

**KGHM**  
P O L S K A M I E D Ź

---

**STRATEGIA**

KGHM Polska Miedź S.A.

# Wzrost produkcji #1

Wyższy przerób rudy w Sierra Gorda  
(130 tys. ton Cu), utrzymanie wysokiego  
poziomu w kraju (450 tys. ton Cu)

# Niezależność energetyczna



50% potrzeb z własnych źródeł w dekadę

# Aktywa zagraniczne 2.0



Przegląd, integracja,  
efektywność finansowa

# Finansowa strategia długoterminowa

# #4

Efektywne wykorzystanie instrumentów  
długoterminowych, dodatkowe 20%  
efektywności dzięki digitalizacji  
back-office

# Ekosystem Innowacji dla KGHM

Wyższe wydatki na B+R  
– ponad 200 mln zł  
(min. 1% rocznych dochodów)



# Technologie przyszłości



KGHM 4.0:  
Internet Rzeczy, automatyzacja  
i digitalizacja

# Nowa jakość bezpieczeństwo i rozwój

# #7

Strategia nakłada ambitny plan dla zarządu i pracowników, priorytetem zrównoważony rozwój



# Uwarunkowania globalne

Okres od przyjęcia obecnej strategii obfitował w wydarzenia silnie oddziałujące na globalną sytuację geopolityczną i ekonomiczną, co było jednym z elementów wpływających na potrzebę aktualizacji strategii

PRZYGOTOWANIE  
I PRZYJĘCIE STRATEGII

AKTUALIZACJA  
STRATEGII

2017-2018

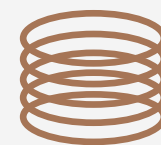
2017

2018

Uruchomienie przez Wielką Brytanię Artykułu 50 Traktatu o Unii Europejskiej w celu wystąpienia ze struktur UE	Wojna handlowa między USA i Chinami oraz nakładanie karnych ceł	Przyjęcie przez Komisję Europejską długoterminowej wizji strategicznej zakładającej m.in. neutralność gospodarki dla klimatu do 2050 r.	
Prognozowane spowolnienie wzrostu gospodarczego Chin	Wzrost kosztów pracy w Polsce	Wznowienie przez USA sankcji na Iran	Rozszerzanie sankcji UE wobec Rosji
Indie, Wielka Brytania, Francja i inne kraje ogłaszają plany wprowadzenia zakazu sprzedaży samochodów spalinowych		Wystąpienie Kataru z OPEC	Wypowiedzenie przez USA paryskich porozumień klimatycznych
Spadek średniorocznego kursu USD/PLN	Nałożenie przez USA ceł na stal i aluminium z UE, Kanady i Meksyku		Zastąpienie NAFTA przez nową umowę USMCA

# Duża zmienność na rynku wymusza nowe kierunki strategiczne

#4E



ELASTYCZNOŚĆ



EFEKTYWNOŚĆ



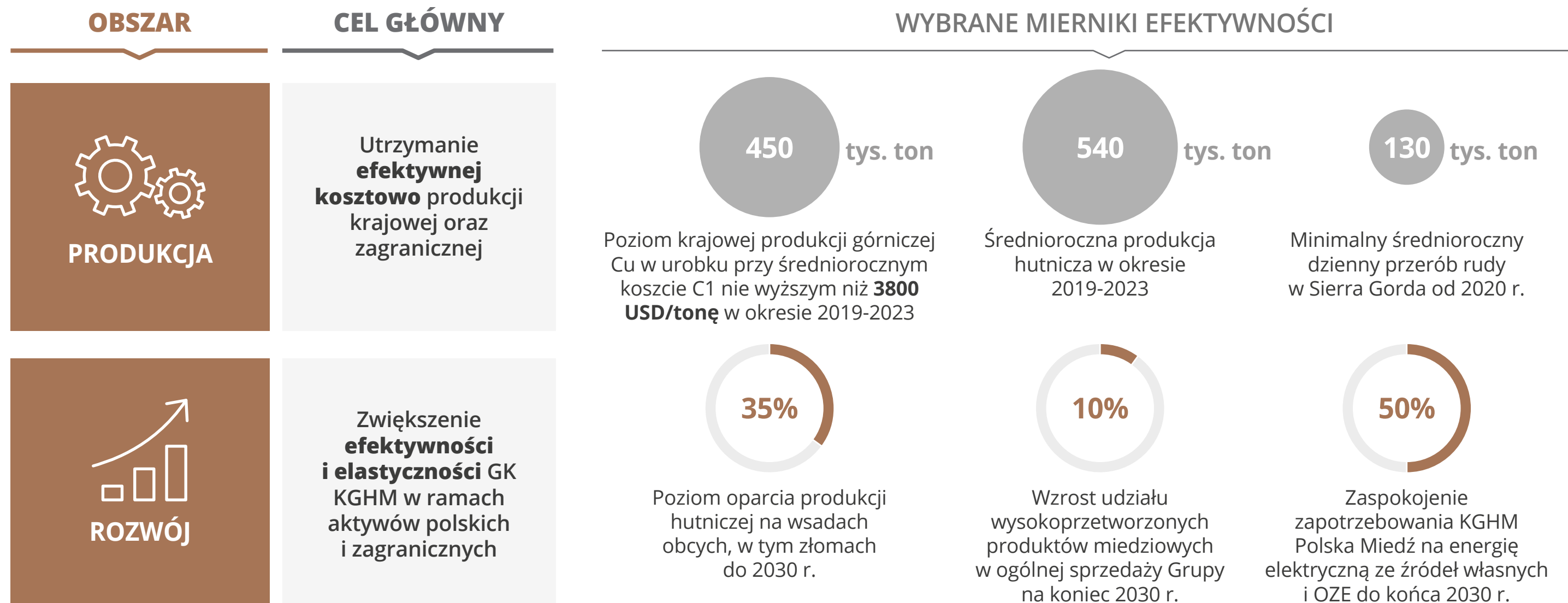
EKOLOGIA,  
BEZPIECZEŃSTWO  
I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ



E-PRZEMYSŁ


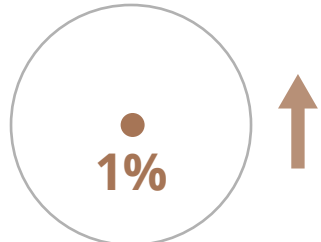
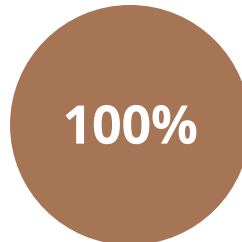
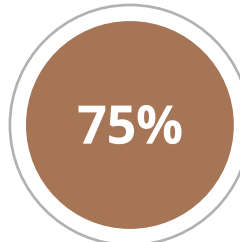




# Strategia w praktyce

## Wybrane kluczowe inicjatywy operacyjne



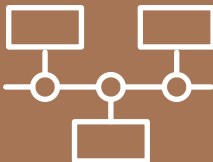

# Strategia w praktyce

## Wybrane kluczowe inicjatywy operacyjne

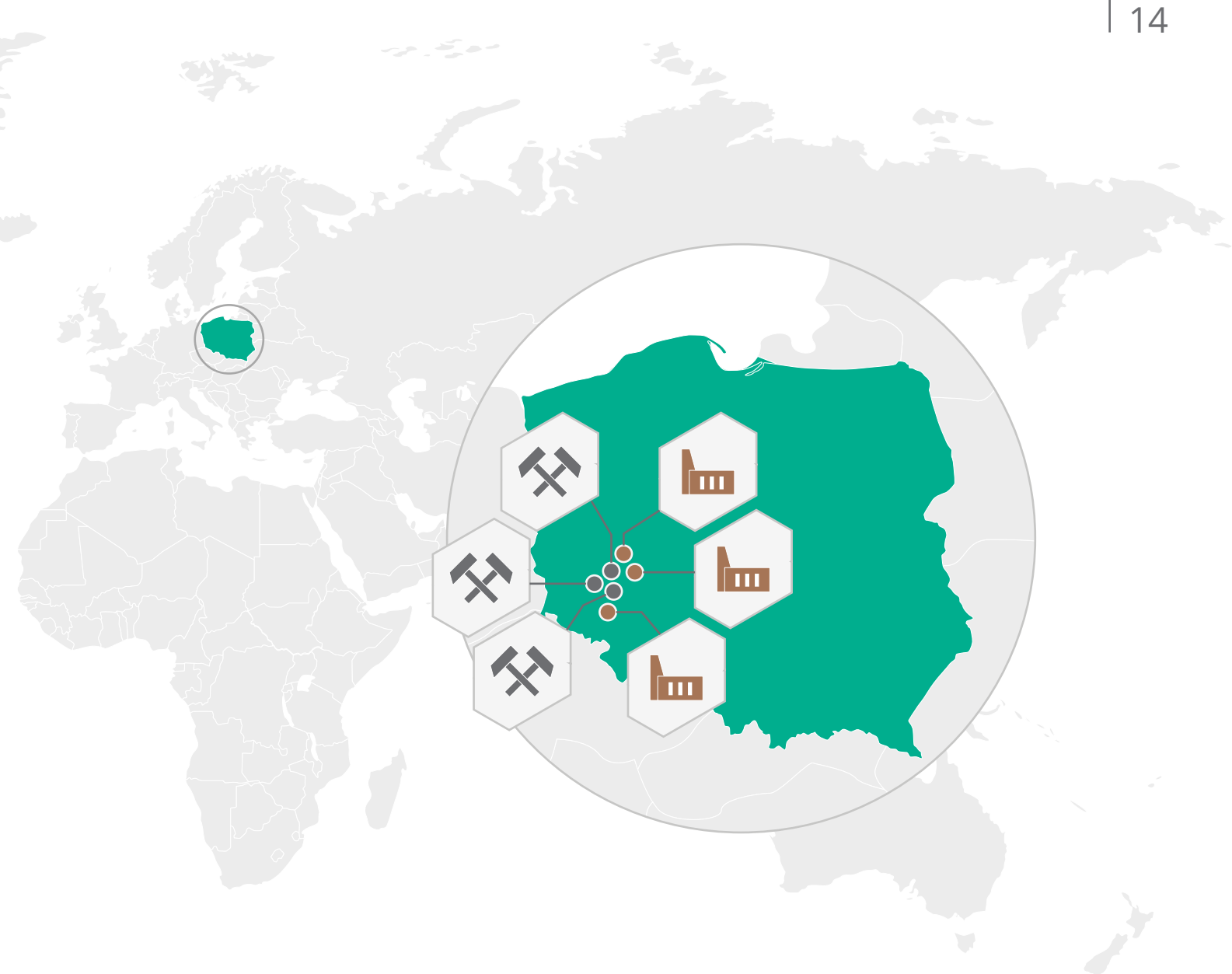
OBSZAR	CEL GŁÓWNY	WYBRANE MIERNIKI EFEKTYWNOŚCI		
 <p><b>INNOWACJE</b></p>	<p>Zwiększenie <b>efektywności GK KGHM</b> poprzez działalność innowacyjną</p>	 <p>Zwiększenie wydatków na innowacje i prace B+R do poziomu 1% od przychodów KGHM Polska Miedź w 2023 r.</p>	 <p>Realizacja wszystkich projektów innowacyjnych zgodnie z zasadami spójnego modelu do zarządzania innowacjami i pracami B+R w GK KGHM w okresie 2019-2023</p>	 <p>Poziom środków przeznaczanych na B+R i innowacje w okresie 2019-2023 na rozwiązywanie wyzwań KGHM Polska Miedź w obszarze GCT</p>
 <p><b>STABILNOŚĆ FINANSOWA</b></p>	<p>Zapewnienie długookresowej <b>stabilności finansowej</b> oraz wypracowanie mechanizmów wspierających dalszy rozwój</p>	 <p>Oparcie struktury finansowania GK KGHM na instrumentach długoterminowych</p>	 <p>Skrócenie cyklu konwersji gotówki</p>	 <p>Efektywne zarządzanie ryzykiem rynkowym i kredytowym w GK KGHM</p>




# Strategia w praktyce

## Wybrane kluczowe inicjatywy operacyjne

OBSZAR	CEL GŁÓWNY	WYBRANE MIERNIKI EFEKTYWNOŚCI		
 <p><b>EFEKTYWNA ORGANIZACJA</b></p>	<p>Wdrażanie rozwiązań systemowych ukierunkowanych na <b>wzrost wartości GK KGHM</b></p>	<p><b>od 2022 r.</b></p> <p>Zapewnienie stabilności finansowej spółek Grupy działających w Polsce w oparciu o ich własną działalność</p>	<p><b>20%</b></p> <p>Zwiększenie efektywności funkcji wsparcia w wyniku centralizacji i digitalizacji kluczowych procesów back-office do 2023 r.</p>	<p><b>80%</b></p> <p>Minimalny poziom realizacji kluczowych założeń strategicznych i przypisanych im celów rocznych, w każdym roku obowiązywania strategii</p>
		<p><b>od 2022 r.</b></p> <p>Minimalny poziom corocznej poprawy wskaźników LTIFR (aktywa krajowe) oraz TRiR (aktywa zagraniczne)</p>	<p><b>20%</b></p> <p>Prowadzenie budżetu partycypacyjnego na poziomie 20% odliczeń na darowizny z podatku od niektórych kopalni od 2020 r.</p>	<p><b>70%</b></p> <p>Poziom zaangażowania i satysfakcji pracowników Grupy KGHM w oparciu o zdefiniowane w trakcie wdrożenia mierniki) do 2023 r.</p>
 <p><b>CZŁOWIEK I ŚRODOWISKO</b></p>	<p>Wzrost w oparciu o ideę <b>zrównoważonego rozwoju i bezpieczeństwa</b> oraz wzmocnienie wizerunku Grupy odpowiedzialnej społecznie</p>			

**KGHM jest jedną z największych polskich firm. Grupa posiada globalny zasięg działalności i odgrywa istotną rolę w światowym rynku miedzi i srebra**



-  Projekty wydobywcze KGHM
-  Kopalnie KGHM
-  Huty KGHM

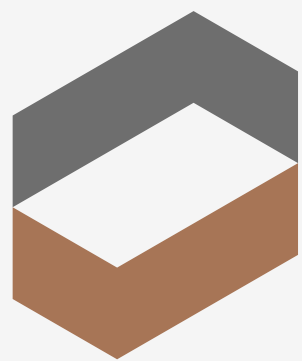
## ZASTRZEŻENIA PRAWNE

---

Niniejsza prezentacja została opracowana przez KGHM Polska Miedź S.A. (KGHM). Prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Odbiorcy prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej i potencjalnych wyników KGHM w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w prezentacji. Prezentacja w żadnym wypadku nie stanowi i nie powinna być traktowana jako oferta sprzedaży, zaproszenie do składania zapisów lub zachęta do oferowania kupna lub zapisów na jakiegokolwiek papiery wartościowe KGHM. Prezentacja nie stanowi też, w całości ani w części, podstawy zawarcia jakiegokolwiek umowy lub podjęcia jakiegokolwiek zobowiązania. Ponadto prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej inwestowania w papiery wartościowe KGHM.

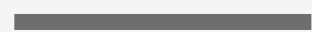
KGHM ani żaden z jego podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie lub w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji lub wynikające z jej treści. Informacje rynkowe zawarte w prezentacji zostały sporządzone częściowo w oparciu o dane pochodzące od podmiotów trzecich, wskazanych w niniejszej prezentacji. Ponadto, niektóre oświadczenia zawarte w prezentacji mogą nie stanowić danych historycznych – w szczególności mogą one mieć charakter przewidywań, opracowanych w oparciu o aktualne założenia, uwzględniające znane i nieznanne rodzaje ryzyka oraz pewien poziom niepewności. Rzeczywiste wyniki, osiągnięcia i wydarzenia, jakie nastąpią w przyszłości, mogą się istotnie różnić od danych bezpośrednio zawartych lub dorozumianych w niniejszej prezentacji.

W żadnym wypadku nie należy uznawać informacji znajdujących się w niniejszej prezentacji za wyraźne lub dorozumiane oświadczenie, czy jakiegokolwiek zapewnienie ze strony KGHM lub osób działających w jego imieniu. KGHM ani żaden jego podmiot zależny nie mają obowiązku aktualizować prezentacji ani zapewnić jej odbiorcom jakichkolwiek dodatkowych informacji. Jednocześnie KGHM zwraca uwagę osobom zapoznającym się z prezentacją, że jedynym wiarygodnym źródłem danych dotyczących wyników finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących spółki są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez KGHM w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z polskiego prawa.



**KGHM**

**P O L S K A M I E D Ź**



**Dziękujemy**