycie akcji, udziałów i certyfikatów inwestycyjnych jednostek zależnych wraz z pożyczkami dla tych jednostek
- 3) Uwzględniono korektę założenia zgodnie z raportem bieżącym 9/2020 z 12 maja 2020 r.
- 4) Skorygowana EBITDA za okres 12 miesięcy, kończący się w ostatnim dniu okresu sprawozdawczego, bez uwzględnienia EBITDA wspólnego przedsięwzięcia Sierra Gorda S.C.M.
- 5) Poziom wskaźnika dług netto/EBITDA ≤ 2 wynika z przyjętej przez Spółkę Polityki Płynności Finansowej i nie stanowi założenia budżetowego KGHM na 2020 r.

Kluczowe elementy w poszczególnych obszarach Strategii w 2020 roku



Produkcja

- ✓ Wysoka produkcja miedzi z aktywów krajowych (produkcja górnicza 442 tys. ton; produkcja hutnicza 560 tys. ton)
- ✓ Stabilna produkcja miedzi z aktywów zagranicznych (Sierra Gorda 81,8 tys. ton; Robinson 47,4 tys. ton; Carlota 5 tys. ton; Franke 12,5 tys. ton; Żagłębie Sudbury 2,1 tys. ton)
- ✓ Kontynuacja projektów służących automatyzacji



Rozwój

- ✓ Kontynuacja Programu Udostępnienia Złoża (szyb GG-1 zgłębiony do poziomu 1 231 m)
- ✓ Kontynuacja rozbudowy OUOW „Żelazny Most”
- ✓ Kontynuacja projektów eksploracyjnych w Polsce
- ✓ Zaspokojono zapotrzebowanie KGHM na energię ze źródeł własnych na poziomie 22,42% ogólnego zużycia oraz rozwój OZE
- ✓ Osiągnięto możliwości oparcia 35% produkcji na wsadach obcych



Innowacje

- ✓ Kontynuacja przedsięwzięcia CuBR
- ✓ Kontynuacja Programu Doktoratów Wdrożeniowych
- ✓ Realizacja prac badawczo-rozwojowych
- ✓ Rozpoczęcie inicjatyw związanych z testowaniem maszyn górniczych o napędzie elektrycznym
- ✓ Kontynuacja projektów dofinansowanych w ramach KIC Raw Materials oraz Horyzont 2020



Efektywna Organizacja

- ✓ Pogłębianie efektywności energetycznej
- ✓ Kontynuacja transformacji cyfrowej w ramach Programu KGHM 4.0
- ✓ Optymalizacja portfela aktywów zagranicznych
- ✓ Prace nad poprawą efektywności procesów wsparcia



Człowiek i Środowisko

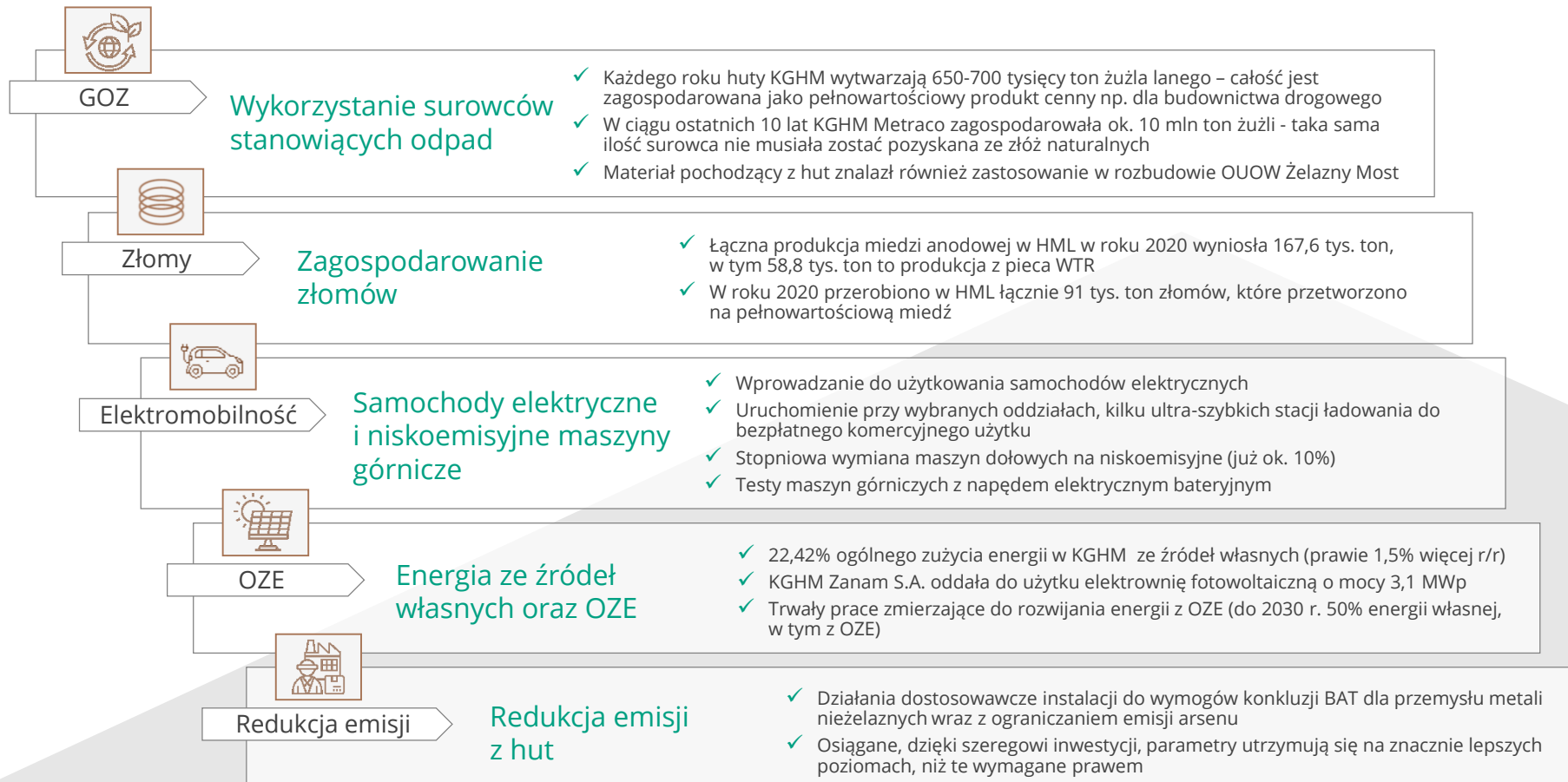
- ✓ Działania dostosowawcze do konkluzji BAT (w tym Program BATAs dedykowany ograniczaniu emisji arsenu)
- ✓ Kontynuacja Programu Poprawy Bezpieczeństwa i Higieny Pracy (LTIFR: 7,31, TRIR: 0,52)
- ✓ Wdrożenie w Oddziałach Spółki nowej normy BHP ISO 45001:2018
- ✓ Zintensyfikowane działania na rzecz walki z COVID-19



Stabilność Finansowa

- ✓ Wzrost wykorzystania faktoringu
- ✓ Optymalizacja struktury finansowania
- ✓ Oparcie struktury finansowania Grupy KGHM na instrumentach długoterminowych
- ✓ Efektywne zarządzanie ryzykiem rynkowym i kredytowym w Grupie KGHM

Strategia: działania dla klimatu



Strategia: podsumowanie 2 lat obowiązywania



Elastyczność

Dostosowujemy działania do zmian w naszym otoczeniu

- Racjonalna gospodarka złożem i wydobywaniem
- Optymalizacja produkcji hutniczej – piec WTR w Hucie Miedzi Legnica, prażak w Hucie Miedzi Głogów
- Nowa struktura finansowania - z krótkoterminowej na długoterminową
- Zwiększona produkcja energii elektrycznej ze źródeł własnych
- Działania na rzecz eliminacji luki pokoleniowej – programy HR
- Kompetencje pracowników poszerzane poprzez projekty adaptacyjne i rozwojowe
- Przegląd aktywów zagranicznych



Efektywność

Nasza odpowiedź na wzrost konkurencji w branży produkcyjnej i wydobywczej oraz przemysł 4.0.

- Krajowa produkcja górnicza na poziomie 450 tys. ton Cu w urobku; średnioroczna produkcja hutnicza na poziomie 540 tys. ton
- Piec WTR w Hucie Miedzi Legnica – zwiększenie mocy produkcyjnych i zdolności do przerabiania materiałów obcych
- Kompetencje w rozwoju energetyki, w tym OZE
- Rozbudowa OUOW Żelazny Most przez budowę Kwatery Południowej
- Źródła zewnętrzne dofinansowania projektów B+R
- Wzrost efektywności finansowania - dywersyfikacja źródeł i dostosowanie finansowania do potrzeb GK KGHM



Ekologia

Bazujemy na elektromobilności, rozwoju regulacji proekologicznych, Gospodarce o Obiegu Zamkniętym oraz proekologicznej produkcji w najwyższych standardach bezpieczeństwa

- Poprawa wskaźników bezpieczeństwa w Polsce i za granicą
- Inteligentne rozwiązania zwiększające bezpieczeństwo pracowników
- Liczne działania w ramach wolontariatu pracowniczego „Miedziane Serce”
- Wpływy z Grupy Kapitałowej KGHM do budżetu państwa i budżetów lokalnych z tytułu podatku CIT (GK KGHM) - ok. 400 mln zł rocznie
- Wpływy do budżetu państwa z tytułu podatku od niektórych kopalini – ok. 1,5 mld zł rocznie
- Nowe instalacje, zgodne z konkluzjami BAT (Best Available Techniques) dla przemysłu metali nieżelaznych
- Inwestycje w odnawialne źródła energii (OZE), głównie w rozwój fotowoltaiki
- Elektromobilność – testy elektrycznych samochodów osobowych i terenowych; w ramach wymiany parku maszynowego - zamiana silników diesla w SMG na silniki niskoemisyjne



E-Przemysł

Wdrażamy ideę Przemysłu 4.0. idziemy w kierunku automatyzacji i robotyzacji ciągów produkcyjnych, przeprowadzamy transformację cyfrową GK KGHM, budujemy społeczeństwo oparte na wiedzy

- Wersja pilotażowa „Systemu lokalizacji osób oraz maszyn w wyrobiskach podziemnych”
- Rozwój „Szerokopasmowej transmisji danych w wyrobiskach podziemnych” w oddziałach górniczych
- Rozwój „Centrum Zaawansowanych Analiz Danych (CZAD)”
- Rozwój „Robotyzacji procesów produkcyjnych i pomocniczych” - rozpoczęto budowę robota CuXRF do skanowania zawartości miedzi w przodku
- Rozwój technologii informatycznych do gromadzenia i transferu wiedzy w Grupie Kapitałowej KGHM
- Nowa spółka - KGHM Centrum Analityki w Zielonej Górze - działalność badawczo-rozwojowa w obszarze BigData dla celów analizy procesów przemysłowych
- Projekty związane z Krajowym Systemem Cyberbezpieczeństwa oraz poprawą bezpieczeństwa informatycznego Grupy Kapitałowej KGHM



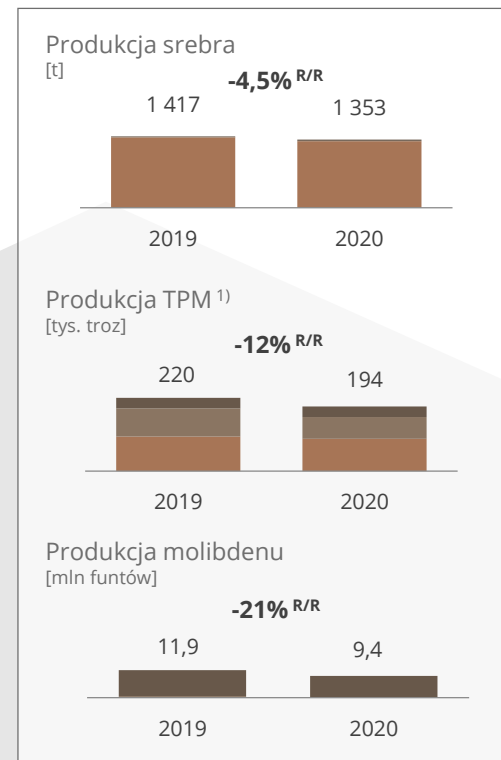
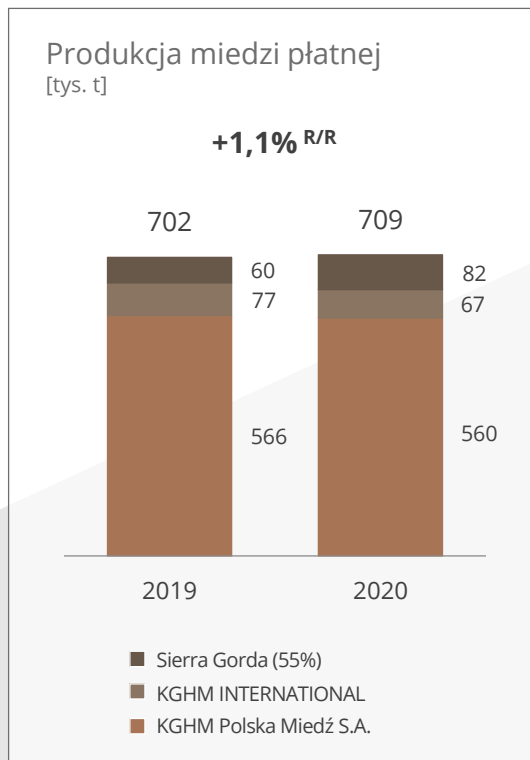
Wyniki produkcyjne Grupy Kapitałowej w układzie segmentowym



Produkcja metali

Grupa Kapitałowa

- Nieznacznie niższa od ubiegłorocznej produkcja:
 - w **KGHM Polska Miedź** wynikiem mniejszej zasobności i miąższości eksploatowanego złoża, jak również z ograniczonej podaży złomów miedzi w I półroczu 2020
 - w **KGHM INTERNATIONAL** spowodowana mniejszą produkcją w kopalni Franke (niższa jakość eksploatowanej rudy, niższy uzysk) i Zagłębiu Sudbury (niższe wydobycie eksploatacja złóż bogatych w TPM). W Q1 2019 wyłączono z eksploatacji kopalnię Morrison
- Wzrost produkcji Cu w kopalni **Sierra Gorda** w wyniku wyższego wolumenu przerabianej rudy, uzysku oraz wyższej zawartości miedzi w rudzie
- Spadek produkcji Mo zarówno w Sierra Gorda (eksploatacja rudy o niższych zawartościach Mo, niższy uzysk), jak i w Robinson (eksploatacja rudy o pogorszonej jakości)



Bezpieczeństwo pracowników jako priorytet strategiczny Grupy KGHM

Podsumowanie 2020



Bezpieczeństwo i rozwój

ISO 45001:2018

Uzyskanie certyfikatu Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy

Złota Karta Lidera Bezpiecznej Pracy

Spadek o 29% liczby uznanych wypadków przy pracy do 213 zarejestrowanych na koniec roku

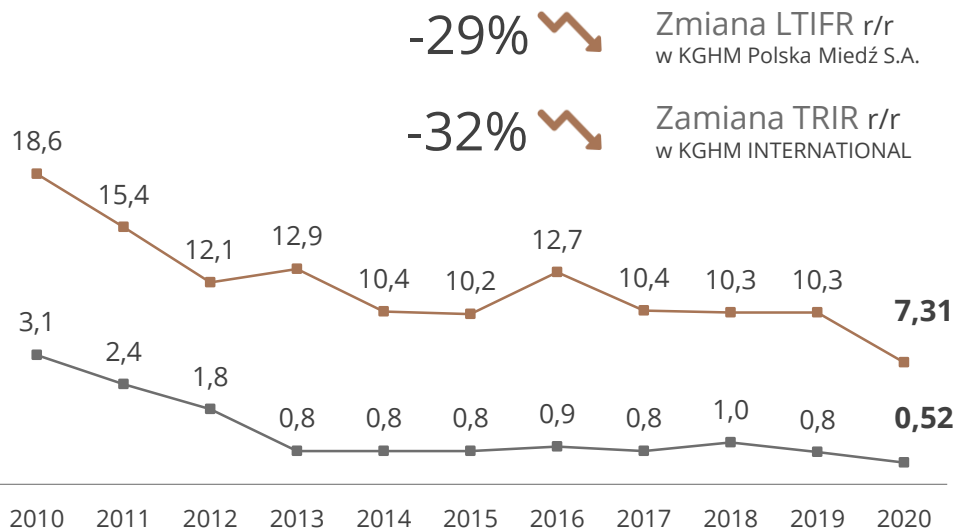
Historycznie niskie wskaźniki wypadków

Dzięki wspaniałej postawie i zaangażowaniu wszystkich pracowników przedsiębiorstwa

■ TRIR w KGHM INTERNATIONAL LTD

■ LTIFR w KGHM Polska Miedź S.A.

Wskaźniki wypadkowości¹⁾

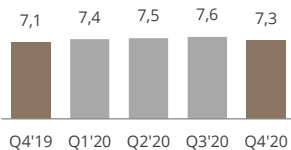
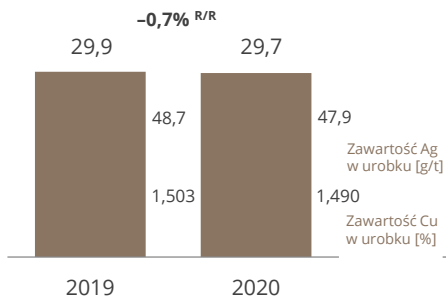


1) LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate); TRIR (Total Recordable Incident Rate) wskaźnik wyliczany wg przyjętej metodologii jako liczba wypadków przy pracy spełniających warunki rejestracji w rozumieniu standardu International Council on Mining & Metals, łącznie dla pracowników KGHM INTERNATIONAL LTD., KGHM Chile SpA i Sierra Gorda SCM i podwykonawców tych podmiotów, standaryzowana do 200 000 przepracowanych godzin

Wyniki produkcyjne

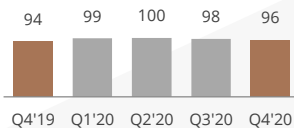
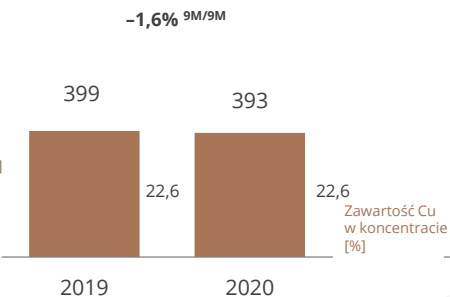
KGHM Polska Miedź S.A.

Wydobycie urobku
[mln t wagi suchej]



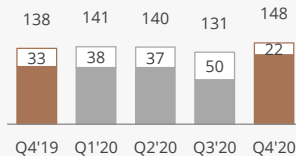
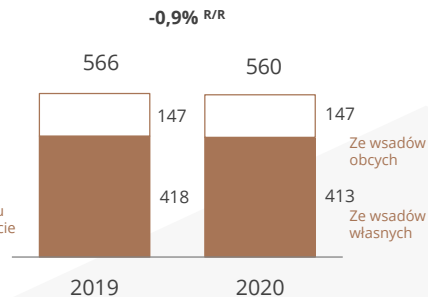
- Wydobycie urobku uzależnione od miejsc jego pozyskania

Produkcja miedzi
w koncentracji [tys. t]



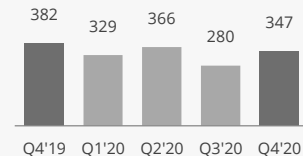
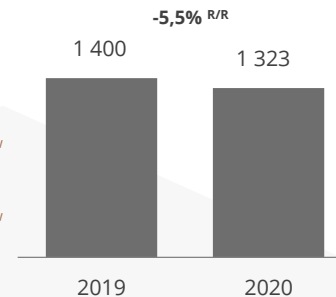
- Produkcja miedzi wynikająca z poziomu wydobycia

Produkcja miedzi
elektrolitycznej [tys. t]



- Niższa produkcja wynikiem ograniczonej podaży złomów w I półroczu oraz remontu Huty Miedzi Głogów I

Produkcja srebra
metalicznego [t]



- Niższa produkcja srebra wynikiem mniejszej zawartości srebra w materiałach wsadowych

Wdrożone inicjatywy w pionie Produkcji w KGHM Polska Miedź S.A.

Pełna integracja procesów w obszarze zarządzania łańcuchem dostaw

Planowania
zintegrowanego
potrzeb materiałowych

- Wdrożenie systemowego zintegrowanego planowania materiałowego w oparciu o strukturę miejsc powstawania kosztów
- Wdrożenie systemowego narzędzia do badania odchyłeń w realizacji planu w czasie rzeczywistym
- Uporządkowanie i ograniczenie bazy indeksów materiałowych wykorzystywanych w planowaniu i dostawach

Zarządzania
zintegrowanego
zamówieniami do
dostawców i zużyciem
materiałów

- Budowa i integracja narzędzi informatycznych obsługujących procesy zamawiania materiałów od dostawców
- Monitoring zintegrowanych procesów zużycia materiałów
- Wykorzystanie zaawansowanych modeli analitycznych w obszarze zużycia materiałów

Zarządzania
zintegrowanego
zapasami

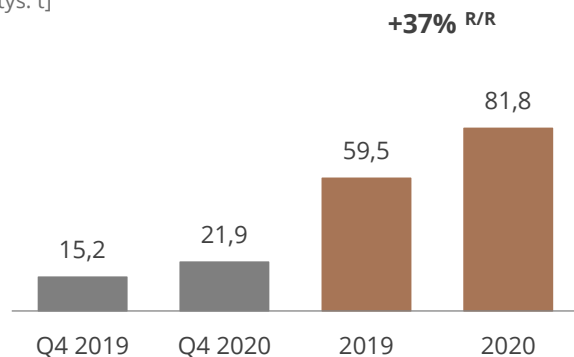
- Digitalizacja i automatyzacja procesów dystrybucji i odnawiania zapasów z wykorzystaniem EDI (Electronic Data Interchange) i VMI (Vendor Managed Inventory)
- Systemowe prognozowanie i modelowanie poziomu zapasów na podstawie zużycia historycznego, rzeczywistego i zgłoszonych potrzeb
- Przeniesienie obiegu dokumentów RW w formę elektroniczną

Wyniki produkcyjne

Sierra Gorda¹⁾

Produkcja miedzi płytnej

[tys. t]

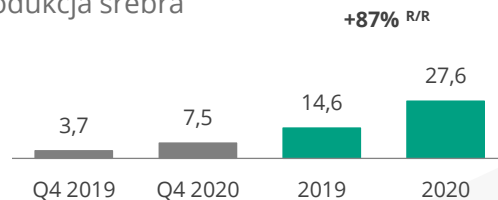


Wyższy od zakładanego w budżecie poziom produkcji miedzi w 2020 roku

- Wyższa produkcja miedzi płytnej w 2020 roku w stosunku do roku 2019 dzięki większemu wolumenowi przerobionej rudy, poprawie uzysków oraz wyższej zawartości metalu w eksploatowanej rudzie

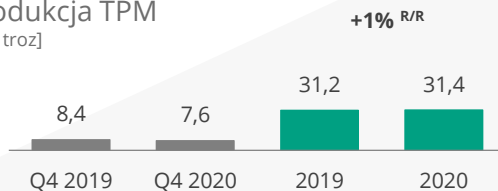
Produkcja srebra

[t]



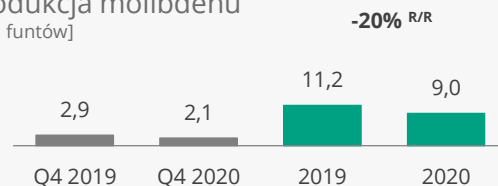
Produkcja TPM

[tys. troz]



Produkcja molibdenu

[mln funtów]



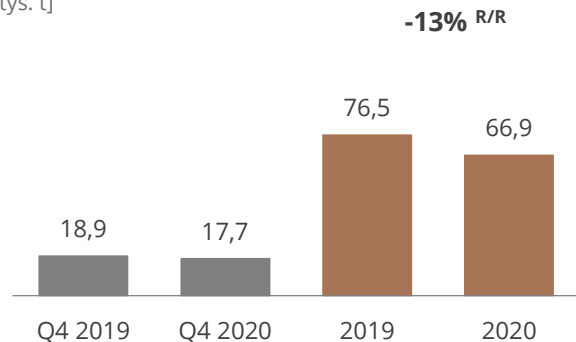
- Wzrost produkcji Cu, Ag, Au w 2020 roku w stosunku do roku 2019 w wyniku zwiększenia wydobycia w kopalni Sierra Gorda
- Spadek produkcji Mo determinowany był wydobyciem ze stref z mniejszą zawartością molibdenu w stosunku do rudy eksploatowanej w poprzednim roku; czynnik ten częściowo skompensowany został większym wolumenem przerobionej rudy

Wyniki produkcyjne

KGHM INTERNATIONAL

Produkcja miedzi płytnej

[tys. t]

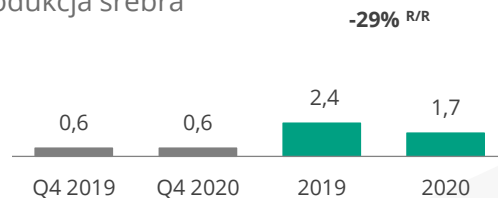


Niższy o 6,5% poziom produkcji miedzi od zakładanego w budżecie w 2020 roku

- Spadek produkcji głównie w kopalni Franke (eksploatacja rudy o niższej jakości – wysokie zawartości węglanów w złożu), Zagłębiu Sudbury (mniejsze wydobycie i niższa zawartość miedzi w rudzie) oraz w kopalni Robinson (eksploatacja rudy o niższej zawartości miedzi)

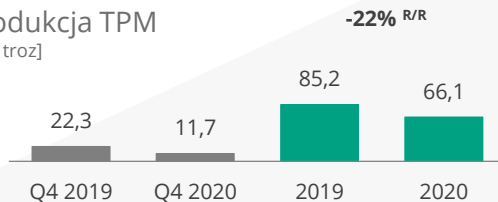
Produkcja srebra

[t]



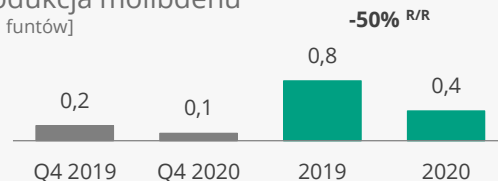
Produkcja TPM

[tys. troz]



Produkcja molibdenu

[mln funtów]



- Niższa produkcja Ag w Zagłębiu Sudbury wynikiem niższego wydobycia oraz niższych zawartości srebra w rudzie
- Niższa produkcja Au w kopalni Robinson (mniejsza zawartość złota w rudzie, mniejszy uzysk) oraz TPM w Zagłębiu Sudbury (mniejsze wydobycie, niższe zawartości TPM w rudzie)
- Niższa produkcja Mo w kopalni Robinson spowodowana eksploatacją rudy o pogorszonej jakości – uboga strefa przejściowa, niższy uzysk spowodowany wyższą zawartością minerałów ilastych

Działania zmniejszające wpływ na środowisko

KGHM INTERNATIONAL

Działania prowadzone przez podmioty Grupy KGHM INTERNATIONAL w 2020 roku związane z ochroną środowiska

6 mln PLN **+20% R/R**

Carlota (USA)

- ↳ Działania związane z monitorowaniem środowiska oraz przygotowaniem do procesu rekultywacji

3 mln PLN **+200% R/R**

Sudbury (Kanada)

- ↳ W kopalniach Zagłębia działania skupiały się na monitorowaniu stanu środowiska

18 mln PLN **-36% R/R**

Robinson (USA)

[w tym 3 mln PLN z tytułu posiadanych pozwoleń na korzystanie ze środowiska]

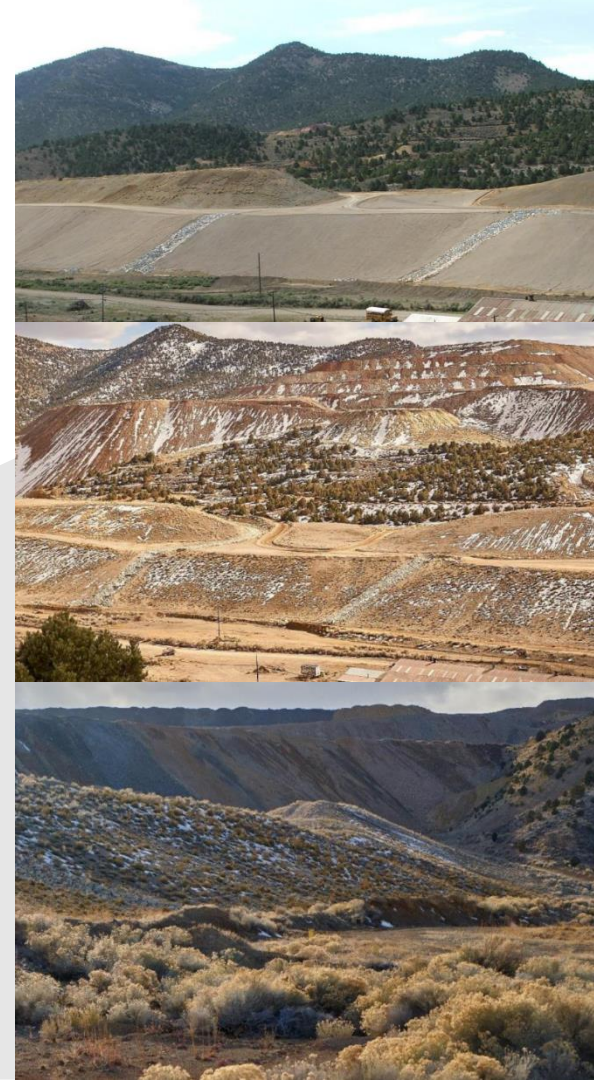
- ↳ Działania skupione na monitoringu jakości powietrza i wód, zagospodarowaniu odpadów oraz rekultywacji obszarów górniczych

5 mln PLN **-17% R/R**

Franke (Chile)

- ↳ Działania skupiły się na pozyskiwaniu niezbędnych pozwoleń oraz monitoringu stanu środowiska

Kopalnia Robinson w USA otrzymała w 2020 roku nagrodę *Nevada Excellence in Mine Reclamation Award*. Wyróżnienie przyznano w kategorii *Legacy Waste Rock Remediation* za rekultywację obiektu Lane City Waste Rock Facility.



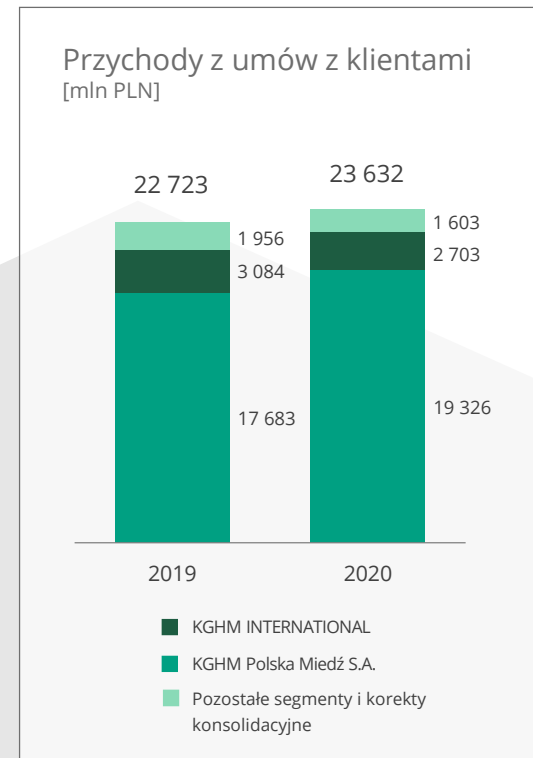
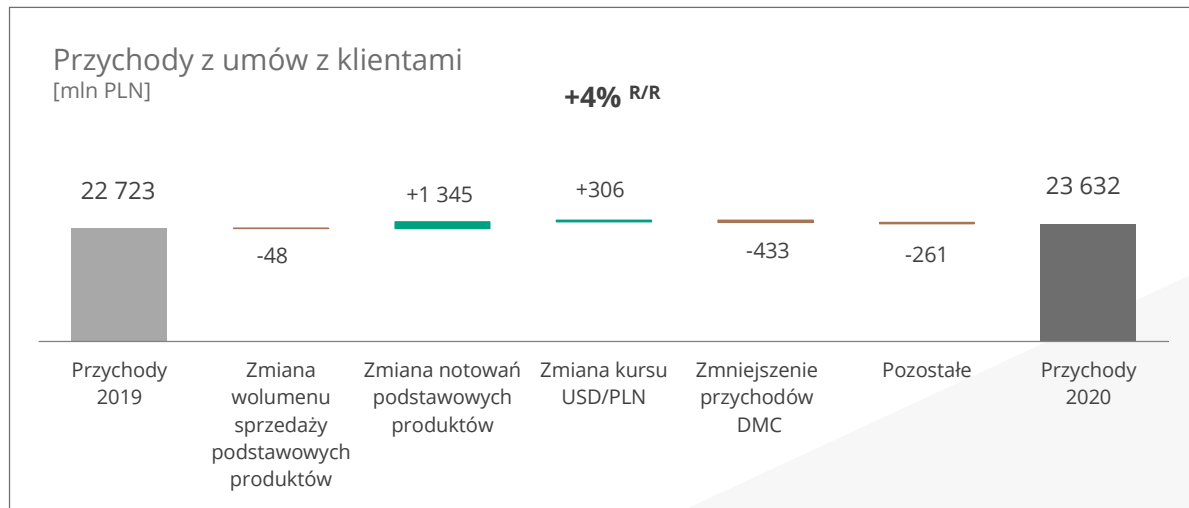


Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej



Przychody Grupy Kapitałowej

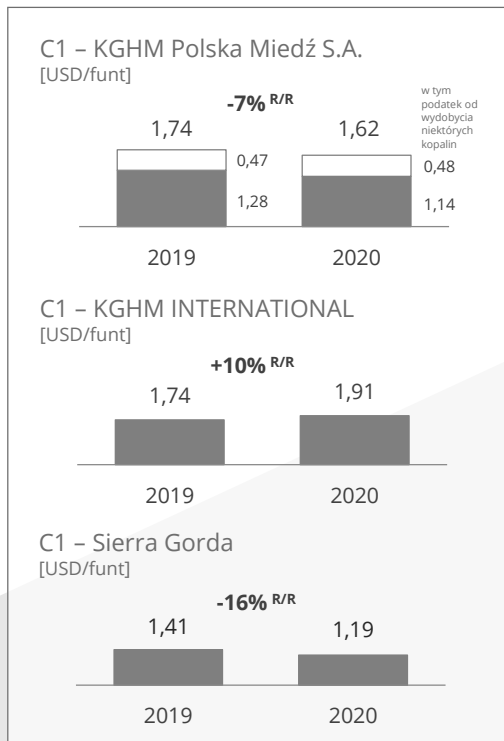
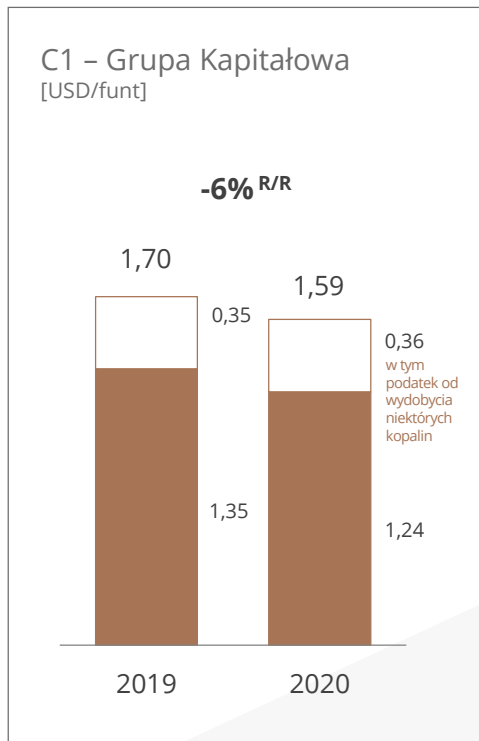
2020



- Zwiększenie przychodów o 909 mln PLN (+4%) w relacji do 2019 roku związane ze wzrostem notowań podstawowych produktów oraz zmianą kursu USD/PLN, częściowo ograniczone przez spadek przychodów ze sprzedaży usług DMC w wyniku wstrzymania prac na projekcie Woodsmith (wcześniej Sirius)

Koszt jednostkowy C1¹⁾

Grupa Kapitałowa

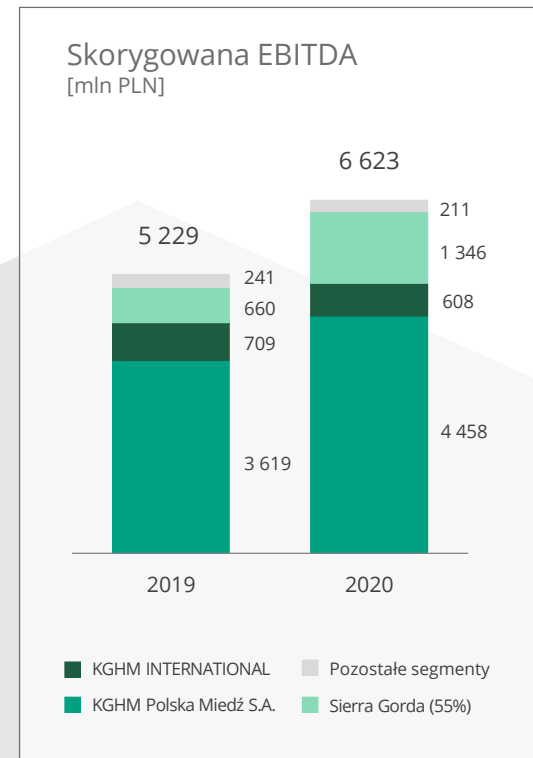
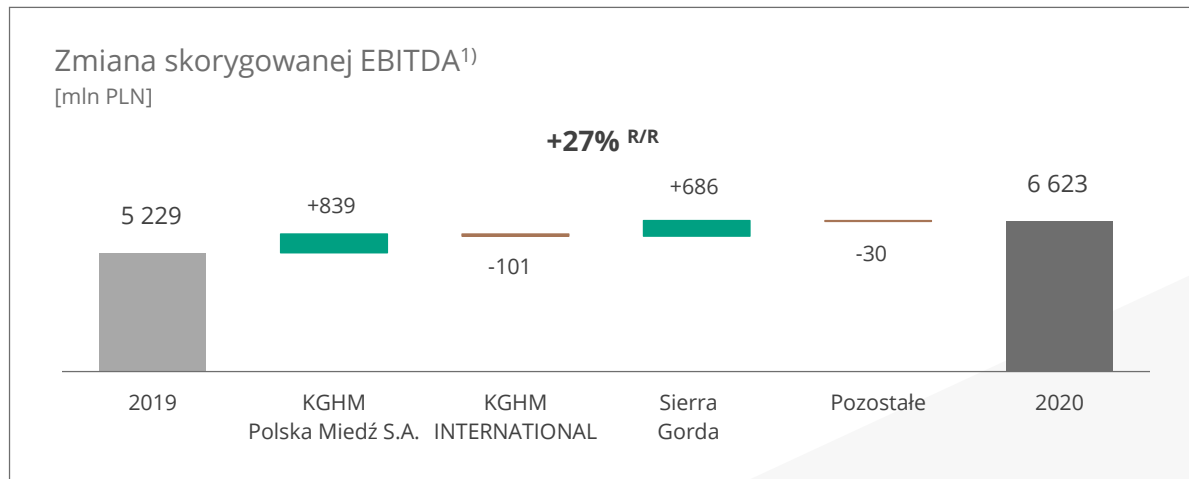


- Spadek kosztu C1 w KGHM Polska Miedź w relacji do 2019 wynikiem osłabienia się złotego względem dolara amerykańskiego oraz ze wzrostu notowań srebra i złota, co wpłynęło na wzrost wyceny produktów ubocznych
- Wzrost kosztu C1 o 10% w KGHM INTERNATIONAL wynikiem niższego wolumenu sprzedaży miedzi, co zostało częściowo ograniczone przez osiągnięcie wyższych przychodów ze sprzedaży metali towarzyszących (+5%)
- Spadek C1 Sierra Gorda o 16% w efekcie wzrostu wolumenu sprzedaży miedzi, niższych cen paliwa, niższych kosztów pracy, redukcji kosztów usług obcych, materiałów i innych kategorii kosztów

Zmniejszenie C1 uzyskano przy spadku poziomu przychodów z tytułu sprzedaży pierwiastków towarzyszących

Wyniki operacyjne

Grupa Kapitałowa



Wzrost EBITDA w skali roku o 1 394 mln PLN wypadkową:

- zwiększenia EBITDA o 1 525 mln PLN łącznie w segmentach KGHM Polska Miedź S.A. i Sierra Gorda, głównie w efekcie wyższej sprzedaży miedzi oraz wzrostu cen Cu i Ag
- spadku EBITDA łącznie o 131 mln PLN w KGHM INTERNATIONAL (głównie ze względu na niższy wolumen sprzedaży Cu) i w segmencie Pozostałe (spadek EBITDA spółek krajowych)

Wyniki finansowe

Grupa Kapitałowa

Wynik netto
[mln PLN]

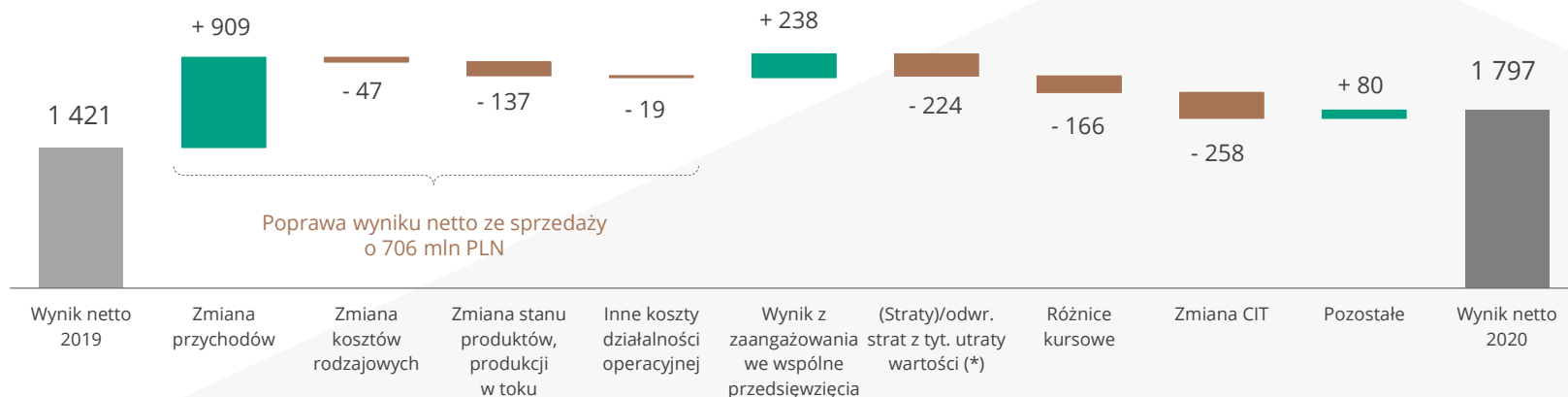
+26%^{R/R}

1 797
[mln PLN]

skonsolidowanego wyniku netto w 2020 roku

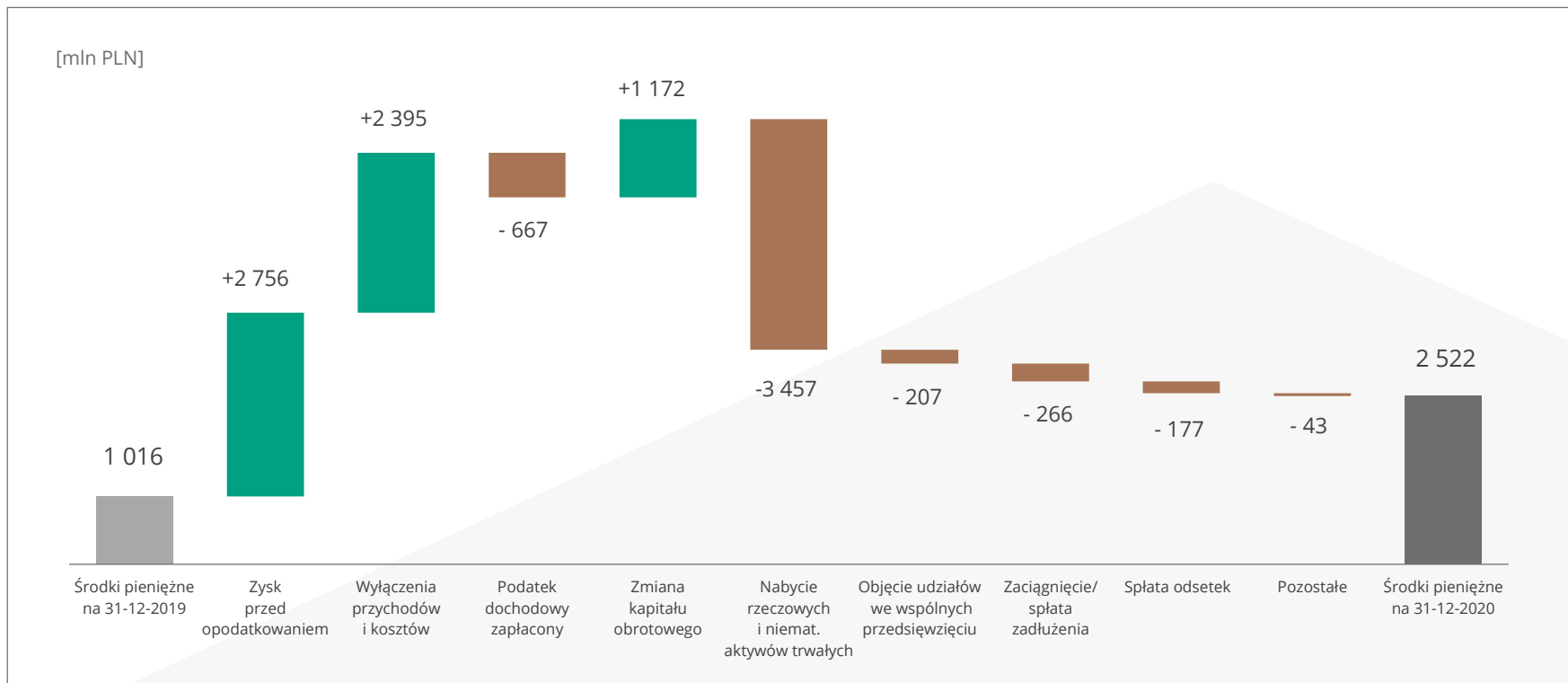
Zwiększenie wyniku netto Grupy Kapitałowej o 376 mln PLN (+26%) przede wszystkim w związku z:

- poprawą wyniku netto ze sprzedaży
- wyższym wynikiem z zaangażowania we wspólne przedsięwzięcia



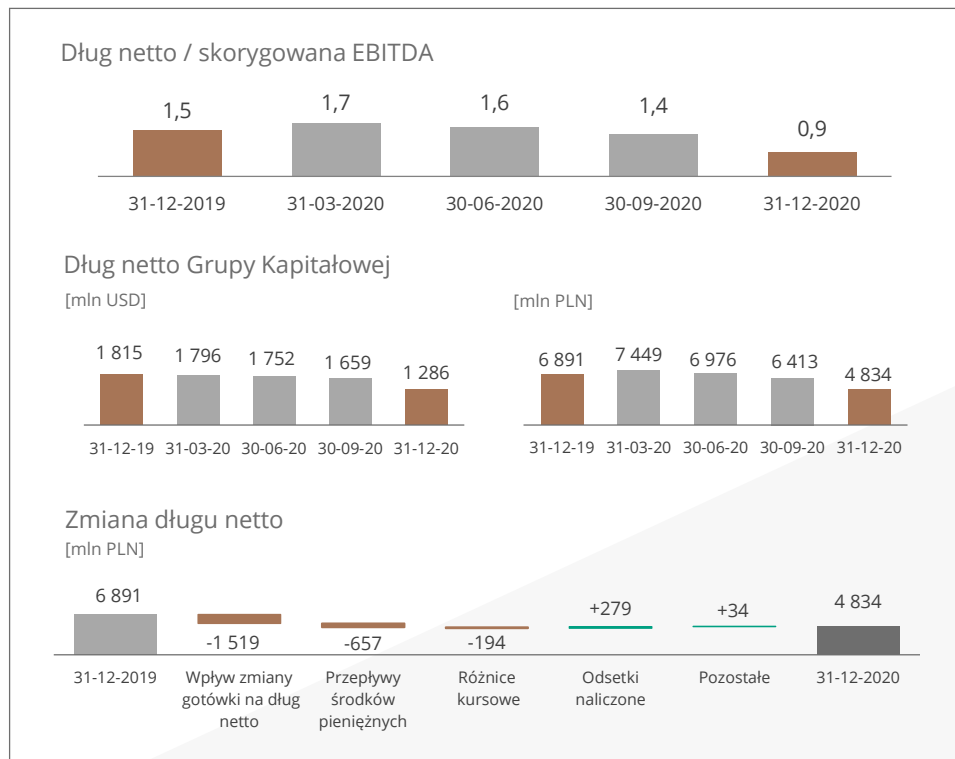
Przepływy pieniężne

Grupa Kapitałowa



Zadłużenie Grupy Kapitałowej KGHM

Stan na koniec 2020



Główne czynniki wpływające na zadłużenie netto w 2020 roku

Wzrost zadłużenia

- Wydatki na inwestycje rzeczowe (3 458 mln PLN)
- Podatek od wydobycia niektórych kopalin (1 625 mln PLN)
- Zasilenie kapitałowe Sierra Gorda (216 mln PLN)
- Koszty finansowania w rachunku przepływów pieniężnych (177 mln PLN)

Zmniejszenie zadłużenia

- Dodatkowo przepływy z działalności operacyjnej, wyłączając zmianę kapitału pracującego i podatek od kopalin (5 526 mln PLN)
- Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych zobowiązań, w tym zobowiązania handlowe przejęte przez faktora (wzrost o 1 287 mln PLN)
- Zmiana stanu zapasów (spadek o 295 mln PLN)
- Dodatkowo różnice kursowe (spadek zadłużenia wyrażonego w PLN o 194 mln PLN)
- Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych należności (spadek o 173 mln PLN)



KGHM
POLSKA MIEDŹ

Realizacja inicjatyw rozwojowych



Racjonalny i odpowiedzialny program inwestycyjny

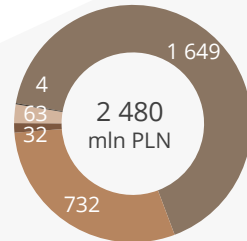
Nakłady inwestycyjne KGHM Polska Miedź S.A. w 2020 roku



Realizacja CAPEX 2020

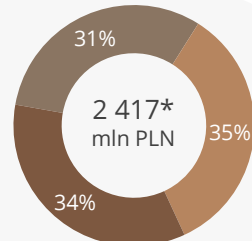
wg obszarów działalności

- Górnictwo (66%)
- Hutnictwo (30%)
- Pozostała działalność (1%)
- Leasing MSSF 16 (3%)
- Prace rozwojowe - niezakończone



wg kategorii analitycznych

- Odtworzenie (31%)
- Utrzymanie (35%)
- Rozwój (34%)



*bez Leasing MSSF 16

Porównawczo nakłady inwestycyjne i budżet za 2019 rok

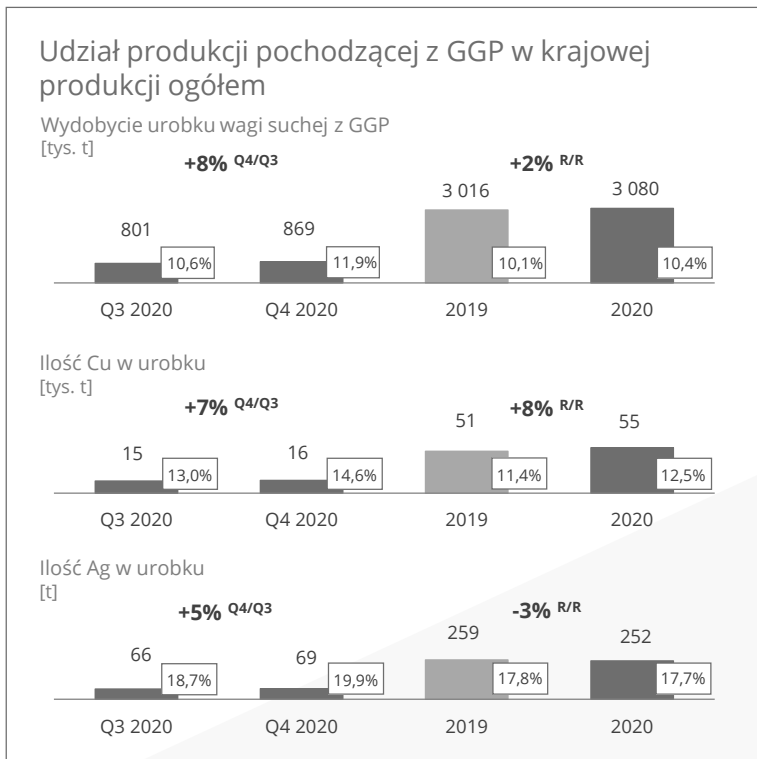


2 481 mln PLN
Realizacja CAPEX 2019

2 516 mln PLN
Założenie budżetowe CAPEX 2019

Rola złoża Głogów Głęboki-Przemysłowy w utrzymaniu wydobywania w Polsce

Program udostępnienia złoża w obszarach koncesyjnych KGHM



- Zwiększenie ilości urobku (+8%), jak i ilości miedzi (+7%), kwartał do kwartału (Q4/Q3) w obszarze wydobywczym GGP związane jest ze zwiększeniem ilości robót przygotowawczych w Q4 2020 w porównaniu do Q3 2020, jak i znacznie większym udziale w robotach przygotowawczych „pracy w złożu” niż „w kamieniu”

Wybrane projekty rozwojowe

Realizacja CAPEX 2020

389 mln PLN

Rozbudowa OUOW Żelazny Most

Kwaterna Południowa



Łączna realizacja zakresu rzeczowego wynosiła 88%

Stacja Segregacji i Zagęszczania Odpadów



Łączna realizacja zakresu rzeczowego wynosiła 78%

484 mln PLN

Program Udostępnienia Żoła

- Wykonano 40,3 km wyrobisk górniczych
- Szyb GG-1 zgłębiono do 1 231,2 m
- Szyb GG-2 „Odra” – Ustalono warunki handlowe w zakresie zakupu działek pod budowę szybu
- Szyb Gaworzyce – na podstawie koncepcji programowo-przestrzennej zatwierdzono wariant lokalizacji szybu



Powierzchniowa Stacja Klimatyzacji GG-1

161 mln PLN

Program dostosowania instalacji technologicznych do wymagań Konkluzji BAT

Zakończono budowę i rozruch:

- HM Głogów – (1) instalacji przesyłowej żużla połówowego do przerobu w piecu zawieszinowym, (2) gazociągów obejściowych gazów z pieców zawieszinowych do fabryk kwasu siarkowego, (3) magazynu i placu dla materiałów ołowionośnych co pozwoli na eliminację emisji nieorganizowanej pyłów
- HM Legnica – instalacji do usuwania pyłów zawierających arsen z gazów z suszarni koncentratów i zład maszyni odlewniczej

Huta Miedzi Głogów



P-31 Plac



Żużel Pb

Huta Miedzi Legnica



Sollinox



Gazociągi



Karuzele



Suszarnie

Realizacja zakresu rzeczowego w ramach kluczowych inwestycji



Maszyny górnicze

- Zakup 161 szt. Maszyn w tym 26 – ZGL, 62 – ZGPS, 73–ZGR
- 2020/2019 > 161/220



Modernizacja odpylni WPA II

- Zabudowano główne instalacje i urządzenia ciągu technologicznego odpylni (wymienniki, reaktor, filtry workowe, komin, wentylatory, rozdzielnia)
- Trwają końcowe prace montażowe urządzeń i instalacji



Zakup i zabudowa pras filtracyjnych

- Zabudowano prasę filtracyjną F-1 w Rejonie ZWR Rudna i rozpoczęto procedurę testu technologicznego



Budowa składowiska odpadów Biechów III

- W H2 2020 dokonano odbioru końcowego i rozpoczęto eksploatację składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne z wydzieloną częścią do składowania odpadów niebezpiecznych (o kodzie 19 08 13*)



Pompownia Damówka

- Trwają roboty w zakresie konstrukcyjno-budowlanym (pokrycia dachowe i elewacje obiektów technologicznych),
- Przystąpiono do montażu wyposażenia obiektów pompowni w armaturę technologiczną
- Zakończono roby żelbetowe zbiornika wód filtracyjnych DW-04
- Wykonano kanalizację deszczową i sanitarną



Modernizacja Hali Wanien HMG I

- Montaż nowego poszycia dachu na 11 z 16 etapów
- Trwają prace na powierzchni ścian hali (demontaż starych płyt, czyszczenie i malowanie konstrukcji ścian, montaż nowych okien i płyt warstwowych elewacyjnych)

Inwestycje proekologiczne

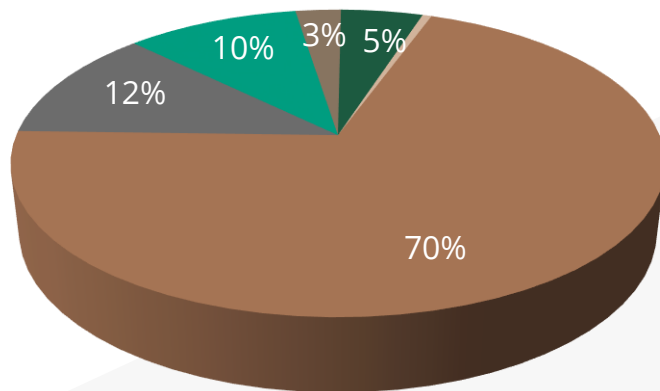
Grupa KGHM



Ponad
186
milionów PLN

wydanych w 2020 roku przez
Spółkę KGHM na realizację
inwestycji proekologicznych¹⁾

[w tym największe wydatki w wysokości **ponad 43 mln PLN** poniesione na budowę instalacji do usuwania arsenu i rtęci z gazów przed instalacją Solinox w Hucie Miedzi Legnica w ramach Programu BATAs]



- BATAs
- Biechów III
- Odpylnia WPA HMG
- pozostałe projekty HMG
- pozostałe projekty HML
- nakłady na OŚ w projektach ZH i Centrali

Program „Rozwój Energetyki, w tym OZE”

Działania w 2020 roku



Rozwój odnawialnych źródeł energii

- Wybrano wykonawcę zadania "Projektowanie elektrowni fotowoltaicznej wraz z uzyskaniem pozwolenia na budowę" dla lokalizacji Piaskownia Obora i HM Głogów I-III¹⁾
- Przyjęta koncepcja programowo-przestrzenna zakłada zwiększenie zainstalowanej mocy do:
 - 8 MWp z 5 MWp dla Piaskowni Obora
 - 6,5 MWp z 4 MWp dla HM Głogów I-III
- Złożono wnioski do zmiany w dokumentacji urbanistycznej w celu dopuszczenia lokalizacji instalacji fotowoltaicznych o mocy powyżej 100 kW na terenach należących do KGHM w:
 - Gminie Lubin o potencjale mocy zainstalowanej ok. 20 MWp
 - Gminie Warta Bolesławiecka dla lokalizacji o potencjale powyżej 50 MWp



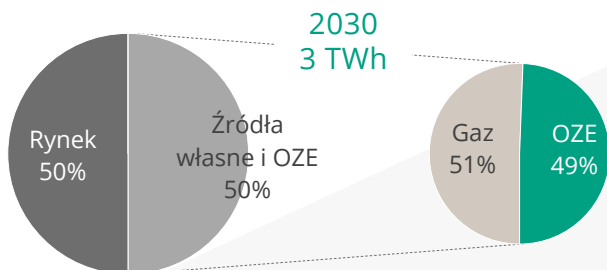
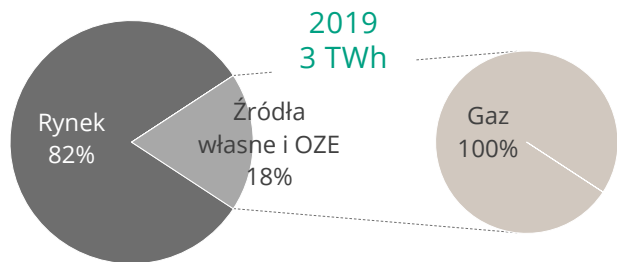
Optymalizacja i rozwój źródeł konwencjonalnych

- Przeprowadzono pilotażowy równoległy ruch dwóch turbin gazowych w bloku gazowo-parowym w Głogowie
- Wzrost produkcji energii elektrycznej o ok. 16 GWh, przyczynił się do:
 - Obniżenia kosztów pozyskania energii elektrycznej o ok. 1,8 mln PLN
 - Uniknięcia emisji CO₂ o ponad 4 tys. ton

Do 2030 roku wzrost udziału OZE przyczyni się do znaczącego spadku emisji CO₂

Udział źródeł energii elektrycznej w dostawach dla KGHM Polska Miedź S.A.

Rok 2019:

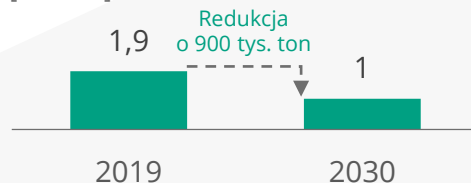


Rok 2020:

Własne źródła energii pozwoliły pokryć 22,42% ogólnego zużycia energii w KGHM w 2020 roku

(blisko 1,5% więcej niż w 2019 roku)

Szacowane emisje CO₂ z tytułu zużycia energii elektrycznej [mln ton]



Wdrożenie Programu „Rozwój energetyki, w tym OZE” wraz ze zmianami struktury wytwarzania w krajowym systemie energetycznym pozwolą uniknąć emisji ok. 900 tys. ton CO₂ rocznie



100% energii elektrycznej z **OZE** w kopalni **Sierra Gorda** od 2023 roku

Pierwsze projekty elektrowni fotowoltaicznych

PVPP Piaskownia Obora

Moc zainstalowana 8 MW
Szacowana produkcja 8,5 GWh



Uniknięte emisje przez 25 lat:

- CO₂ ponad 80 tys. ton
- Tlenki siarki ponad 70 ton
- Tlenki azotu ponad 70 ton
- Tlenek węgla ponad 30 ton
- Pyły ponad 4 tony

Zespół PVPP HMG I-III

Moc zainstalowana 6,5 MW
Szacowana produkcja 6,9 GWh



Uniknięte emisje przez 25 lat:

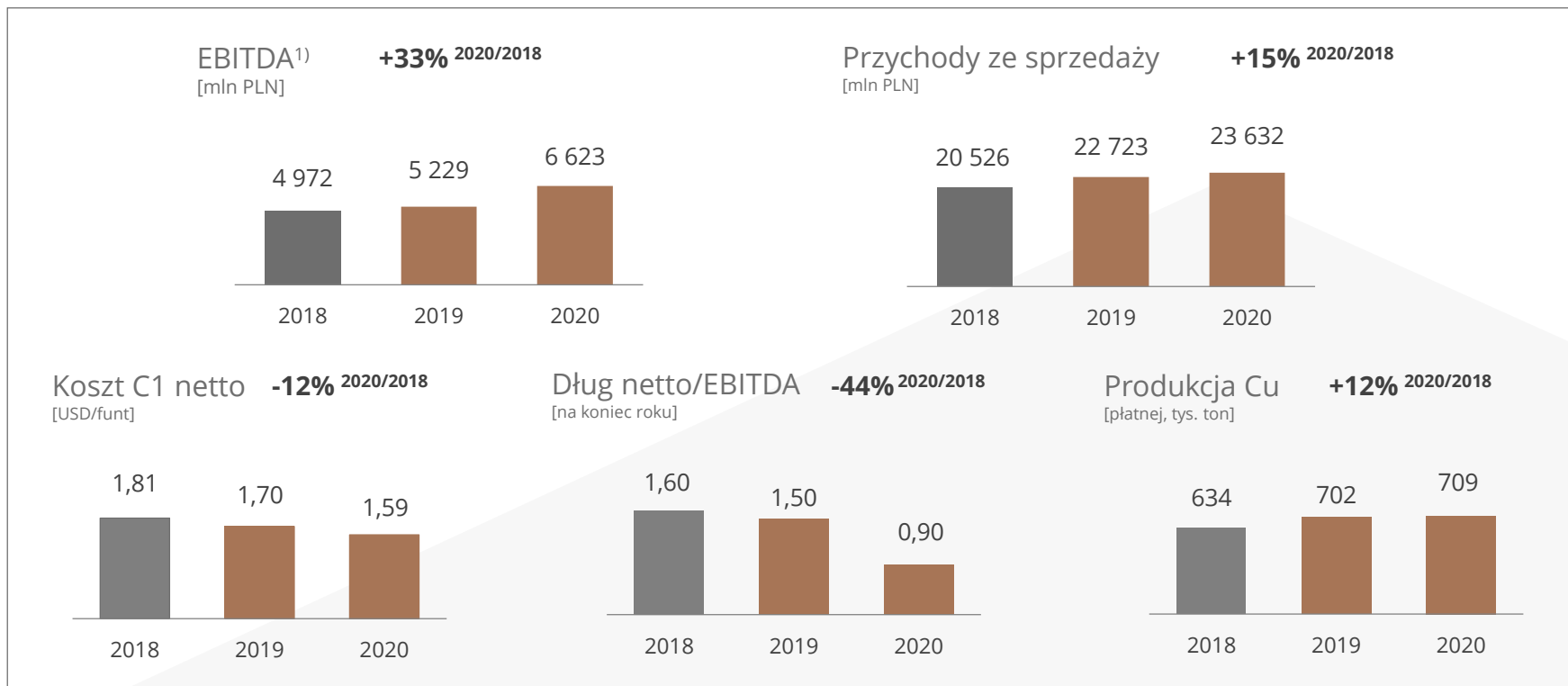
- CO₂ ponad 70 tys. ton
- Tlenki siarki ponad 60 ton
- Tlenki azotu niemal 60 ton
- Tlenek węgla ponad 25 ton
- Pyły ponad 3 tony



KGHM ZANAM rozpoczął w Legnicy budowę jedynej w Polsce elektrowni fotowoltaicznej opartej na technologii 4.0.

Podsumowanie efektów 2 lat strategii w Grupie Kapitałowej KGHM

Wybrane kluczowe statystyki





Zapraszamy do śledzenia naszego nowego profilu zespołu IR



Dziękujemy

Departament Relacji Inwestorskich

kgm.com/pl/inwestorzy

ir@kgm.com oraz esg@kgm.com

+48 76 74 78 280

Slajdy dodatkowe

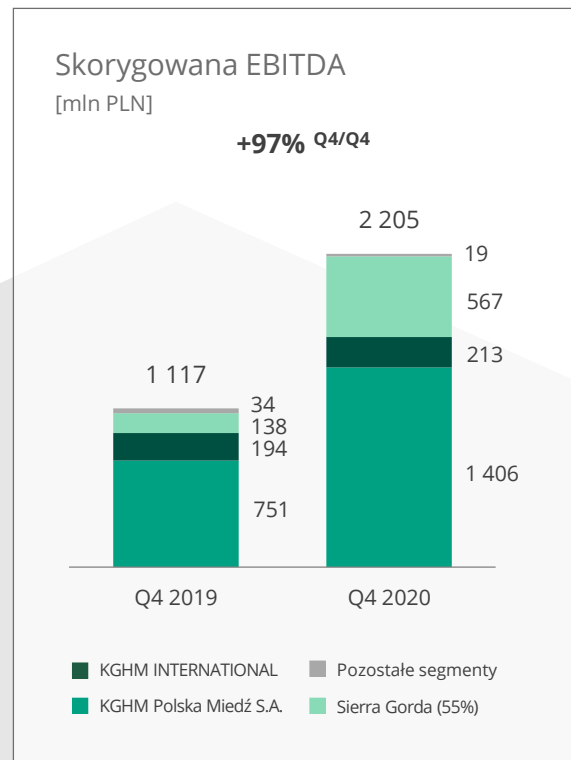
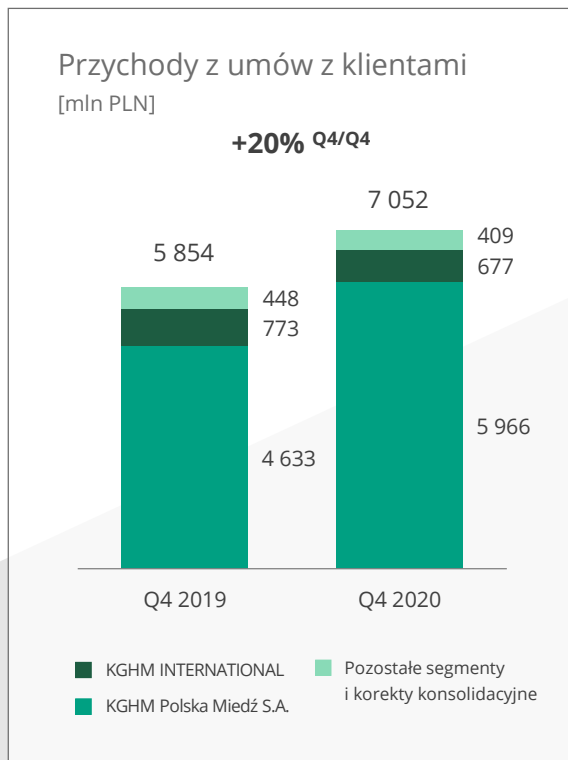


Przychody oraz EBITDA w Q4 2020

Grupa Kapitałowa

Wzrost EBITDA Grupy KGHM o 1 088 mln PLN (q/q) dotyczył głównie KGHM Polska Miedź S.A. oraz Sierra Gorda

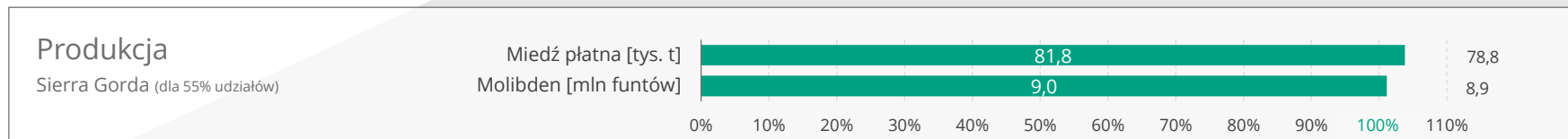
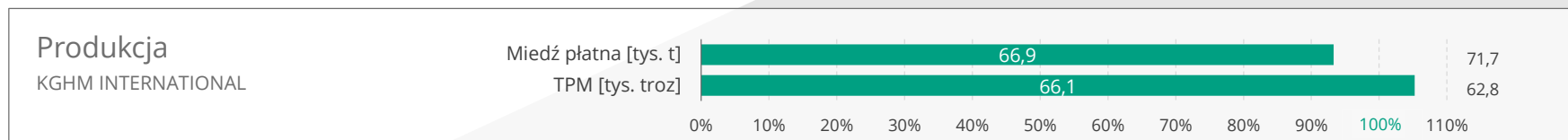
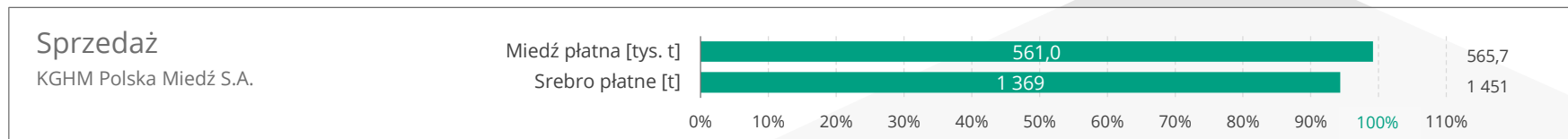
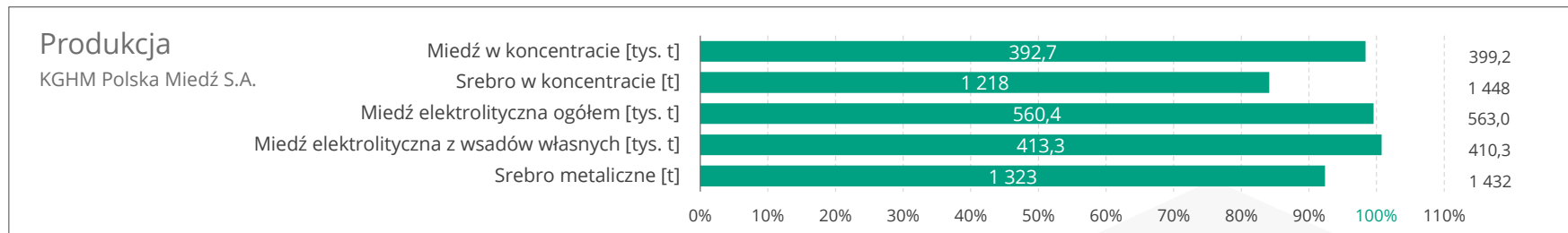
- **KGHM Polska Miedź S.A.**
(+655 mln PLN, +87%)
- wzrost dzięki korzystniejszym notowaniom metali i wyższemu wolumenowi sprzedaży
- **Sierra Gorda**
(+429 mln PLN, ×4,1)
- **KGHM INTERNATIONAL**
(+19 mln PLN, +10%)



Wyniki produkcyjne i sprzedażowe Grupy w 2020 roku

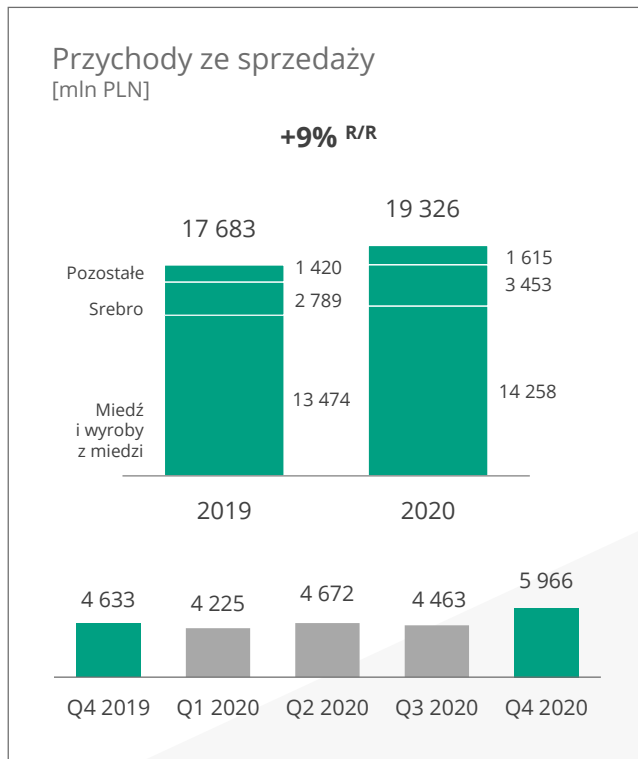
Na tle przyjętych rocznych założeń budżetowych

2020
Budżet



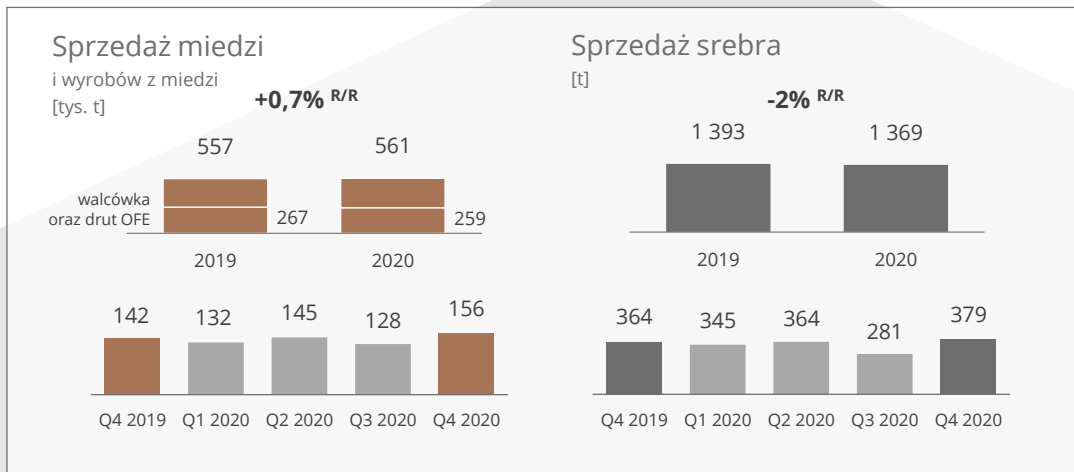
Przychody ze sprzedaży

KGHM Polska Miedź S.A.



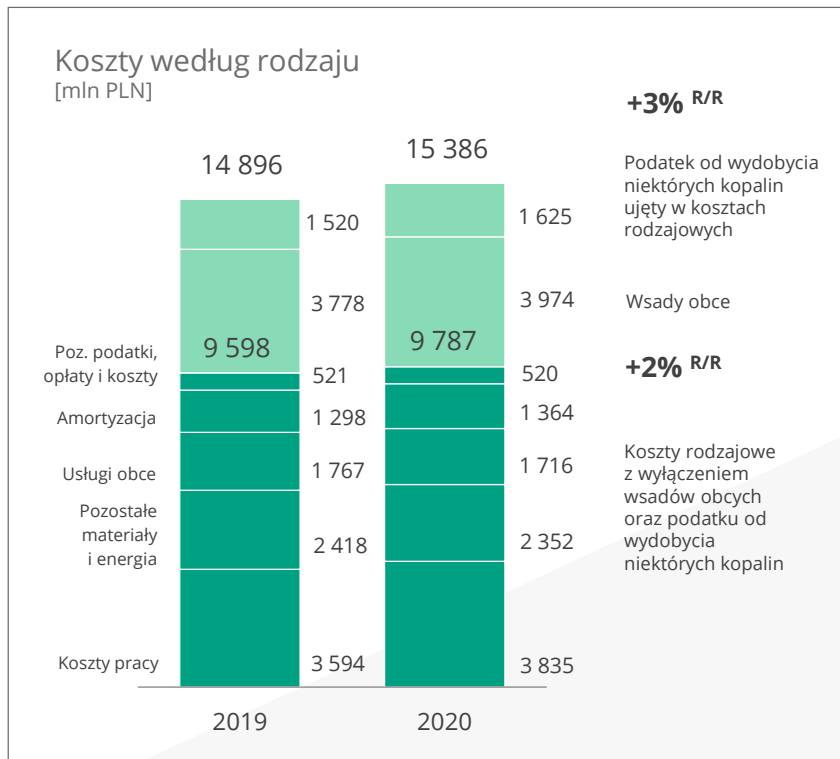
Wyższe o 1 643 mln PLN (+9%) przychody ze sprzedaży zrealizowane w 2020 roku w stosunku do 2019 roku głównie w wyniku:

- wyższych notowań metali (miedź +3%, srebro +27%)
- korzystniejszego kursu walutowego USD/PLN (+2%)

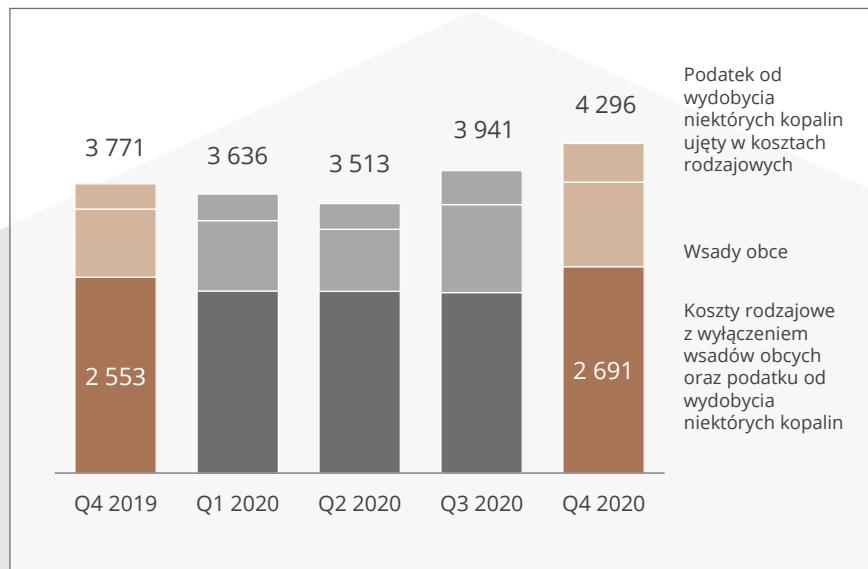


Koszty rodzajowe

KGHM Polska Miedź S.A.



Wzrost kosztów rodzajowych Spółki
o 490 mln PLN w ujęciu narastającym r/r

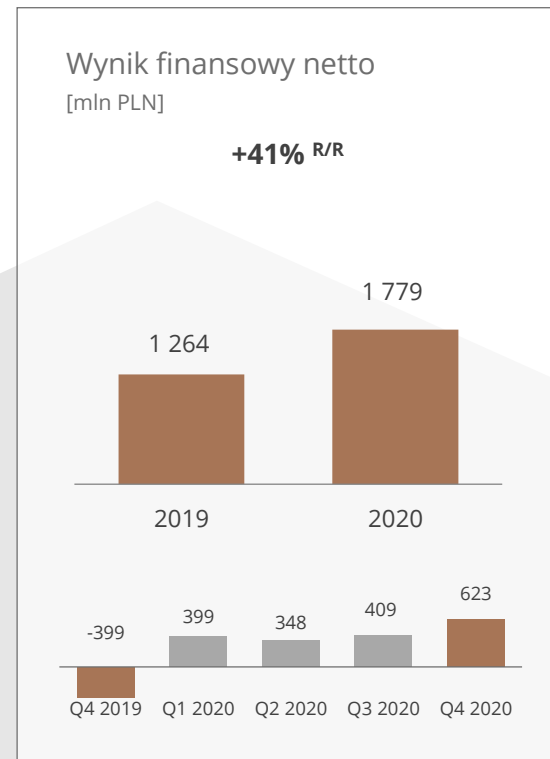
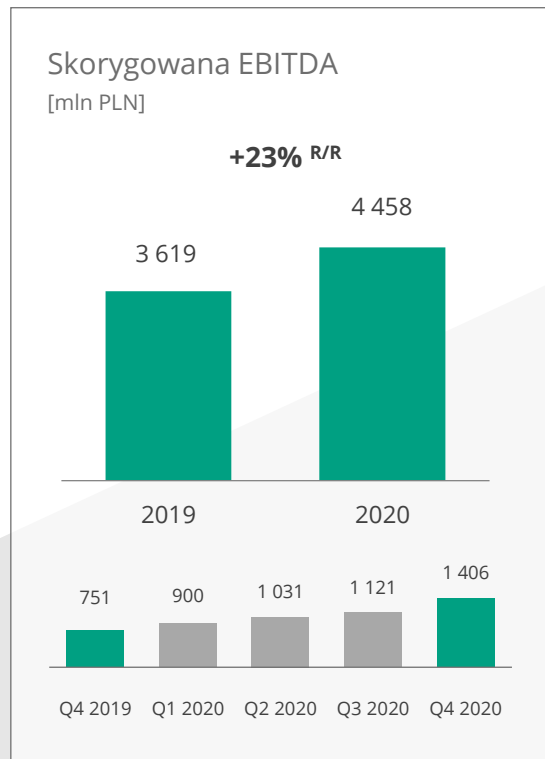


EBITDA i wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.

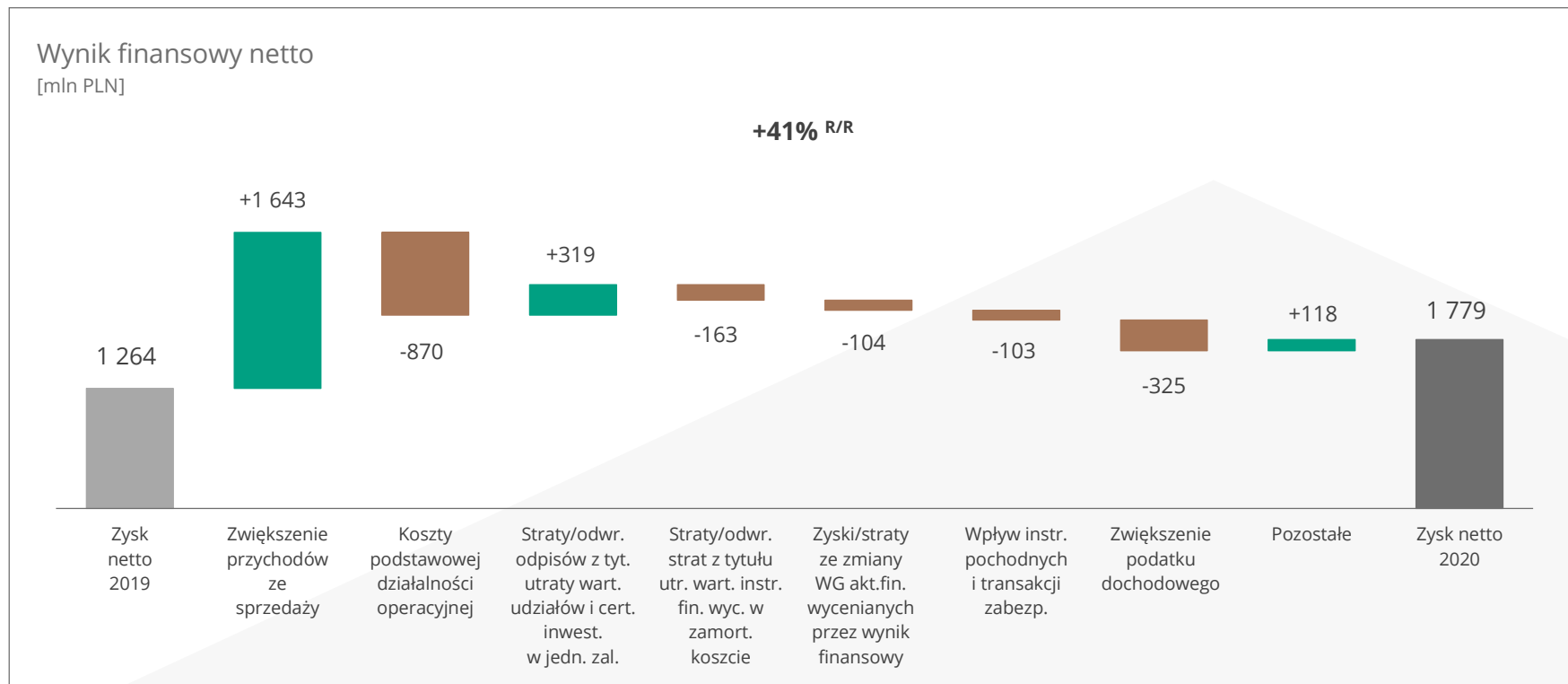
Wzrost EBITDA przy zwiększeniu wyniku finansowego netto Spółki

- EBITDA na poziomie wyższym o 23% w relacji do analogicznego okresu 2019 roku
- Wynik netto o 515 mln PLN (+41%) powyżej zrealizowanego w 2019 roku głównie w wyniku wzrostu zysku netto na podstawowej działalności operacyjnej



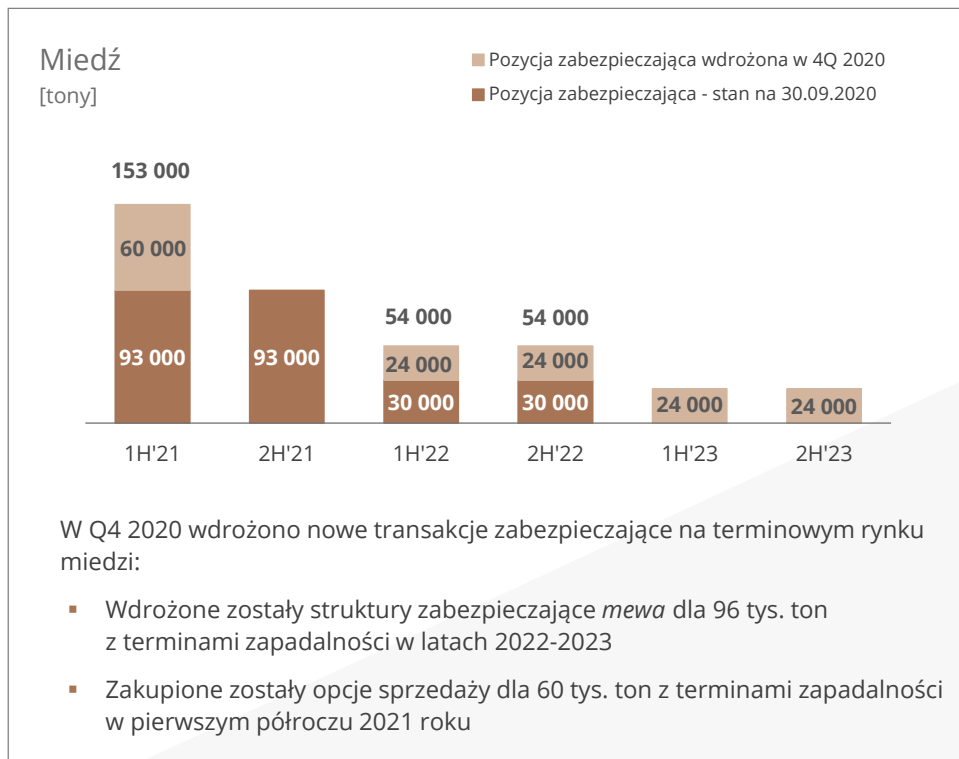
Wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.



Zarządzanie ryzykiem rynkowym

Pozycja zabezpieczająca na rynku miedzi (stan na 31.12.2020 r.)



Na koniec 2020 r. KGHM Polska Miedź S.A. zanotował wynik* na instrumentach pochodnych i zabezpieczających w wysokości 76 mln PLN:

- kwotą 323 mln PLN skorygowano przychody z umów z klientami
- 222 mln PLN zmniejszyło wynik na pozostałej działalności operacyjnej
- 25 mln PLN zmniejszyło wynik z działalności finansowej

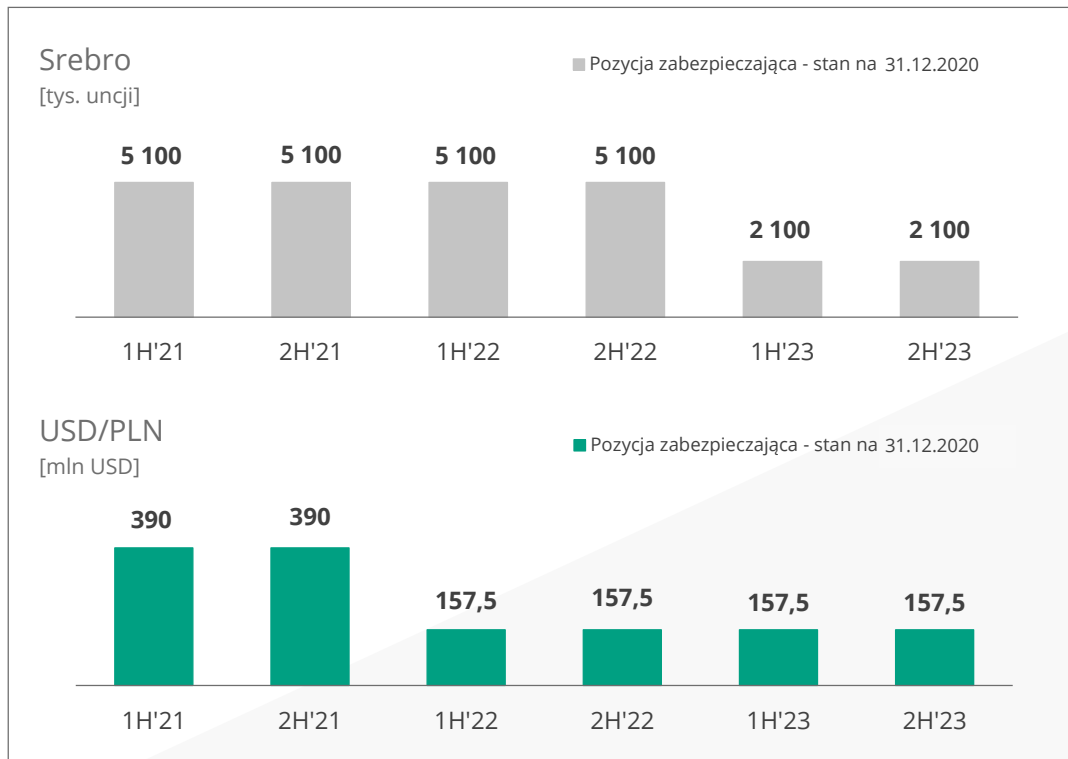
Wartość godziwa instrumentów pochodnych KGHM Polska Miedź S.A. otwartych na dzień 31.12.2020 r. wyniosła -608 mln PLN*

Stan kapitału z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na dzień 31.12.2020 r. wyniósł -1 233 mln PLN

* nie uwzględnia instrumentów wbudowanych

Zarządzanie ryzykiem rynkowym

Pozycja zabezpieczająca na rynku walutowym, srebra i stopy procentowej (stan na 31.12.2020 r.)

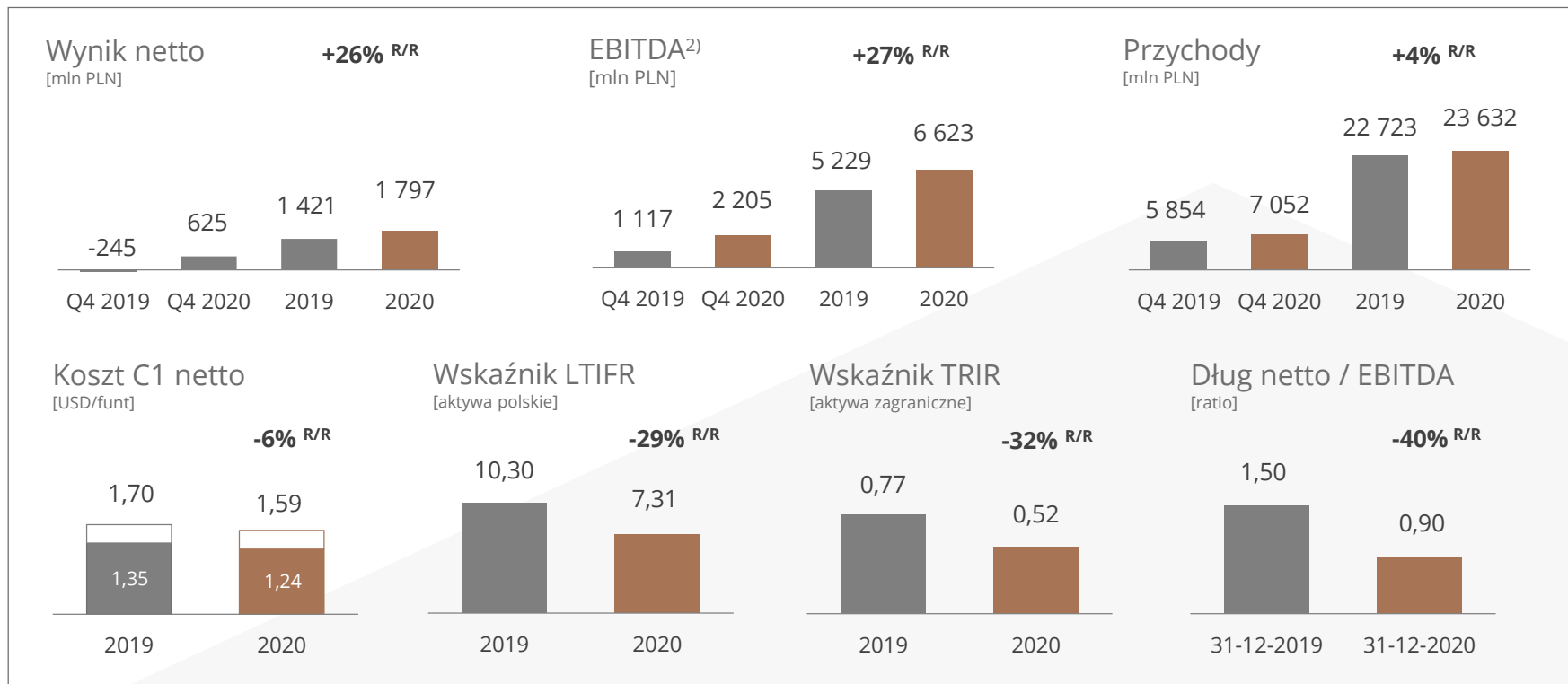


W Q4 2020 nie wdrożono transakcji zabezpieczających na rynku srebra i na rynku walutowym.

Na dzień 31.12 2020 r. Jednostka Dominująca posiadała otwarte transakcje swapa walutowo-procentowego (CIRS) dla nominału 2 mld PLN

Podsumowanie roku w Grupie Kapitałowej KGHM – Q4

Wybrane kluczowe statystyki 2020 roku¹⁾





Zrównoważony rozwój



Miedź surowcem strategicznym

w neutralnej węglowo gospodarce o obiegu zamkniętym



Metal w obiegu zamkniętym

Blisko 50% miedzi wyprodukowanej w Unii Europejskiej pochodzi z recyklingu

Redukcja emisji GHG

Miedź przyczynia się do redukcji emisji gazów cieplarnianych przez społeczeństwa UE o ok. 75%, przy czym odpowiada tylko za 0,4% emisji GHG

Aż 22 miliony ton

Tyle niezbędne w latach 2020 – 2050 do zmiany gospodarki europejskiej na neutralną klimatycznie

Nośnik cennych metali

Przetwórstwo miedzi jest niezbędne do przerobu i odzysku wielu innych cennych materiałów w elektronice, bateriach, itp.

Pół miliona osób

Zatrudnionych przy produkcji i przetwarzaniu metali nieżelaznych w Europie

Zrównoważony transport, zielona energetyka

Innowacyjny potencjał: turbiny wiatrowe, fotowoltaika, dystrybucja i magazynowanie energii; elektryczne samochody i infrastruktura punktów ładowania



Zrównoważony rozwój kluczem do bezpieczeństwa surowcowego oraz dbałości o środowisko i zapewnienia komfortu życia pracownikom i społeczeństwu



W realizacji swoich celów skupiamy się na tworzeniu wartości dodanej przy jednoczesnym zapewnieniu trwałych fundamentów dla przedsiębiorstwa i pracowników oraz osiągnięciu sukcesów w długoterminowej perspektywie.



Chcemy mądrze inwestować swoje zyski w nowe technologie, innowacyjne rozwiązania, najlepsze dostępne praktyki i rozwój pracowników. Jesteśmy świadomi, że zrównoważony rozwój branży surowcowej stał się globalnym wyzwaniem współczesnego świata.

WIG ESG



FTSE4Good



Funkcjonujemy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju, uwzględniając w swoich codziennych zobowiązaniach takie obszary, jak **Społeczeństwo, Środowisko, Ekonomia i Gospodarka, Bezpieczeństwo** oraz **Efektywność zasobowa**.

eit RawMaterials
Connecting matters

eit European Technology Platform
on Sustainable Mineral Resources

Cu European
Copper Institute

KGHM
POLSKA MIEDŹ

Standardy etyczne

KGHM Polska Miedź S.A.

KGHM to firma działająca w oparciu o silnie zakorzenione wartości i zasady, którymi pracownicy kierują się w codziennej pracy

Bezpieczeństwo, współdziałanie, zorientowanie na wyniki, odpowiedzialność i odwaga – wartości te łączą wszystkich pracowników KGHM, niezależnie od tego czy pracują w kopalni, zakładzie przerobczym czy też w hucie, w Polsce, czy na innych szerokościach geograficznych



Linia Etyki KGHM. Ochrona sygnalistów.



- Platforma dostępna w czterech językach
- Dostępna na <https://liniaetyki.kghm.com/> dla pracowników oraz kontrahentów i klientów
- Umożliwia dokonanie anonimowego zgłoszenia nieprawidłowości
- Jest alternatywnym kanałem dla pozostałych form kontaktu – telefon, email, poczta tradycyjna

Liczba zgłoszeń nieprawidłowości dotyczących naruszania zasad etycznych

[w kwartale]



Zrównoważony łańcuch wartości w Grupie KGHM



Surowce

Odpowiedzialne wykorzystanie surowców z troską o zasoby naturalne

Wydobycie

Racjonalna gospodarka złożem – Inteligentne rozwiązania w produkcji 4.0

Produkcja

Ograniczenie śladu środowiskowego produktu i organizacji

Logistyka

Ograniczenie emisji, usprawnienie struktur i procedur logistycznych

Interesariusze

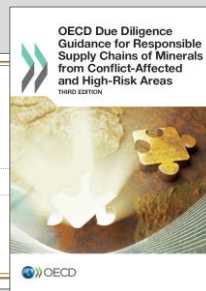
Konsumenci, klienci i partnerzy jako wyznacznik standardów odpowiedzialnej działalności Spółki

Handel

Handel oparty na zasadach *Fair Trade*

Odpady

Kykl życia produktu oparty na Gospodarce o Obiegu Zamkniętym i podejściu do *Circular Economy* na każdym etapie łańcucha wartości



Ochrona środowiska

Główne zobowiązania KGHM Polska Miedź S.A.



Dostarczamy metale i związane z nimi produkty, aby osiągnąć cele środowiskowe współczesnego społeczeństwa, w tym działania na rzecz klimatu i efektywnego wykorzystania energii



Śledzimy nowości techniczne służące ograniczeniu wpływu przemysłu na środowisko i wprowadzamy je stosownie do potrzeb i możliwości



Minimalizujemy wytwarzanie odpadów i ciągle rozwijamy techniki gospodarowania odpadami w celu osiągnięcia jak najlepszych wyników w zakresie ochrony środowiska



Wzmacniamy poczucie odpowiedzialności naszych pracowników za ochronę środowiska



Stosujemy zasady odpowiedzialnego zarządzania chemikaliami, wprowadzone przez unijne rozporządzenia REACH i CLP



Prowadzimy obiektywny, otwarty i pełen szacunku dialog ze społecznością lokalną i odpowiednimi władzami na rzecz środowiska



Prowadzimy instalacje zgodnie z posiadanymi pozwoleniami środowiskowymi. Kontrolujemy emisje do powietrza, wody i gleby. Minimalizujemy wykorzystanie ograniczonych zasobów, takich jak ziemia, woda i energia

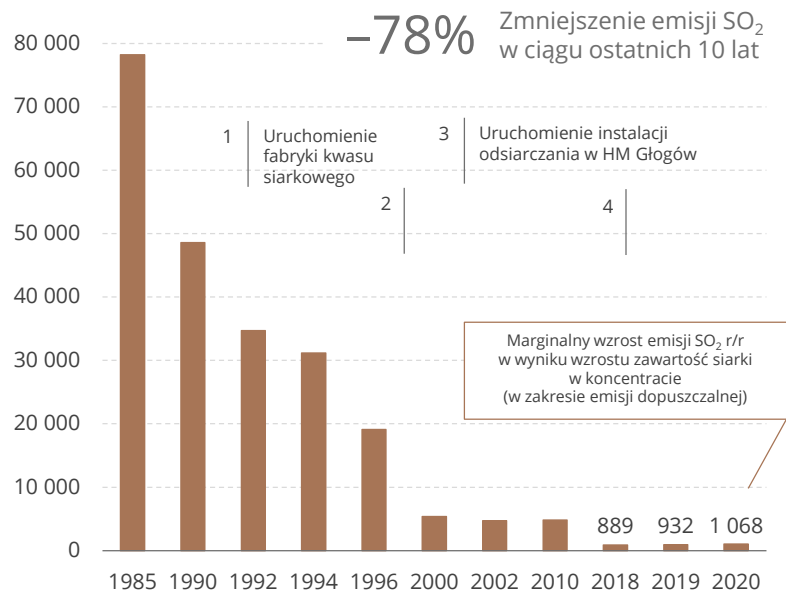


Aktywne działamy na rzecz zachowania, a tam, gdzie nie jest to możliwe, zrekompensowania utraconej różnorodności biologicznej oraz odpowiedzialnego zarządzania naszą ziemią, wodą i lasami

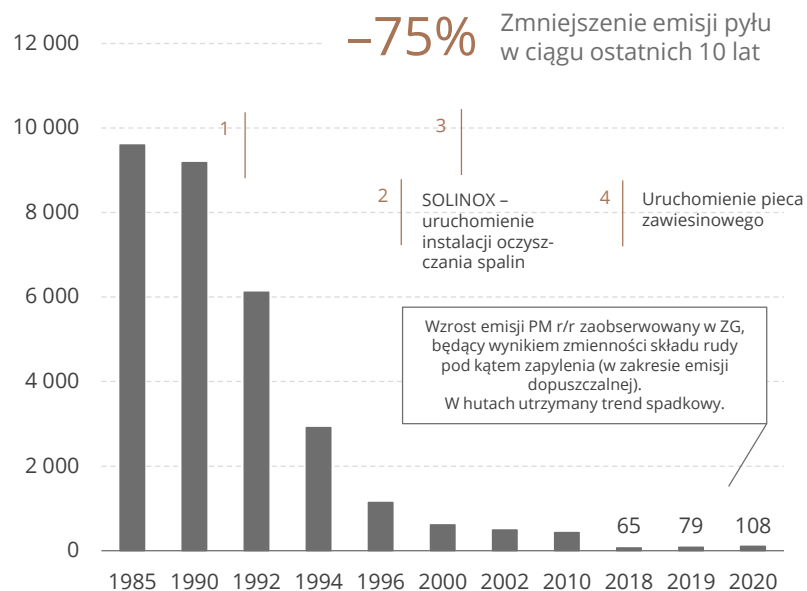
Emisje z zakładów KGHM Polska Miedź S.A.

Emisje SO₂ i pyłów¹⁾

Emisja SO₂ w KGHM Polska Miedź S.A.
[tony]



Emisja pyłów w KGHM Polska Miedź S.A.
[tony]

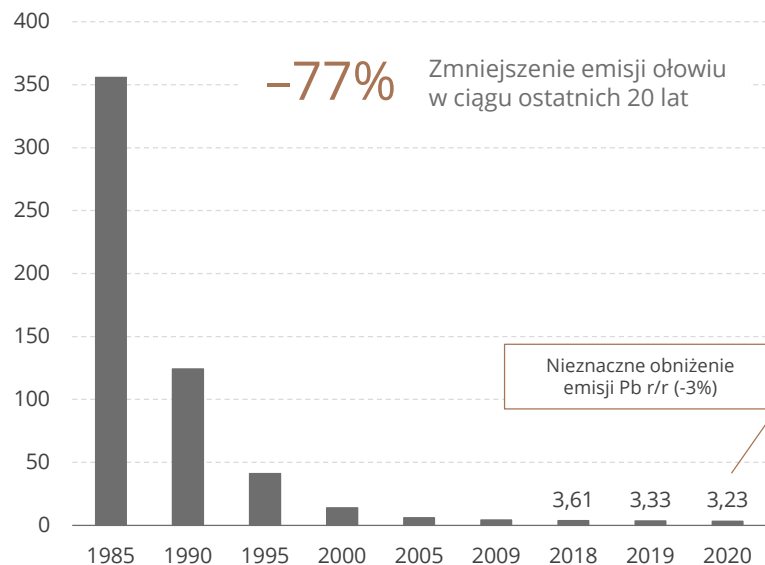


Emisje z zakładów KGHM Polska Miedź S.A.

Emisje ołowiu i miedzi

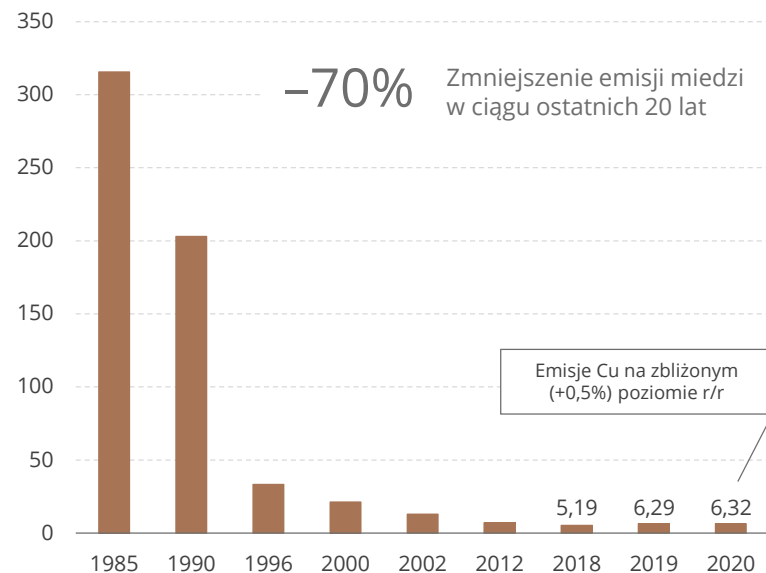
Emisja ołowiu w KGHM Polska Miedź S.A.

[tony]



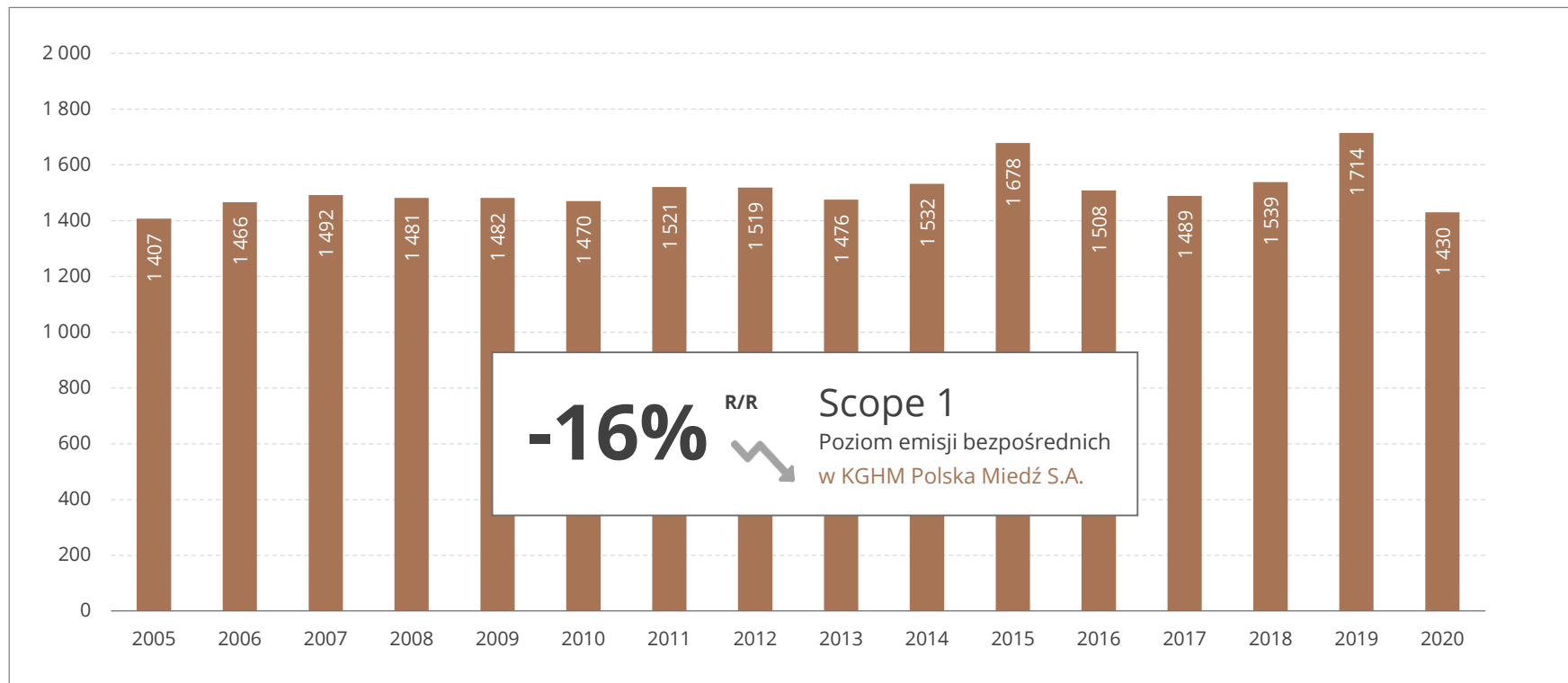
Emisja miedzi w KGHM Polska Miedź S.A.

[tony]



Emisje CO₂ w KGHM Polska Miedź S.A.¹⁾

Emisja bezpośrednia ETS²⁾ + nonETS equivalent [tys. ton CO₂]



Polityka klimatyczna KGHM Polska Miedź S.A.

Grupa KGHM zobowiązuje się przygotować politykę klimatyczną, która obejmie w zakresie średniego (2030) i długiego (2050) okresu cele ilościowe z zakresu m.in.:

- obniżenia emisji GHG (Scope 1, 2 i 3)
- poprawy efektywności energetycznej i podniesienia poziomu zużycia energii z OZE
- zwiększenia odsetka produktów związanych z działalnością spełniającą kryteria istotnego przyczyniania się do łagodzenia skutków zmian klimatu lub przystosowania się do łagodzenia skutków tych zmian



Zapraszamy do śledzenia naszego nowego profilu zespołu IR



Dziękujemy

Departament Relacji Inwestorskich

kgm.com/pl/inwestorzy

ir@kgm.com oraz esg@kgm.com

+48 76 74 78 280